



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

中交三公局

ZHONG JIAO SAN GONG JU

2024年5月
10日
(总第402期)

中交第三公路工程局有限公司主办

地址:北京市顺义区国门商务区鑫桥中路3号院3号楼

邮编:100102

E-mail:zjsgjgj@126.com

中交三公局成立20周年庆祝活动启动仪式暨“高质量发展提升年”动员大会成功举办

本报讯:4月30日,中交三公局成立20周年庆祝活动启动仪式暨“高质量发展提升年”动员大会在京举办,局党委书记、董事长蔡唐涛出席会议并讲话,局党委副书记、总经理刘章瑜主持会议,局领导班子成员出席会议。

蔡唐涛在讲话中指出,二十年来,三公局始终立足产业报国,服务国家重大战略,书写了艰苦创业、发展壮大到转型升级的光辉历程,综合实力稳步提升,积极践行“三重两大两优”经营策略,聚焦“大城市”“大交通”,构建“8+2+N”市场布局和“1+4+N”海外发展体系,逐步形成“4+N”产业发展格局,可持续发展能力显著增强,着力推动科技强企战略,科技创新成果丰硕,建立健全“一体化开发、区域化统筹、专业化实施、市场化考核”的营销机制,落实

体系建设,狠抓“两策两划”“两强化”,改革创新形成标志性成果,结构性优化,项目管控得到根本性加强,经营质效发生实质性改善,队伍建设发生变革性重塑,风险化解取得突破性进展,主要指标筑底企稳,市场开发屡创新高,企业已经站在了高质量发展的“新起点”。

蔡唐涛指出,三公局应改革而起,因改革而兴,向改革而行,“不懈奋斗”始终是我们前进的底色。当前,我局处于实现



级新业态的先行军、高质量党建引领发展的排头兵。历史告诉我们,广大职工永远都是三公局最为宝贵的财富。要大力弘扬劳动精神、劳模精神、工匠精神,让“劳动光荣、创造伟大”成为新时代的主旋律,广泛汇聚起全局干部职工奋勇争先建设行业一流企业的磅礴力量。

刘章瑜就如何贯彻落实好本次会议会议精神,深入开展“高质量发展提升年”主题活动提出以下三点要求:一是要把握主题主线,坚持正确方向。要准确把握“先立后破”的工作基调,按照既定战略部署把各项任务

务目标落到实处,坚定不移做大工程、坚持不懈做实资产,紧盯三级公司建设、项目管控、风险防控等重点难点,持续推动改革深化提升。二是要团结广大职工,凝聚发展合力。要做好组织动员,形成“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的浓厚氛围,把发挥广大职工在高质量发展中的主力军作用和用心用情用力解决职工“急难愁盼”问题有机结合起来,最大限度调动广大干部职工的积极性、主动性、创造



“12345”项目经营理念,推动项目全经营周期管理,致力于打造连心桥、致富路、幸福城,“三公局方案、三公局建造”逐步成为行业高质量的代名词,品牌优势迅速增强。

蔡唐涛强调,近年来,面对复杂严峻的外部形势、艰巨繁重的改革发展任务,三公局紧紧围绕“三保一争”战略目标和“一强四优”行业一流企业目标,扎实开展“高质量发展落实年”“高质量发展深化年”主题活动,深化“大开发”“大生产”

高质量发展的关键阶段,改革攻坚的关键时期。面对市场的新变化、新需求,国资委及集团的新要求、新任务,我们要围绕“思想认识、执行落实、实绩实效、目标举措”深化高质量提升,着力在稳增长、抓管控、提质效、强支撑、控风险、促党建等方面再下功夫,不断推动企业高质量发展取得新成效、再上新台阶。

蔡唐涛要求,要立足主责主业,勇做践行国家战略的主力军、行业高质量发展的先锋队、转型升

三公局举办“奋进二十载 同心筑未来”建局20周年主题演讲比赛



本报讯:4月30日,中交三公局“奋进二十载 同心筑未来”建局20周年主题演讲比赛在京举办,局领导班子成员出席活动,并受邀担任比赛评委。

本次活动旨在全面展示三公局近年来改革调整与巩固提高的行动成果,颂扬三公局人脚踏实地的精神品质,在“高质量发展提升年”中更好凝聚起广大干部职工的深化改革共识,厚植爱党、爱国、爱企根基,为加快实现“三保一争”战略目标、打造“一强四优”行业一流企业接续奋斗。

演讲比赛现场,来自局属各单位的14名选手紧紧围绕主题,用朴实的语言、真挚的情感,深情讲述了三公局在建设“一强四优”行业一流企业过程中的改革故事与动人事迹。整场比赛高潮迭起、亮点纷呈,选手们慷慨激昂的精彩讲述,以及企业改革发展与一线攻坚中涌

现的先进典型,深深打动了在场的评委和观众,赢得了阵阵掌声。

经过激烈角逐,一公司刘宇飞获得一等奖,三公局孙权、二公司刘雅伦获得二等奖,二公司任康兴、一公司律中堂、交轨公司朱诗文获得三等奖,其余选手获得优秀奖;二公司刘雅伦获得最佳人气奖,建筑公司刘涵获得最佳风采奖;六公司、建筑公司获评优秀组织单位奖。

本次活动采用“主会场+视频直播+图片直播”的方式进行。局总助、安全总监,副总师、工会副主席、纪委副书记,各部门、事业部主要负责人,京津冀各单位主要负责同志在主会场参加活动,局总部各部门副职在分会场观看比赛直播,局属各单位、各项目部组织广大干部职工观看比赛直播。

(局工会办公室 供稿)



总编:李海平
编辑:鲁安琪

编辑部电话:(010)81403568

三公局召开 2024 年一季度经济活动分析会

本报讯:4月28日,三公局2024年一季度经济活动分析会在京召开。局党委副书记、总经理刘章瑜,局总会计师李洪出席,会议由局副总经理程波主持。

会上,刘章瑜根据集团要求、局当前工作重点以及一季度指标完成情况,强调:一是加强推动项目产值转换,重点跟进存量项目进度情况,对资金已落实的未开工项目,尽快组织开工。二是做好高质量管理达标检查,完善制度体系建设,确保高质量管理扎实落地。三是做实资产压降,针对资产属性,认真分析原因,精心布署谋划,保质保量完成压降目标。四是强化资金集中统筹管理,合理平衡资金计划,合力做好资金调配。五是加强投资项目

款风险及回购风险,做实投资项目风险评估。

结合全局财务指标情况,李洪提出,各单位要重视产值营收不匹配的问题,具备开工条件的,加快施工进度;要做实资产压降,降低带息负债,重视金融风险,合理使用金融产品;要重视资金集中,全面掌握资金流向,合理使用资金,合规合法经营。

结合全局经营管理具体情况,程波要求,一是按照制度要求完成标



后预算编制审批,及时下达经营目标。二是合同资产压降要建立工作机制、分级分类,定期召开专题会,分析问题、制定措施。三是重视系统数据填报工作,专人负责,部门之间加强沟通联动。四是重视经营团队建设,开展经营业务培训,提升经营人

员业务能力。局相关部门、事业部负责人,子分公司主要领导及分管领导共计50人在主会场参加会议;各公司班子成员、法律合同部、财务部等相关部门人员视频参会。

(局经营管理部 王占贤)

三公局召开 2024 年法治合规工作部署会

本报讯:4月28日,中交三公局2024年法治合规工作部署会在京召开。局党委副书记、总经理刘章瑜出席会议并讲话,局副总经理、总法律顾问、首席合规官程波作法治合规工作报告。会议由局总会计师李洪主持。

刘章瑜指出,企业法治建设事关全局和长远,要把依法治企放到贯彻习近平法治思想的高度来认识,放到落实全面依法治国战略的全局来部署,放到保障企业高质量发展的层面来推动。对于全局法治合规工作,他强调,一是全面强化普法宣传教育。要筑牢法治思维,全面压实依法治企责任,强化第一责任人和总法律顾问(首席合规官)履职尽责,提升全员



法治合规意识。二是充分发挥法治合规职能作用。要强化法治合规组织体系建设,做到职能配置到位、职责履行到位和作用发挥到位。三是建立健全风险预防防控体系。要增强教训意识,提升风险识别化解能力,加强风险源头治理,切实防范化解重大风险。四是继续提升案件管理和应对处置能力。持续落实重大案件专题

分析机制,健全纠纷案件过程管控,压控无争议诉讼案件,强化以案促管。五是用好法律手段做实资产压降。要加强业务部门与法律风控部门的协同联动,推进法律服务债权清收、资产压降,实现维权创效。

程波作了题为《夯基础 促合规 控风险 强支撑 为三公局高质量发展再提升提供法治保障》的

工作报告,总结了2023年工作成效,分析形势、查摆问题,从深化组织体系建设、提高合同管理水平、巩固合规风控成效、强化人才队伍建设、加强法治文化建设六个方面部署了下一步重点工作任务。

会议传达了中交集团暨中国交建2024年法治合规工作部署会议精神,宣贯了《中交三公局法律服务债权清收专项活动方案》,组织三公司和国际公司总法律顾问、首席合规官现场述职并交流经验。

会议以“现场+视频”的形式召开,总部各部门、事业部负责人,各单位领导班子及相关部门人员共计245人参会。

(局法律风控部 张伟)

三公局开展所属单位管理达标暨高质量项目管理体系检查

本报讯:根据局2024年工作会重要工作部署,结合集团高质量项目管理体系检查要求,按照管理达标专项活动计划安排,近日,由局党委副书记、总经理刘章瑜,局副总经理张晓东、王纯海带队局总部各部门组成的检查组,在所属单位总部及项目两个层面开展管理达标暨高质量项目管理体系检查。

4月23日,检查组在局总部召开检查启动会,就检查的时间安排、重点内容、工作步骤进行了统

一标准培训,就工作中需要把握的重点环节进行了提示。检查组组长刘章瑜对本次检查工作提出三点要求:一是严格遵守工作纪律,各检查组在工作中要注意严守工作纪律、保密纪律和廉洁纪律,展现良好工作作风和精神风貌。二是严格对照检查标准,检查组各成员要认真学习各项检查表,把握检查要点和加、减分标准,确保工作高效开展。三是严格落实集团项目管理体系检查要求,整理好全局共性问题

清单,及时梳理汇总被检查各单位问题清单。

4月24日至26日,各检查组率先完成了在京单位一公司、国际公司、设计院公司总部的检查工作。通过全面的检查,检查组总结、反馈了上述单位在管理达标、提升项目管理质效、做实压降资产等重点工作中存在的问题,提出整改要求,明确下一步思路举措。

管理达标暨高质量项目管理体系检查工作,是提升所属单位和项目

管理质效,以高质量项目管理助推企业高质量发展的重要举措,检查聚焦破解所属单位管理中的重点难点问题和关键突出问题,旨在刚性规范企业管理行为,坚持依法合规治企,持续推进项目管理提升,不断提高精细化管理水平,为局加快实现“三保一争”战略目标、建设“一强四优”行业一流企业提供坚实保障。

(局战略发展部 周希)

中标消息

近日,中交三公局在山东、浙江、安徽、河北、江苏、湖北、四川、陕西、内蒙古、河南等地多个项目中

菏泽绿地花都国际项目

项目位于山东省菏泽市。建设内容包含实际项目,合同金额40.50亿元,计划工期1460日历天。

甬金高速公路改扩建工程 宁波至金华段(绍兴段)SG02标段

项目位于浙江省绍兴市,是浙江东部沟通中西部的交通动脉和经济纽带。主线全线采用双向八车道高速公路标准。本标段主线长约20.12公里,建设内容包含:桥梁46座,互通改造2座,路基挖方约78.66万方,路基土石混合料填方约90.18万方,房建工程建筑面积约12567平方米等。

杭政储出2023-141号地块项目设计采购施工(EPC)工程总承包项目

项目位于浙江省杭州市。占地面积31249平方米,总建筑面积约96799.8平方米,总户数约600户。建设内容包含建筑、安装、精装修、室外工程等。

G3京台高速公路蚌埠互通至路口枢纽段改扩建土建工程JTBL-05标段

项目位于安徽省合肥市。路线长度15.91公里,全线采用八车道高速公路标准改扩建。建设内容包含:双庙互通,中小桥299米/7座,支线上跨桥598米/6座,通道22座,涵洞100座,路基、路面、绿化、沉淀池、事故应急池等。

大名县教育强县部分学校建设项目设计施工总承包(EPC)项目

项目位于河北省邯郸市。总建筑面积77423平方米,建设内容包含一所中学、三所小学和一所幼儿园。

如东洋口港经济开发区新城区、临港工业区、纤维产业园区部分道路工程

项目位于江苏省南通市。包含14个子项目,共20条道路的新建、改造施工,总长度约20公里。建设内容包含土石方工程、道路工程、雨污水工程、给水工程、路灯及交通设施工程、桥涵工程等。

(下转3版)

三公局召开“五四”表彰座谈暨青年思政 党纪教育专题课

为庆祝中国共产
主义青年团成立 105
周年,建局 20 周年,
团结引领广大团员青
年积极投身企业“高
质量发展提升年”生
动实践中,4月28日,
三公局“五四”表彰
座谈暨青年思政党纪
教育专题课在北京召
开。

会议认真贯彻党
的二十大精神,落实
习近平总书记关于青
年工作的重要思想,
学习传达了中交集团
2024年共青团工作会
精神,安排部署了三
公局共青团重点工作
任务;开展了青年思
政党纪教育专题课和
“奋进二十年 同心
筑未来”主题座谈。
局党委副书记、工会
主席薛志文出席会议
并授课讲话。

会议指出,各级
团组织要坚定“听党
话、跟党走”的政治
信念,切实履行引领
凝聚青

年、组织动员青年、
联系服务青年的职责
使命,团结引领广大
团员青年坚定理想信念,
围绕企业中心大局,
立足本职岗位,涵养
道德操守、严守纪
法规矩,在助力生产
经营、大胆科技创新、
勇担社会责任等各
领域各方面争当排
头兵和生力军,为
加快实现高质量“三
保一争”战略目标,
建设“一强四优”行
业一流企业而努力
奋斗,以优异成绩
庆祝建局 20 周年。

薛志文围绕“树
立正确的思想观、
提升认知能力,形
成道法术器系统思
维,处理好社会、
单位、家庭关系,
遵守党纪国法纪
律”五个方面讲授
专题课,教育引导青
年们要旗帜鲜明
讲政治,恪尽职守
勇担当,心知敬畏
守法度,慎初慎
微守底线,要持

续加强自身政治
建设,始终保持忠
诚干净担当的政治
品格。要进一步提升
广大团员青年的思
想认识和政治素质,
增强青年们的工作
活力和干事创业积
极性。

会议要求,全局
各级团组织和广大
团员青年要凝聚发
展共识,汇聚青年
合力,为推动企业
高质量发展贡献青
春力量;要聚焦中
心大局,深化青春
建功,在高质量发
展的生动实践中展
现新担当、新作为;
要锚定重点任务,
践行青春担当,践
行局“价值党建”,
书写好高质量发展的
时代答卷。

会议宣读了表彰
“两红两优”先进
集体和个人的决定,
一公司、二公司、
总承包公司团组织
书记分别作了深化
“青字号”品牌、
企地共建、青年职
业生涯规划经验交

流。

青年代表们立足
当下,立足本职岗
位,以“奋进二十
年 同心筑未来”
为主题,结合发展
趋势及企业战略
踊跃发言,真诚分
享了自己对形势的
见解,对事业的展
望,对未来的期许,
对自己的要求以及
如何发挥作用,贡
献更强的青春力
量。

本次会议采取“
现场+视频”形式
召开。京津冀单位
团委书记、负责
人,青年代表在主
会场参会;部分公
司分管团青工作的
班子成员,各单位
、各项目部团组织
相关人员、青年代
表等视频参会,参
会人员总计 580
余人。

(局党委工作部 何怡)

中交集团工会联合会第四协作区开展健步走活动

为进一步倡导“
健康中交 你我同行”
理念,提高职工健康
水平,4月20日,中
交集团工会联合会
第四协作区在北京
市通州区大运河森
林公园开展健步走
活动,来自协作区
各单位的员工齐聚
一堂,共享运动乐
趣,增进友谊交流。
三公局党委副书记
、工会主席薛志文
、纪委书记韩颖晖
、总会计师李洪出
席活动并为获奖团
队颁奖,三公局工
会副主席赵斌主持
活动。

活动由中交三公
局工会主办,三公
局建筑公司承办,
来自第四协作区各
成员单位、三公局
京津冀片区公司及
局总部 180 余名
职工参与了活动。
活动设置 2 个竞
赛组、1 个体验组,
全程路线长 11 公
里,途中设置 3 个
补给点,确保全力
做好此次服务保障
工作。

本次健步走活动
是第四协作区坚持
互联互通、互动互
补、共



建共商原则,举办
的第一次文体活动,
同时也是第四协作
区共叙友谊、共筑
未来的良好平台,
来自协作区各成
员单位、各业务条
线相聚于此,通过
本次活动,将有助
于进一步增强协作
区的向心力,在凝
心聚力推动集团高
质量稳增长中,展
现新气象,要以今
天的比赛为起点,
怀着“只争朝夕”
的干劲,找准方向
、不惧遥远,为集
团做强、做优、做
大,打造成为科技
型、管理型、质量
型的世界一流企业
而努力奋斗,阔步
向前!

随后,教练宣布了

活动规则,并带领
大家进行了热身运
动,伴着发令枪声
响起,竞赛组的队
员们沿着预设的
路线健步如飞,每
个人都精神饱满,
热情高涨。体验组
的成员们则悠闲
自得,或欣赏沿途
的风景,或交流工
作中的心得,享受
着运动带来的轻
松与愉悦。

最终经过激烈角
逐,中咨集团、中
交建筑集团、中交
三公局分别荣获
竞赛 A 组一、二、
三等奖。

在竞赛 B 组的
比拼中,中交三公
局一公司荣获一
等奖,二公司荣获
二等奖,交轨公司
和总承包公司

并列荣获三等奖。

本次健步走活
动,不仅让广大职
工在忙碌的工作
之余得到了放松,
更让协作区各成
员单位加深了交
流,转化成为团
结拼搏、不断前
进的动力源泉。

作为中交集团
工会联合会第四
协作区本年度轮
值单位,中交三公
局将不断加强自
身建设,充分发挥
职能作用,广泛
开展职工活动,
凝聚和引领广
大职工以更加
饱满的精神面
貌投身于各项
事业之中,为企
业高质量发展
再立新功!

(建筑公司 供稿)

(上接 2 版)

中标消息

242 国道来凤县三胡至 桂花树工业园段项目

本报讯:中交三公
局三公司中标 242 国
道来凤县三胡至桂
花树工业园段项目,
合同金额 2.65 亿
元,计划工期 730
日历天。

项目位于湖北省恩

施州。全线采用双向
四车道一级公路标
准。路线全长 5.688
公里,共设置主线
桥梁 719 米/4 座,
改路桥梁 90 米/1
座。

黄河三角洲农产品交易服务中心 基础设施项目配套服务中心(二)

本报讯:中交三公
局中标滨州市黄河
三角洲农产品交易
服务中心基础设施
项目配套服务中心
(二)项目,合同金
额 2.45 亿元,计划
工期 970 日历天。

项目位于山东省滨
州市。总建筑面积
38550 平方米,其
中地下建筑面积
8600 平方米,地
上建筑面积 29950
平方米。

欧洲产业城小学项目

本报讯:中交三公
局作为联合体牵头
人中标欧洲产业城
小学项目,合同金
额 1.97 亿元,计
划工期 570 日历
天。

项目位于四川省成

都市。规划总建筑
面积 36463.53 平
方米。建设内容包
含教学综合楼、食
堂、宿舍、体育馆
、运动场及配套设
施等。

神木市妇幼保健医院建设项目施工

本报讯:中交三公
局中标神木市妇幼
保健医院建设项目
施工,合同金额 1.77
亿元,计划工期 730
日历天。

项目位于陕西省榆
林市。总建筑面积

45912 平方米。建
设内容包含妇儿
诊疗中心、妇儿
保健中心、共享
医技中心、住院
部、社区卫生服
务中心和保障用
房及附属设施。

国道 213 线 A 至 B 段公路工程

本报讯:中交三公
局一公司作为联合
体成员中标国道
213 线 A 至 B 段
公路工程,合同金
额 1.53 亿元,计
划工期 625 日历
天。

项目位于内蒙古
自治区阿拉善盟。
路线全长 65.592
公里。全线设

互通式立交 1 处,
公铁分离立交 1
座,养护工区 1
处,检查站 1 处,
非现场执法治超
系统 1 处。建设
内容包含路基、
路面、桥涵、排
水及防护、路线
交叉、交通安全
设施等工程。

开封市产城融合示范区智能 制造产业园项目

本报讯:中交三公
局三公司作为联合
体牵头人中标开
封市产城融合示
范区智能制造产
业园项目,合同金
额 1.46 亿元,计
划工期 540 日历
天。

项目位于河南省
开封市。总建筑
面积 46666.67 平
方米,建设内容
包含 5 栋标准化
厂房、1 栋运营
中心及其他配套
设施。

(局市场开发部 冯微亚)



西藏 G109 项目团
支部组织青年职
工到“天下第一
道班”开展五四
青年节活动,项目
青年员工深刻体
会“两路精神”内
涵。(三公司 供稿)

高质量打造三公局“两铁”业务专业品牌

编者按：自2005年，三公局进入“两铁”领域以来，经过20年的发展历练，三公局已成功进入高速铁路、普速铁路、铁路专用线、市域铁路、城市轨道交通等领域，取得丰硕成果。

近年来，三公局深入落实“12345”项目经营理念，持续夯实项目全经营周期管理，以“两策划，两强化”为重点，扎实开展“项目质量效益提升”专项行动，攻坚运营质量、精准发力，全局在建“两铁”项目管理品质全面提升，“两铁”业务实现深入发展！

三公局坚持高质量打造“两铁”业务专业品牌，着力构建“4+N”业务格局，一体打造协同高效产业体系。

信息化管理赋能济枣铁路项目建设

三公局济枣铁路项目位于山东省枣庄市，为新建济南至枣庄铁路JZTJ-8标段，标段正线全长15.823千米。主要工程内容包括路基、桥涵、隧道、站场、无砟道床、迁改及大型临时工程。

新建济南至枣庄铁路与石济客专、济青高铁、胶济客专相连，南至枣庄与规划枣徐城际和枣新城际相接，与鲁中、鲁南高速铁路通道共同构建山东省高速城际铁路网，形成旅游快速通道和纵贯冀、鲁、苏三省的区域高速铁路。建成后完善山东“四横六纵”高铁网、山东半岛城市群城际铁路网，有助于缓解京沪高铁通道客流压力，对于促进沿线城镇化，实现区域一体化协调发展具有重要意义。

今年2月，由三公局承建的济枣铁路项目中

心试验室以全线第三、中交第一的综合评定成绩顺利通过验收。前期为保障进度，项目克服了人员紧缺、恶劣天气等不利因素，从驻地搭建、进场仪器档案检测到标准化建设，历时1月有余，收获这一成果，试验室7名成员悬着的心终于踏实下来。

中心试验室位于山东省枣庄市市中区西王庄镇2号拌和站内，承担了济枣铁路项目桥涵、隧道、路基等相关各项试验检测工作，包含留样室、信息化室、高温室、现场检测室、胶凝材料室、标准养护室等16个功能室，总建筑面积1276平方米。

面对高速铁路施工标准高、质量管理严格的要求，需要在施工前做足保障工作。中心试验室便发挥着生产前的监督作用，对不同检测对象进行试

验，在一次次“打磨”中筛选出可靠物料，同时深入利用科技力量，搭建一套完善的信息管理系统，运用“数智”技术实现各项试验数据真实可靠、过程规范可控、结果有迹可循，从源头为后续施工把好“质量关”。

中心试验室共配备试验机、磨平机、切割机、混凝土渗透仪等大型仪器设备共156台件，用于开展水泥、砂石料、钢筋等原材检测试验工作，每台设备都建立了管理台账，与信息化平台相连，繁杂的原材试验结果经过终端应用系统的数字化处理，实现生产资料的自动计算判定和关键数据的实时采集传输。并且同步进行数理统计分析，自主生成检测报告，一体接入山东投控工程建设管理平台，方便管理人员定期对工程质量评估，对数据不合格处理情况进行统

计分析，全面掌握施工质量动态，做出正确决策，为大范围铺开施工做好准备。

3名试验员每日往来在胶凝材料室、化学室等功能室，与这些实验仪器“打交道”，在他们看来，信息化管理让工作省了不少心。“实时采集的试验数据无法人为更改，如发现不合格的参数则系统自动退回，作为试验员只要专注做好前期的各项试验，确保上传数据及时有效即可。”同时，信息化系统全方位对各操作间进行监控，对万能试验机、混凝土抗压强度试验机重点监控，严格通过智慧控制手段测定作业湿度、温度等不稳定的外部环境，同步做出调整，减少变量影响，大幅提升了试验流程的标准化和规范化，进一步提高工作效率。

信息化管理系统不仅



是原材试验的“好帮手”，对于后续施工工序，又起到“承上启下”的助推作用。试验室生成的合格检测报告经过信息化流转确认，直接导入拌和站和钢筋加工场的数控系统，合格的材料在接到浇筑指令后一键进场，配比单则通过专业接口程序下载到互联网平台，首盘生产就此启动，从根本上杜绝了“未检先用”的现象，紧密衔接的操作流程为施工进度按下“加速键”。为提高管理人员的业务水平，中心试验室采取培训

考核相结合的办法，积极开展内外交流活动，打造出一支人才铁军，为智慧化生产持续赋能。

工程实体质量事关民生之本。济枣铁路项目立足实际，运用信息化手段将人员、材料、机械有机结合全方位管理，切实把控工程质量，在开局之年打响建设第一战。

(交通轨道公司 管瑞)

聚焦三公局石家庄地铁4号线项目

由三公局承建的石家庄地铁4号线一期工程四工区位于石家庄市裕华区二环以内，项目包含4站3区间，线路全长约3.82千米，由南至北依次为体育公园站、南王站、世纪公园站、建华南大街站(4站)以及车站之间的区间隧道(3区间)。施工内容包括车站明挖、车站盖挖、车站暗挖、区间盾构、区间明挖、区间暗挖等多个施工工法，1座下穿既有有线换乘站和1座远期规划换乘站，多次穿越房屋、桥梁等建构筑物及城市综合管廊。

石家庄地铁4号线一期工程贯穿二、三环之间高密度居住区，串联了桥西、裕华、长安三个重要主城行政区，与既有轨道线路连通成网后，能有效疏散主城区功能，促进中心城各城区均衡发展。同时缓解主城区交通压力，增强主城区发展活力，其建设对于支持石家庄市“双核、双轴、双带”城市空间结构的形成、推动城市结构优化调整具有重要意义。

贯彻落实“两策划”“两强化”
项目具有“品质定位高、环保要求严、迁改难度大、施工风险大、工期

压力大”的特点，必须坚持“12345”项目经营理念，深化落实“项目全经营周期管理”，刚性执行“两策划”“两强化”，才能高标准、高水平推进项目建设。

一、策划引领定思路

标前策划阶段，公司领导带领项目团队进驻现场，进行了详细的现场环境调查、市场调查，根据业主招标文件、初设图纸做实成本核算。中标后，快速成立策划领导小组专班，人员配备32人，在现场周边环境调查30天，现场办公57天(含标前策划)，重点对履约目标、临建、方案、设计优化、成本控制、创优目标等进行策划。

临建策划：项目经理部选址遵循“靠前指挥、节省成本”的原则进行选择；场地临建按照“材料可周转，一站一策划、四统一协调”的要求进行规划，采用统一尺寸、统一材料、统一颜色、统一标牌，周边协调融入，体现中交形象，达到降本增效目标；钢筋加工场以二环内三个站钢筋集中加工、集中配送为原则，设置在运输线路最优的南王站东侧。

方案策划：根据交通



情况、管线迁改情况及施工组织，邀请交通流量评估单位，通过大数据对路网宏观建模、交通流量仿真模拟，优化交通导改方案，与交管局对接沟通，邀请5个交管局专家评审方案3次，保证方案落地。

设计优化：在满足设计的条件下，从施工工效、节约材料、缩减亏损等方面考虑，进行工艺优化。项目目前从前期管线迁改到主体结构封顶，全过程工序均已涉及，在每一道工序施工完成后及时进行经验总结，制定优化清单，目前已总结出15项优化措施，并固化施工工艺，达到降本增效目标。

二、落实策划创实效

管理体系：项目部严格按照策划执行，实行

紧盯节点：项目以洞通为目标，以盾构施工为主线，以车站封顶为关键节点。根据关键节点梳理制约因素，分析影响程度，分类识别、建立清单、专人负责、一项一策，实行清单销号制度，实现以小保大、以支保主、以点保线。

风险管控：针对多个安全风险源，建立风险清单，梳理管控重点，划分管理等级，制定组织、管理体系，明确以技术方案执行、施工现场管理为主等安全管理思路，划定网格管理责任人，运用技术手段落实风险管控。

标准引领：建立集中钢筋加工中心，定人、定设备、定工艺、定验收标准，固化钢筋从原材到半成品加工工艺，达到钢筋加工标准化，从源头提高钢筋加工质量。积极开展“五小创新”活动，钢筋定位卡具创新，精准控制钢筋保护层及间距；塑钢模板应用，提高冠梁挡墙模板周转率，提升混凝土外观质量；改进锚索快速张拉工艺，提升基坑开挖支护流水作业效率等。

人才培养：项目部确定了“因材施教”“按需施教”的培养思路，针对项目实际制定车站施工、盾

构技术学习清单，从技术技能、业务水平等方面开展培训，全力打造学习型项目部。高度重视新学员的成长，由项目领导与新学员签订师徒协议10份。通过传帮带，管理人员迅速成长，为公司新中标项目输出一名项目正职，两名项目副职，三名部门负责人。

项目荣誉

项目开工以来，全年迎接省市观摩团10次，举办交投集团、轨道集团观摩活动2次，迎接集团检查2次，轨道事业部检查观摩11次。开工以来合计获得奖励679万元；合计绿牌14张，位列全线第一；获得表扬信2封；获得感谢信3封。

在石家庄地铁二期建设25家参建单位年度综合考评中，荣获市轨道集团2023年度综合考评“优胜单位”称号。

在石家庄地铁二期建设25家参建单位双控机制考评中，荣获市轨道集团2023年度双控机制考评“优秀单位”称号。

在总包部2023年度开展的“六比六创”劳动竞赛活动中，荣获“优胜单位”称号。

(交通轨道公司 吕知睿)