



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

中交三公局

ZHONG JIAO SAN GONG JU

2024年2月
29日
(总第400期)

中交第三公路工程局有限公司主办

地址:北京市顺义区国门商务区鑫桥中路3号院3号楼

邮编:100102

E-mail:zjsggj@126.com

蔡唐涛一行到东南亚区域开展调研

本报讯:2月26日,局党委书记、董事长蔡唐涛赴斯里兰卡科伦坡,就东南亚区域发展情况进行调研。局副总经理王纯海陪同调研。

蔡唐涛一行深入现场调研了哈弗洛克城和科伦坡港口城项目,并在东南亚区域分公司召开座谈会。

座谈会上,蔡唐涛分别听取了东南亚区域分公司关于东南亚区域市场营销、项目实施、团队建设等有关情况的汇报,科伦坡港口城项目关于项目生产进度、安全质量环保管理及未来整体规划安排等有关情况的汇报,深入了解了东南亚区域发展过程中面临的问题。蔡唐涛对分公司近一年来取得的成绩给予了充分肯定,并对奋战在海外一线的职工进行了慰问。

结合东南亚区域情况和现场检查情况,蔡唐涛强调:一是持续抓好“1+4+N”体制机制建设,加快海外管理体系、制

度、流程适应性优化,着力推进建章立制工作向海外基层贯通,切实提高制度的适应性和实用性。二是持续做大做优海外市场。健全海外立体营销体系,加强开发团队建设,着力提升业务能力,完善开发工作机制,统筹管理好各个区域、国别,保障管理工作顺畅运转,不断提高海外市场开发竞争力。要兼顾“内外”市场,在与内部平台公司合作的基础上进行外部延伸,维护好外部客户资源,加强统筹联动。三是持续加强项目经营创效和优质履约能力。以“两策划、两强化”为主线,推进项目全经营周期管理,强化项目进度、质量、安



全管控,以优质履约反哺市场经营,稳固好与市场客户资源关系。四是持续做好全面风险管控。进一步强化“底线”思维和“红线”意识,提高政治站位,全面落实安全生产工作要求,加强本质安全,确保万无一失。完善全面风险管控体系,灵活运用信息化手段,与局保持密切联络,对重点风险问题及时上报。五是持续抓好技术创新创效。做好技术成果总结,明确技术亮点与发展优势,提升全员技术

服务于现场的能力。六是持续加强人才培养。积极发挥现场一线锻炼人才的作用,明确人才培养方向,加强人才梯队建设,做好“传帮带”相关工作。七是持续抓好党风廉政建设和法律合规意识。树牢规矩意识,明确“红线”标准,确保思想言行不跑偏。

国际公司主要负责人,东南亚区域分公司有关负责人以及相关人员进行参加调研。
(国际公司 傅家圻)

蔡唐涛一行到马尔代夫开展调研

本报讯:2月27日,局党委书记、董事长蔡唐涛赴马尔代夫,就马尔代夫市场发展情况进行调研。局副总经理王纯海陪同调研。

蔡唐涛一行深入现场调研了维拉纳机场扩建项目和宝格丽酒店项目,并在维拉纳机场扩建项目召开座谈会。

座谈会上,蔡唐涛分别听取了维拉纳机场扩建项目关于钢结构及金属屋面收尾工作,新签市政外围施工进度、安全、成本及质量等有关情况,宝格丽酒店项目关于项目重难点与平台公司合作模式及品牌构建等有关情况的汇报,深入了解了两个项目当前面临的问题及下一步工作计划。蔡唐涛对两个项目取得的成绩给予了充分肯定,并对奋战在一线的职工进行了慰问。

蔡唐涛回顾了三公局近年来改革发展情况,



并结合马尔代夫市场特点和现场检查情况,强调:一要持续提升项目优质履约能力。统筹规划施工进度,狠抓质量管控,确保重要施工节点按期完成,以优质履约践行“以现场保市场”的理念。二要持续强化项目成本管控。严格执行局成本管控相关制度,以“两策划、两强化”为主线,做好标后预算等系列预算管理,

加强物资设备管理专项策划,加快集采覆盖面。定期召开经济活动分析会,确保整体成本管控合理有序。三要持续树立法律合规意识。在深入研究当地法律法规和民风民俗基础上,加强员工合规意识培训,保证行为合规。四要持续加强安全风险管控。做好施工过程中风险的全面预防预控,讲述安全事故典型案例,抓

好本质安全。提升安全管理信息化应用水平,选用优质安全设备,切实提高项目安全水平。五要持续抓好关爱职工工作。结合项目相对封闭的特点,认真组织好各类活动,落实好请休假、反向探亲、岗位轮动等制度安排,建设好职工之家,有效疏解心结,培养关爱人才。六要树牢规矩意识。增强敬畏之心,加大境外腐败治理、佣金治理等整治工作的落实力度。

国际公司主要班子成员及维拉纳机场扩建项目、宝格丽酒店项目相关人员参加调研。
(国际公司 宋丹丹)

三公局召开2024年复工复产动员会



本报讯:2月23日,三公局2024年复工复产动员会在京召开。会议通报过去一年全局生产工作完成情况,分析生产形势,并对复工复产及2024年重点任务进行部署。局党委副书记、总经理刘章瑜出席会议并讲话,副总经理王昕,副总经理王杰先出席会议,会议由局副总经理、总工程师张晓东主持。

刘章瑜指出,各单位要按照“春三早”的要求,快速推进全局复工复产工作,要迅速进入状态,强化管理统筹、抓实资源保障,确保一季度“开门红、开局稳”;要严守安全防线,筑牢起步开局的安全基础,夯实安全责任、时刻保持警醒、做好复工准备;要聚焦项目策划、“三链”建设、标准化、信息化、管理达标、信用评价、压实资产等重点工作,推动项目提质增效。

围绕本次会议,刘章瑜强调五个方面重点工作:一是保持“拼”的精神,迅速实现全面复工。要紧紧抓住一季度“剩余期”,强化各层次、各业务、各环节的统筹协调,为全年高开高走奠定基础;二是保持“快”的节奏。各公司、工程项目部要做好统筹谋划和资源组织,进一步增强紧迫感和责任感,坚定信心、锚定目标、大干快上,确保完成年度目标任务;三是保持“稳”的步伐,确保各类风险受控。各级要牢固树立“万

无一失、一失万无”的安全工作理念,特别对于安全生产等重要风险,要时刻提神醒脑、敲钟绷紧弦,努力实现安全生产“双零”目标;四是保持“干”的状态,同心同德向上向前。全局上下尤其是两级总部部门,要有效发挥指挥、协调、督导、服务四大职能,进一步体现总部的示范引领作用和价值创造能力;五是各公司和项目要扎实开展好复工复产“五个一”活动,即:制定一个复工复产方案,召开一次安全专题会议,组织一轮安全培训,开展一次安全检查,进行一次安全生产条件确认。

会上,张晓东和王杰先分别就分管业务提出具体工作要求。

局工程管理部、安全环保监督部就复工复产相关工作进行发言,公司和项目代表汇报了复工复产工作进展和部署情况,会上一并宣贯学习了《中交集团暨中国交建优秀项目部评选办法》。

局安全总监,专业总工程师,副总师,相关部门、事业部主要负责人及各子分公司主要领导、分管领导、安全总监、各项目班子成员等1045余人通过现场和视频的形式参加此次会议。

(局工程管理部 朱宇轩)

总编:李海平
编辑:鲁安琪

编辑部电话:(010)81403568

龙年开新局！三公局领导班子 畅谈中交集团主要领导讲话精神 落实举措

编者按:1月16日,三公局四届五次职代会(工代会)暨2024年工作会在京召开。会议贯彻落实集团2024年工作会议部署,回顾总结2023年工作,系统部署2024年任务,动员广大干部职工保持战略定力,狠抓工作落实,以更强担当作为促进企业高质量发展再提升。中交集团党委书记、董事长王彤宙出席会议并发表重要讲话。王彤宙的重要讲话让全局上下倍感振奋、备受鼓舞!为三公局未来发展坚定了信心,指明了方向,注入了攻坚克难的澎湃动力!在龙年新春佳节之际,三公局领导班子聚焦讲话精神,锚定重点工作,畅谈落实举措!

砥砺前行 接续奋斗 推动企业高质量发展迈上新台阶

1月16日,集团王彤宙董事长出席局四届五次职代会(工代会)暨2024年工作会并讲话。董事长指出:2023年,三公局紧紧围绕“一增两稳三提升”目标,坚定不移推动高质量发展,提质增效迈出坚实步伐,中标合同额、利润总额等均超额完成集团指标,项目管理制定有力举措,围绕“两策划”“两强化”,扎实开展“项目质量效益提升”专项行动,业主好评度明显提高;风险化解取得积极成果,重难点项目账款清收效果明显;党建引领释放发展合力,在内部外部压力交织的复杂环境下,取得上述成绩实属不易!

结合“高质量发展提升年”要求和我局实际,王彤宙董事长对我们下一步工作提出了4点要求:一是准确把握“先立后破”的工作基调,把考核导向贯穿到高质量发展各项工作中,全力以赴稳增长;牢固树立“大抓现汇、抓大现汇”的经营导向,加快属地化经营步伐,夯实RH业务发展基础,坚定不移做大工程;着力改善净资产收益率、带息负债、“两金”等关键指标,坚持不懈做实资产,确保完成年度目标任务。二是紧盯重点难点,优化三级公司市场布局,培育三级公司专业优势,压实三

级公司主体责任,狠抓三级公司建设;不断加强项目全生命周期和全要素管理,建立项目全成本管控体系,狠抓项目管理;严格做好亏损治理与风险防范,多措并举改善发展质效。三是聚焦关键领域,推动改革深化提升,提升公司治理效能;严格落实三项制度改革,深化市场化改革;深入推进新时代人才强企战略,加强科技创新与人才建设。四是坚守政治底色,胸怀“国之大者”,不断提高政队队伍锻炼,大力正风肃纪反腐,营造风清气正的良好生态,以高质量党建引领保障高质量发展。

王彤宙董事长强调:只要方向对,不怕路遥远。三公局近年来改革的方向是正确的,集团党委是坚定支持的。董事长的讲话振奋人心,令我们深受鼓舞,既充分肯定了三公局一年来取得的成绩,又对企业高质量发展提出了更高要求和殷切希望,为我局下一步发展指明了方向,提供了基本遵循。贯彻落实王彤宙董事长讲话精神是我局当前和今后一个时期的重要政治任务,全局上下务必要深刻领会董事长讲话精神,把思想和行动统一到董事长对三公局的各项要求上来,将实际成效体现到提

升企业高质量发展水平的具体工作中。

一是全力以赴稳增长。发展始终是解决所有问题的“总钥匙”,集团“一利稳定增长,五率持续优化”目标倒逼我们进一步提质增效。要围绕“4+N”业务布局,突出主业,做精专业,坚定不移做大工程,坚持不懈“大抓现汇、抓大现汇”。要加快属地化经营步伐,全面推动优质资源梯次布局、网络延伸,提高属地化深耕能力,实现以现场保市场,生产经营一体化发展。要以成本为主线,深化“两策划”“两强化”执行落实、体系穿透、效果提升,以“现场端”为持续发力点,强化在建项目管控。加强供应链、分包链建设,确保供应链安全可靠、自主可控、绿色高效、支撑有力,分包链运作规范、服务优质、竞争充分、优胜劣汰。持续化解存量风险,疏通“大安全”“大合规”“大监督”体系运行堵点,积极防范增量风险。要做实资产,深入分析资产结构、负债结构、资金结构、盈利结构,以高度的紧迫感推动问题解决,力争在净资产收益率、带息负债、“两金”等关键指标上实现显著改善。坚决有力执行考核,以年度经营业绩考核指标为统领,按区域、按业务、按层级,全口径压

实经营责任,树立奖罚分明导向,加大业绩考核和兑现力度。

二是强化三级公司建设。三级公司是直面市场的生产经营主体,是局的利润中心,履行着市场开发、项目管理、成本控制、客户维护等重要职能。对标集团内优秀单位,我局三级公司普遍存在规模相对偏小、特色不够鲜明,缺少核心业务、核心品牌,碎片化布局、机会式发展等问题。为此,局要为各公司做好方向引领、提供优质资源支撑和管理体系保障,通过“扶强扶优”,打造一批“特色鲜明、安全可控、质量过硬、市场竞争力强”的集团“头部”三级公司和“专精特新”企业。要牵住“责任制”这个牛鼻子,推广“两书一协议”,将经营管理的压力传导到位,以考核倒逼各公司在市场化运营、属地化发展、专业化提升等方面扛起责任。各公司要围绕此目标,强化自身功能建设,进一步优化市场布局,深化属地经营,强化专业优势,补齐资质短板,提升独立面向市场的能力;要抓实“两策划”“两强化”,提高项目管控能力和项目创效能力。

三是推动改革深化提升。要坚持“科技强基”,将科技创新摆在中心位置,坚持用原创技术向市场开发

赋能,完善创新体系,加大核心技术攻关,加快传统技术改造升级,发挥技术支撑生产经营、助力产业调整、提升质量效益、增强竞争优势的作用。持续强化“以业绩论英雄、英雄不论出处”用人导向,大力选拔任用政治素质好、履职业绩优、担当作为强的优秀干部;要健全人才引进体系,匹配战略需求,坚持有保有压,加大建筑、智能化建造等领域紧缺人才引进力度,确保人均效能持续提升;要夯实人才自主培养,健全多层次教育培训体系和多维度课程开发体系,不断提高培训的系统性、精准性、科学性;积极解决人员持证的结构矛盾,深入实施三项制度改革,推动末等调整和不胜任退出实现全级次覆盖;常态化实施岗位竞聘、职级序列转化,推动聘用人员阶梯式管理。要强化两级总部建设,精配置、提能力、转作风,不断提高两级总部运转效率、服务意识和管理水平,要坚决做到“四个不”:不高高在上,不推诿扯皮,不上交矛盾,不跑风漏气。

四是全面加强党的建设。坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的光荣传统,是国有企业的独特优势,是国有企业

的“根”与“魂”。要突出政治建设,坚决做到“两个维护”,筑牢绝对政治忠诚,深化落实“第一议题”制度,坚决贯彻“两个一以贯之”,以结构体系、制度体系、决策体系、监督体系建设为重点,进一步完善公司治理,提高“三重一大”决策质量。以推进“价值党建”为抓手,着力提升党支部建设制度化、规范化和科学化水平,增强党支部推动落实、服务群众、凝聚人心的战斗堡垒作用。要深化从严治党,营造风清气正氛围,纵深推进“大监督”体系落地,强化“四个平台”作用发挥,实现各类监督力量统筹衔接、贯通融合;始终坚持“严”的总基调,深挖细查重大损失、重大事故、重大风险背后隐藏的腐败问题,持之以恒正风肃纪,对享乐主义、奢靡之风露头就打,绝不手软;树牢抓巡视整改就是抓高质量发展的理念,坚决扛起巡视整改重大政治责任和监督责任,全面落实集团“六个”专项整治要求,针对各级巡视发现的问题,明确整改目标、责任、措施、计划和考核要求,扎实做好“后半篇文章”,以巡视整改的高质量、真成效促进企业高质量发展。——作者系局党委书记、董事长蔡唐涛

龙年开新局！三公局领导班子 畅谈中交集团主要领导讲话精神 落实举措

编者按：1月16日，三公局四届五次职代会（工代会）暨2024年工作会在京召开。会议贯彻落实集团2024年工作会议部署，回顾总结2023年工作，系统部署2024年任务，动员广大干部职工保持战略定力，狠抓工作落实，以更强担当作为促进企业高质量发展再提升。中交集团党委书记、董事长王彤宙出席会议并发表重要讲话。王彤宙的重要讲话让全局上下倍感振奋、备受鼓舞！为三公局未来发展坚定了信心，指明了方向，注入了攻坚克难的澎湃动力！在龙年新春佳节之际，三公局领导班子聚焦讲话精神，锚定重点工作，畅谈落实举措！

一以贯之抓落实，鼓足干劲谋发展

2024年伊始，在建局20周年之际，在企业爬坡过坎、攻坚克难、转型跨越的关键时期，王彤宙董事长特意亲临局年度工作会现场，为企业高质量发展谋篇布局、赋能续航。王彤宙董事长的讲话高屋建瓴、总揽全局、令人振奋，为我们科学把握当前形势、高点起步全年工作指明了前进方向，提供了根本遵循。全局上下要深刻体会到，当前正值我局转型跨越、奋力崛起的时期。越到关键时候，越是不能松劲，聚焦局高质量“三保一争”战略目标和“一强四优”企业发展愿景，全局上下要增强“慢进是退、不进更是退”的危机感和紧迫感，驰而不息抓严工作作风、笃行不怠抓实工作质效、敢做善为抓强能力建设，奋力书写三公局高质量发展提升年出色答卷。

一是“抓重点”与“管全面”相结合，努力在改革深化提升中取得新进展。在局2024年工作会上，王彤宙董事长对我局的改革发展工作给予了充分肯定，作出了“只要方向对，不怕路遥远”的重要表述，我们要秉承“自强不息、敢为人先”的锐气和勇气，主动投身企业高质量发展的重大任务，敢于动真碰硬，解决棘手难题。着力提升治理效能。进一步完善“三会”运转，提升决策效率和质量，规范“三重一大”管

理，推动“多单一表”“多表合一”在各层级形成穿透、全面覆盖，严格杜绝违反“三重一大”决策程序的拍脑袋越权决策、为完成当期经营指标的盲目决策、偏离局管控体系要求的胡乱决策。着力推进市场化改革。王彤宙董事强调“针对当前全员劳动生产率等短板，必须以市场化改革释放发展的活力动力”。要深入分析局人均产出比，围绕生产力“三要素”，进一步加强人力资源统筹，盘清局现有人才情况、各类人才比例结构，合理规划两级总部人员配置，全面优化项目管理机构；要将三项制度改革与干部管理体系、人才管理体系搭建相融合，实行“业绩、薪酬”双对标，刚性实施“按绩分配”；要提高“三定”改革的内部穿透力，将“三定”改革延伸至项目层面这一关键的“神经末梢”。着力推动科技强基。为落实习近平总书记“科技是第一生产力”重要论述，集团今年在“三保一争”的基础上增加了“科技强基、人才强基”的“两强基”鲜明导向。全局上下要充分认识到科技工作在高质量发展中的关键性、基础性、引领性作用，围绕绿色、低碳、智能、安全创新工艺工法与技术标准，不断强化科技成果的转化、借鉴和应用，持续提升研发投入的财务核算力度，以技术优势、创新优

势在局“4+N”业务格局中打造核心竞争力。

二是“重过程”与“看结果”相结合，努力在改善发展质效中实现新突破。王彤宙董事长指出目前局历史包袱沉重，提质增效压力较大。全局上下要深刻领会到，在企业高质量发展的前行路上有风有雨是常态、风雨兼程是状态，只有坚持干就高质量、高水准，干就高效率、快节奏，才能破解制约发展的痛点难点堵点。狠抓项目管理。要结合集团《高质量项目管理指导意见》，有计划、分步骤开展局高质量项目管理专项行动；要提升项目标准化水平，推进“三个标准化”的编制、推广和应用，并以三个标准为引领，健全重点业务领域管理手册、程序文件和作业指导书，实现项目全流程、全要素精细化管理；要建立项目全成本管控体系，围绕施工组织优化、施工方案优化、资源配置优化，加强现场管控等方面降本增效；要系统开展“三链”同构，强化供应商分包商管理，严格落实“红白黑”名单制度，建立“一处失信、处处受限”惩戒机制；要加强项目进度管理，全面摸排在建项目情况，合理优化难点项目组织模式，推动新中标项目早出产值，确保在建项目多出产值，全力降低非正常项目存量；要充分发挥局生产指挥

预警管理系统数据采集、实时监控、统计分析功能，有效强化前置预警；要增强资源统筹把控能力，加强内部施工资源、技术资源的周转利用及共享，严格落实物资设备采购占主营业务收入比重55%的目标要求。保持“两策划”“两强化”工作力度。要加强项目全生命周期和全要素管理，严格落实标后切块利润率不得低于标前测算利润率理念，做实标前策划、做准标前成本，以作业财系统为支撑，拉通标前测算、标后预算、过程核算、完工清算“一体化”管控；要推动策划由“做”向“好”转变，结合局重点领域业务发展方向，建立符合产业发展需求的两级策划专家库；要确保标前策划、项目策划编制中，重大经营思路、专项方案、资源配置计划前后有机统一；要坚持“标价分离、静态考核、动态管理、按时兑现”的基本原则，加强标后预算执行管控，刚性落实经营责任，突出做大工程。树牢“大抓现汇、抓大现汇”理念，优化业务结构，推动重大项目落地。深化落实“一体化开发、区域化统筹、专业化实施、市场化考核”营销机制，健全完善市场营销体系，强化各级主体责任落实，争取实现更大市场突破。

三是“改当下”与“立长久”相结合，努力在强化风险防范中彰显新成效。风险防

范是保障企业持续健康发展的基石。全局上下要深刻意识到，风险预判预控不可能一蹴而就，风险化解治理也需久久为功，要围绕“严格前端防控、提标过程管控、强化责任追究”的总体思路，将资金管理和资产压降放在突出位置，着力防范化解各类风险，健全完善风险防控长效机制。要坚持“标本兼治”。既要抓末端、治已病，更要抓前端、治未病。要落实风险防控主体责任，全过程、全链条完善风险防控体制机制建设，牢牢守住“底线”与“红线”；要以“重大风险排查与治理专项行动”为抓手，持续化解存量风险，深化法治三局、大合规、大安全、大监督体系建设；要围绕落实集团巡视整改意见，成立相关工作专班，对于重大亏损或存在较大潜亏的项目，实行提级管理，确保减亏工作取得实效；要持续开展投资业务“大体检、大提升”专项督查工作，加强投资项目全周期财务分析，妥善预防及化解投资项目风险。要推进做实资产。王彤宙董事长指出“两金”增长较快、长期应收账款高居不下等一系列问题成为阻碍三公局高质量发展的重要因素，而有效化解上述问题的手段就是要推动财务降杠杆向业务降杠杆转变。要深入分析资产结构、负债结构、资金结构、盈利结构，甄别高

风险“两金”，专项清理三年以上合同资产；要加强对完成产值与营业额之间的差异分析，制定有效措施，将合同资产控制在合理水平；要围绕权益类资产、负债类资产分类开展管理工作，通过对局整体资产进行系统梳理和研究，加大低效无效资产的处置盘活力度，进一步优化资产配置，改善资产结构，提高资产质效；要压控应收账款，尤其是长期应收款，对节点支付项目、投资项目长期应收款开展专项清理，严控大额减值和债务风险，力争通过资产证券化、项目资金来源多元化、融资展期等方式，降低、转移风险；要压控存货，制定合理的存货管理和采购策略，控制原材料储备，降低存货规模。

风正潮平，自当扬帆破浪；任重道远，更须快马加鞭。生逢伟大时代，我们要坚定理想信念，胸怀大局、眼观全局，发扬“逢山开道、遇水架桥”的精神，以更高的标准、更严的纪律要求自己，练好理论内功和实践外功，为加速建成“一强四优”的行业一流企业持续贡献力量！以优异的成绩向新中国成立75周年、建局20周年献礼！

——作者系局党委副书记、总经理 刘章瑜

龙年开新局！ 三公局建设者全力冲刺新春 “开门红”

黄石项目

由三公局承建的武汉新城至黄石新港快速通道（下陆区至新港园区段）项目是武鄂黄黄“三纵三横”快速通道系统中南通道的重要组成部分。项目春节期间正常施工，50余名管理人员、280余名工人坚守岗位，进行承台桩基施工、管网、路床填筑、边坡防护、水稳基层等作业面同步开工，施工现场热火朝天。8天春节假期完成产值762万元，开工累计已完产值5.6亿元，赢得开门红，保障项目全线节点目标按期完成。

蒙文砚高速公路 养护项目

云南省蒙自一文山一砚山高速公路项目是云南省人民政府批准实施的《云南省公路网规划（2005~2020）》中“9210”骨架路网的组成路段，是连接红河州、文山州两个州府最便捷的公路通道。春节期间，为保障高速公路顺畅高效通行，保障春运旅客平安出行，三公局蒙文砚高速公路养护工程项目经理部严格按照要求，组织施工值班讨论会，落实现场施工管理人员值班带班制度，4名管理人员在施工现场值班领导，10余名工人坚守岗位，确保路域环境良好，应急处置稳准，高速公路畅通，保障春运期间高速公路畅通及广大司乘人员的平安。

新城华苑项目

新年新气象，三公局新城华苑项目以“满格电”状态展开春节施工大干高潮。春节期间，项目第一时间召开节后达产预售生产推进会和“2024年生产安全第一课”，确保工作平稳有序展开。项目紧抓安全质量不放松，产业工人紧张有序工作，在项目30余名管理人员和150余名工人的共同努力下，春节期间项目主体工程进入第七层2栋、第六层2栋，后续力争三月份完成业主达产预售（主体结构11层）目标。

东明黄河大桥项目

G106京广线东明黄河公路大桥改扩建项目路线全长7.62公里，总体呈南北走向，其中黄河特大桥长5781米，东明黄河大桥项目是三公局重点示范项目之一。春节期间，为保障项目部机械设施完善以及驻地留守人员的用电安全，项目部严

格按照要求，落实现场人员带班值班制度，10名管理人员在15天春节期间，每日全线巡查，确保项目安全符合相关要求，保障项目安全高质推进。

大冶南通道项目

由三公局承建的武汉新城至黄石新港快速通道（大冶段）位于大冶市境内，起于鄂州黄石两市行政分界的大冶市东风农场4号桥，终点位于大冶市和下陆区行政分界，是以武鄂黄黄为核心的武汉都市圈骨架通道的重要组成部分。春节期间，为了应对突如其来的冰冻雨雪天气，项目部9名留守管理人员组织安全工作布置会，制定应急处置方案，及时将施工材料、机具搬运到避雪场所并加强覆盖，为节后顺利复工复产保驾护航。同时，安全部每日进行现场巡视，及时更换受损的防护设施，并配合交警部门采取一系列保通措施，确保现场周边交通安全，道路畅通。

福州机场项目

福州机场项目作为三公局重点项目，是连接福州东部快速通道一期工程，与其共同构成福州市东部出口通道，是城市道路系统与外围高速公路网和主干线联系的重要环节。春节期间，为确保福州机场项目安全生产，保障春节假期前施工现场安全稳定，项目部严格落实领导带班及管理人员值班值守制度，8名项目管理人员、20余名作业人员坚守岗位，推动施工进度，保障工期节点按期完成，保障岁末年初安定稳定。

大连地铁项目

由三公局承建的大连地铁4号线一期工程土建施工二标段一工区项目位于大连市甘井子区。大连地铁4号线是大连市域“一轴两翼、一核一极七节点”城镇网络空间结构中核心北部东西骨架线，是横贯大连市核心区北侧重要节点的快速轨道交通项目重点工程。春节期间，大连地铁项目进一步优化施工计划，完善人员、材料、机械等资源配，加强盾构管片及现场供电安全检查，确保盾构机械顺利施工挖掘工作。

福州滨海快线项目

由三公局承建的福州滨海快线项目作为城区重要交通枢纽，将火车站、城南、滨海新城及长乐机场等重点发展区域串联起来，可实现城市中心30分

钟直达滨海新城，对于产业和人才向滨海新城转移起到了重要的支撑作用，对于滨海新城和沿线组团科学发展具有重大意义。春节期间，为保障滨海快线机中区间左右线盾构掘进及联络通道施工安全，项目部严格按照专项方案要求，合理组织交叉施工，每日召开交班会，严格落实领导带班及管理人员值班值守制度，20余名项目管理人员、110余名作业人员坚守岗位，推动了施工进度，保障工期节点按期完成。

汕头配套酒店项目

由三公局承建的汕头配套酒店项目是粤东规模最大、规格最高、最具国际化水平的现代化会展中心——汕头国际会展中心的配套工程，是“办好一个展，带活一条链，提升一座城”的重要物质基础。为决战决胜工期目标任务，汕头酒店项目春节“不打烊”，安全优质完成6-17层墙面轻钢龙骨、水泥板、线管等作业任务。在此期间，项目获业主感谢信，并受邀参加“2024年汕头市迎新春大型焰火晚会”，在协助完成焰火燃放现场管控、道路交通管理、观看群众秩序维护工作的同时，与汕头人民一起享受了一番视觉盛宴。

秘鲁利马管网项目

三公局秘鲁利马管网项目在春节期间进行内业部署工作，中方员工17人，外籍管理人员170人，工人1500余人，坚守岗位一线，积极组织外籍管理人员开展专项方案探讨会，开展项目进展难点技术专题会，为项目后期进展保驾护航。

临平国际未来产居生态城 红丰小学项目

由三公局承建的临平国际未来产居生态城红丰小学项目是杭州市临平区建设标准最高、工期最短的学校类建筑，工期紧、任务重。为了确保红丰小学如期交付，红丰小学项目争分夺秒，春节期间不停工。8名管理人员“舍小家、顾大家”坚守岗位，在施工现场进行技术指导及质量、安全管控，全力推动项目“加速跑”；60余名工人坚守一线，干劲不减、节奏不变，奋战“开门红”，为后期关键工序开展，打下坚实基础，确保项目如期履约。

济枣铁路项目

济枣铁路项目是山东省“十四五”规划布局的重

大铁路交通工程，为《山东省综合交通网中长期发展规划》（2018—2035）“六纵”高铁网络之一的旅游高铁通道。春节期间，三公局济枣铁路项目部提前谋划工程建设各项事宜，积极推进施工进度，不断细化优化施工组织及方案，落实春节期间值班带班制度，6名项目管理人员坚守岗位，确保工程前期质量符合要求，为年后项目开工保驾护航。

扬州项目

GZ427地块房地产开发项目位于江苏省扬州市邗江区，东至在建纵一路，南至文汇西路，西至规划支路，北至在建横一路，总建筑面积约12.3万平方米。该项目是三公局在扬州市承接的首个大型项目，工程对于全面提升央地合作具有重要意义。

春节前，项目圆满完成业主规定目标任务。为保障春节期间安全稳定，项目部严格落实领导带班及管理人员值班值守制度，10余名项目管理人员坚守岗位，每日进行现场巡查。

徐州地铁项目

徐州地铁项目黄山路站为徐州地铁6号线一期工程起点站，位于湘江路与圭山路交叉路口，沿湘江路东西设置，为地下两层岛式站台车站，采用明挖+局部盖挖法施工。项目建成后，将进一步拓展城市空间，提升城市发展能级。为保证工程进度，三公局徐州地铁项目部在春节前已制定详细施工计划，部署施工任务，提前安排施工所需的材料、设备及人员。春节期间2名技术人员和部分产业工人坚守岗位，紧盯安全质量，于2月16日顺利开工1号风亭围护桩施工。

石家庄地铁项目

由三公局承建的石家庄地铁4号线一期工程四标段位于石家庄市裕华区二环以内，项目包含4站3区间，线路全长约3.82公里。石家庄地铁项目是三公局重点示范项目之一。春节期间，为保障春节期间施工现场安全稳定，项目部严格落实领导带班及管理人员值班值守制度，每日对全线进行巡查，确保项目安全符合要求；8名项目管理人员、24名施工作业人员坚守岗位，推进施工进度，保障项目安全高质推进。

建设掠影

