



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

中交三公局

ZHONG JIAO SAN GONG JU

2023年11月
25日
(总第396期)

中交第三公路工程局有限公司主办

地址:北京市顺义区国门商务区鑫桥中路3号院3号楼

邮编:100102

E-mail:zjsgjgj@126.com

三公局党委召开理论学习中心组学习会

本报讯:11月20日,三公局党委召开2023年理论学习中心组学习会,学习习近平总书记近期重要讲话精神、国务院国资委党委召开深化落实习近平总书记全国国有企业党的建设工作会议重要讲话精神等,局党委书记、董事长蔡唐涛主持会议并讲话。

会议集中学习了习近平总书记对宣传思想文化工作作出的重要指示、习近平总书记主持召开的新时代推动东北全面振兴座谈会精神,传达了学习了国务院国资委党委深化落实习近平总书记全国国有企业党的建设工作会议重要讲话精神。

会议强调,要深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想,进一步发挥高质量党建引领保障作用。要突出全面从严治党这个主题主线,深入贯彻落实“十三



个坚持”,更好推进党的领导与公司治理有机统一,坚定不移推进全面从严治党向纵深发展,深入开展抓组织、抓书记、抓党员、抓活动、抓制度、抓培训、抓保障“七抓”工程,持续推动基层党建工作提质增效升级。

会议要求,要纵深推进第二批主题教育各项工作举措,进一步确保取得实效实效。各单位要精准把握目标任务,不折不扣落实好党中央决策部署和中交集团党委工作

要求。要全面推动“高质量发展深化年”各项工作任务与主题教育深度融合。要深刻理解和把握新时代国资央企“三个总”“两个途径”“三个作用”的重大意义和内涵,对标“一利五率”考核标准、年度目标任务、群众急难愁盼问题,通过开展主题教育真正摸清一线的底数实情、找准化解矛盾和问题的对策,抓好高质量发展举措的落实落地。

会议指出,要更加重视宣传文化工作,进一步

提升“文化强企”责任担当。要强化理论武装,各级党组织要把强化理论武装作为首要政治任务,增强干部对党的忠诚度和担当精神,让“主心骨”越来越硬。要凝聚广泛力量,充分发挥基层党组织凝聚人心、汇聚民力的强大力量,巩固高质量发展的思想基础,让“主旋律”越唱越响。要坚持“以文兴企”,塑造有三公局特色的“企业文化”,发挥文化育人、聚力、团结、强企的价值作用,让“主阵地”越筑越实。

会议还安排了《中华人民共和国青藏高原生态保护法》等自学内容,发放了《习近平论科技自立自强》和《习近平新时代中国特色社会主义思想基本问题》学习书籍。局党委委员、局领导班子成员参加会议。

(局党委工作部 高亚航)

三公局多项成果获评中国企业文化研究会“新时代十年企业文化”典型经验、典型案例

本报讯:为深入贯彻落实党的二十大精神,习近平总书记关于文化建设的系列论述,总结新时代十年企业文化建设,推动企业高质量发展,11月16日至18日,中国企业文化研究会召开“总结新时代十年企业文化探索数字化转型文化路径——中外企业文化2023南京峰会”,开展了2023年度新时代十年企业文化经验与案例总结活动。在本次活动中,三公局获得六项成果奖项。

经中国企业文化研究会学术委员会专家组审定,由三公局申报的《以高质量企业文化助力建设“一强四优”的行业一流企业》获评“典型经验”,一公司申报的《重塑“塞外明珠”,在生态治理过程中打造企业文化品牌》、二公司申报的《价值党建塑企魂,跑出高质量发展“加速度”》和四公司申报的《党建文化引领赋能助力企业高质量发展》获评“典型案例”,三公局申报的《强化企业文化建设》和总承包公司申报的《以“精细化管理”打造企业文化品牌》获评“先进经验”。

此次峰会旨在深入贯彻落实党的二十大精神,习近平总书记关于文化建设的系列论述,总结新时代十年中国企业文化建设与管理经验,推广新时代企业文化与企业生产、经营、管理深度融合的经验和优秀成果,

研究探索数字化转型企业文化创新路径和发展趋势为中国企业增强文化自信、坚定文化自信、强化文化担当,激发企业创新创造活力,推动文化强国和企业高质量发展,开创新时代中国特色社会主义企业文化新局面。

在企业文化发展过程中,三公局一直高度重视企业文化建设,对内凝聚人心,对外积极树立企业形象。三公局始终要求企业文化建设必须围绕中心、服务大局,以严谨准确、生动鲜活、深入人心的宣传,引导全体员工为建设“一强四优”行业一流企业凝心聚力、奋勇前行。同时,三公局按照《中交集团视觉识别系统规范手册》的相关规定,在全局落实统一的企业标识、企业核心理念、企业价值观和企业精神,形成企业文化强大合力。

接下来,三公局将持续搭建企业文化传播的长效机制,聚焦主责主业,围绕做强交通、做大房建、做专市政、做稳投资、做优海外、做新业态的业务布局,与打造品牌工程、践行社会责任、挖掘先进事迹等能够表现企业品牌文化的元素紧密联系,让其成为三公局品牌文化的象征,实现与社会公众有效沟通,持续为三公局建设“一强四优”的行业一流企业营造良好舆论氛围!

(局党委工作部 鲁安琪)

刘章瑜到四公司调研指导工作

本报讯:11月17日,局党委副书记、总经理刘章瑜到四公司调研指导工作。

调研会上,调研指导组与参会人员就四公司当前的生产经营重点工作逐一进行了交流,就解决四公司管理中的难点问题提出了切实可行的指导措施,并就下一步的工作提出相关意见和建议。

刘章瑜对四公司今后的工作开展提出四点要求:

一是加强主诉案件的推动力度。要强化权益维护意识,提升主诉案件维权能力,高质量开展主诉案件策划工作,对重大案件要靠前指挥,强化督导,持续跟踪,层层压实责任。

二是继续落实属地化责任。要与两江新区进行深度沟通合作,参与区域市场竞争,努力打造优势区域、填补市场空白,全面提升区域经营能力和经济效益,努力形成独特的竞争优势和产业链

优势。

三是关注重点项目推进情况。对重点跟踪的项目,要提前深度介入,精准对接客户需求、精准投放营销资源,以锲而不舍的精神实现“确保中标”的目标。对重点建设项目要做好策划工作,抓深抓实项目管理,重视重点客户经营,实现“以现场保市场”的目标。对收尾项目要重视二次经营,及时总结管理经验,持续提升管理质效。

四是坚定干事创业

的信心和勇气。要树立明确的目标,强化责任与压力的传导,提振广大干部员工的精气神,鼓励员工勇于面对挑战和困难,真抓实干,不折不扣抓好重点工作任务的落实。

局工程管理部、经营管理部有关负责人参加此次会议。

(四公司 宋佳)

刘章瑜到重庆东环铁路项目调研

本报讯:11月16日,局党委副书记、总经理刘章瑜到重庆东环铁路项目调研。

在项目调研现场,刘章瑜一行听取了项目负责人的汇报,实地查看了工程施工进度、现场安全文明施工、工程施工质量,详细询问了项目的合同模式、施工组织设计、经营状况、施工部署等方面的具体情况,深入了解了重点工程国博车站特

大断面后续施工计划。

在反馈会上,针对项目下一步工作安排,刘章瑜强调:

一是要提高全员安全意识,压实安全责任。明确安全管理的难点问题,确保金山隧道3号斜井小里程下穿地铁十号线、国博车站大断面等重要工序管控措施有效落实,使安全可控。

二是要加强隧道施工质量管控。要规范隧道施

工技术管理,强化过程管控,严格按优化设计图纸进行施工,从各个层面确保工程平稳建设。

三是要优化资源配置,持续提高施工效率。要按年度施工计划,将各方资源与施工部署相统筹,加强联动协调,持续提高工效。

四是要做好物资、设备的管理。严格按照局下发的物资管理制度落实执行,对涉及大宗物资的工

作严谨把控。

五要注重人才培养,完善人才梯队建设。重庆东环铁路项目要重视员工职业发展规划,通过项目平台培养一批优秀的企业员工,为交轨公司可持续发展提供后备力量。

局工程管理部、经营管理部、交轨公司主要负责人陪同调研。

(交轨公司 何敏成)



总编:李海平
编辑:鲁安琪

编辑部电话:(010)81403568

三公局成功举办第四届职业技能竞赛(工程测量员)

本报讯:11月11日至15日,三公局第四届职业技能竞赛(工程测量员)在天津成功举办。局副总经理、总工程师张晓东出席本次活动。来自全局12家单位的43名工程测量人员参加竞赛,其中包括2名外籍选手和6名产业工人。

张晓东对近年来局技能人才工作取得的成绩以及技能人才为企业做出的重要贡献给予了充分肯定,从全局和战略高度、企业长远发展角度强调了高技能人才队伍建设的重要意义和青年技能人才的培养工作要求,并勉励广大技能人才要不断提高技能、钻研技术、刻苦学习,大力弘扬工匠精神,为企业健康发

展多做贡献。

本次竞赛包含理论和实操两部分,理论竞赛涵盖施工测量及平差计算、测量管理制度等方面,实操竞赛分为一级导线、三等水准两项,是工程测量员的一次全面比拼。

经过紧张激烈的角逐,总承包公司杨威、一公司周亚悝、四公司叶冉辉分获理论竞赛一、二、三名;一公司周亚悝、二公司孙蹦蹦、总承包公司杨威分获实操竞赛一、二、三名;一公司、二公司、总承包公司分获团队一、二、三名;对获得个人综合成绩前十名的选手授予“三公局技术能手”称号。

近年来,三公局高度



重视人才队伍建设,局工会积极发挥职能作用,不断丰富工作载体,持续搭建各类职工素质提升平台,特别是邀请了六名产业工人加入本次竞赛,在局内掀起了学知识、练技能,争当高技能人才的热潮。

本次竞赛旨在持续提升测量人员技能水平,同

时搭建平台加强内部技能人才之间、各单位之间的交流,为推动企业技能人才培养起到了积极的作用。

局工会副主席,科学技术部、人力资源部、工会办公室、总承包公司有关负责人出席本次活动。(局科学技术部、总承包公司 供稿)

三公局召开2023年第二次工会全委会(扩大)暨四届四次职代会联席会大会



本报讯:11月22日,三公局2023年第二次工会全委会(扩大)暨四届四次职代会联席会在京召开。局党委副书记、工会主席薛志文出席会议并讲话。

会议传达了学习了中国工会十八大和妇女十三大精神以及中交集团党委书记、董事长王彤宙对产业工人队伍建设改革的工作要求,各单位汇报了2023年工会工作开展情况,研讨了三公局产改专项工作。会议审议了《集体合同(草案)》,听取了四届四次职代会提案推进落实情况汇报。

薛志文指出,要充分认识工会十八大、妇女十三大的重要意义,认真组织开展学习宣传贯彻工作,增强贯彻落实的思想自觉、政治自觉、行动自觉,牢牢把握坚持党对工会工作领导这个重大政治原则;要坚持工会工作服务中心任务和服务职工群众两个关键点,聚焦全年生产目标任务,深化竞赛活动的引领力和实效性,扎实开展群众性创新活动,要发动巾帼力量,关心关爱女职工,培育选树巾帼标兵,要维护职工权益,因地制宜开展好年底各项帮扶慰问工作,用心用情解决职工

群众的急难愁盼问题;要坚持责任导向、目标导向,着力提升工会干部履职能力和工会服务能力,加强调查研究,察实情、体民情、出实招、求实效。

薛志文强调,产业工人队伍建设改革是党和国家一项具有战略性、全局性的重大决策部署,集团党委高度重视产改工作,要进一步提高政治站位,深刻认识产业工人队伍建设改革的重大意义,最大限度地产业工人大军组织到生产经营中来,实现产业工人的全面发展和企业经营效益全面升级;要系统推进产改工作的有效落地,发挥好工会牵头抓总的统筹管理作用,落实落细工作举措,强化督促指导,健全考核机制,保障产改政策在项目一线有力执行,推动产业工人队伍建设改革共治共兴;要重点围绕产业工人塑魂、赋能、维权三大工程,切实推动产业工人队伍建设。

三公局工会委员、女工委委员、职代会代表团召集人、专门委员会主任、提案责任部门负责人和有关人员参加会议。

(局工会办公室 供稿)



本报讯:11月20日,宣芜项目控制性工程清水河特大桥178米主桥右幅右侧钢系梁合龙段顺利吊装定位,至此清水河特大桥178米主桥右幅钢系梁全部安装完成,标志着项目178米主桥钢结构施工取得阶段性成果。

清水河特大桥是宣芜项目关键控制性工程,项目的建设对于完善高速公路网络,带动芜湖和宣城市社会经济发展具有重要意义。

(六公司 钟理 彭银)

宁城项目雨污分流工程顺利通过验收

本报讯:11月14日,宁城项目雨污分流工程顺利通过验收。

验收小组通过实地检查、听取汇报、查阅资料等方式,检验了工程实体、内业资料。经验收小组评定,一致认为项目建设满足设计及规范要求,工程质量合格,资料齐全,同意通过验收。

此次验收的通过,完善了宁城县天义城区基础设施建设、解决城市防



洪内涝,提升污水处理厂的处理效率,将会大大提

升城市的环境质量、城市品位和管理水平,切实改善市民群众的生存环境和生活质量。

宁城项目雨污分流管网改造工程在天义城区有哈河大街东段、坤都伦街、双赢街、滨河路共5条路,新修建道路面积7.6万平方米,新建雨水管道8830米,主要施工内容包括道路工程、排水工程、交通工程。

(华中公司 供稿)

夏津县高标准农田建设项目通过交工验收

本报讯:近日,夏津县高标准农田建设项目通过德州市市农业农村局交工验收。

夏津县高标准农田建设项目,位于山东省德

州市,建设规模10万亩,项目总合同额16597.53万元,其中公司承建白马湖镇、南城镇、郑保屯镇三镇共7.6万亩,合同额12578.43万元。主要包括

机井配套1796眼,输水管DN110PE管732.378公里,沟渠清33.864公里,新建板桥28座,管涵桥58座,田间道路硬化56.371公里,栽植速生物

6536株,变压器95台,10kV高压线路26.031公里,380V低压埋地电缆337.372km,水肥一体化430亩。

(一公司 供稿)

悦来项目封堵顶板浇筑完成

本报讯:11月19日,悦来项目封堵顶板浇筑完成,为既有出入口改造工作画上了句号,也标志着下一个工程节点的施工即将铺开。

悦来大道5号人行地道改造项目,地址在重庆市两江新区悦来片区,项目所在地位于渝北区悦来大道东侧地块内,项目东北角为悦来总部

基地地块,西北侧为悦来消防站,西南面为悦来国际会展中心及地面配套地面停车场,东南面为悦来公园。项目建成后新建通

道与悦来中心总部预留口连通,极大地提升了悦来中心人员与民众通行的便利性。

(四公司 供稿)

鹤峰项目地基与基础分部验收成功

本报讯:11月15日,鹤峰项目地基与基础分部验收成功。验收专家组对主楼1-1/17交P-G轴及负二层负二层停车场的地基与基础工程进行了全面的检查和评估。

鹤峰县新型城市运营综合体建设项目位于鹤峰县容美镇,拟建设鹤峰中心客运站交通枢纽工程及配套基础设

施、星级酒店及配套设施建设项目、鹤峰县武陵山仓储物流园及园区基础配套设施项目。

项目建成后将提高土地综合利用效率,提升城市发展品质,增强全县客运服务能力,促进鹤峰县全域旅游加快发展,优化文化设施和投资环境,创造更多的就业机会。

(三公司 供稿)

破困局，开新局

重庆东环铁路项目建设正当时

在重庆，深扎着一支建设队伍，历经磨炼却自强不息，路遇坎坷反激发斗志，凭借实干、强抓、笃行，勇迎挑战并铺开建设新局面。

这就是重庆铁路枢纽东环线DHZQ-7标项目。项目全长37.76千米，跨越北碚区、渝北区及两江新区，分为东环正线及黄茅坪支线。正线全长17.22千米，主要工程包括隧道7.89千米/6座，桥梁4.13千米/9座，路基5.2千米；桥隧比69.8%。支线全长20.54千米，主要工程包括隧道10.36千米/9座，桥梁6.57千米/11座，路基4.44千米；桥隧比79.2%。

东环正线于2022年交验通车。真正的考验彼时开始，由于多项前置问题未能妥善解决，去年年底，项目步入建设“寒冬期”，施工变缓等种种困境让人无从应对。但迈过寒冬便是春，项目抗住压力，顶在一线，在新任领导班子的带领下，阔斧铲除困难并迎来变局，今年6月，黄茅坪支线全面铺

月，项目新址拔地建成，这里距离金山隧道重难点工程国博车站仅300米，贴近一线高效管理如愿达成。

驻地搬迁后，项目部详细梳理前置问题清单并制定台账，逐级压实责任，在碰头会中密切交流推进情况。以人员结构优化为先手，理顺管理层级。制定《项目人员优化方案》，按照“人岗匹配、精简编制”原则，落实关键岗位人才到位。同时实行领导班子包保安全质量等措施明确管理权责，通过按月绩效考核，提振工作主动性。

“经营管理是硬骨头，但为了解决遗留问题，再难也要啃。”项目部坚持“依法依规、资质准入、工序标准、量价双控、履约评价”思路，建立统一分包管控制度和流程，将后续分包管理稳定可控掌握手中。通过“计划预控、过程纠偏、数据积累、持续改进”管理方法的实施，最大化降低经营成本。

项目部直面清概，设

依托局工作组帮扶，以“尊重事实、面对现实，把握政策、实事求是，不添新乱、不留后患”为原则指导工作，达成与协作队伍的正向合作，为后续施工创造稳定条件。

强抓内外，把握重点稳大局

重庆东环铁路项目线路长，外在卡控点和制约点较多。为解决征地拆迁和三电迁改问题，统筹推进施工生产，项目部主动出击，积极联系业主单位、街道办、派出所、国土局、供电局、市治安支队等相关单位，提前谋划，紧盯工期节点，强化资源配置，有效解决了弃渣场、临时用地、火工品供应难题，全力以赴创造开工条件，保障施工进度。

根据不同阶段生产特征，及时调整管理重心，确保施工管理全过程受控；以项目策划书为指导，统筹各方资源，优化施工部署和各个方案；编制施工总进度计划及关键线路施工进度计划，严格遵循应用于后续建设。

项目强抓制度建设，



难点，项目团队的斗志没有被打倒，反而以“咬定青山不放松”的韧劲铲除障碍，为工期目标实现把稳航舵。

金山隧道作为支线工程的重中之重，地质情况复杂且下穿市政线路多。其中3号斜井小里程下穿地铁10号线，前期，经过层层对接，施工手续审批流程终于完成，启动施工后，项目严格控制步距，加大监控量测管控力度，确保安全穿越软弱围岩段及地铁十号线。为解决斜井洞内温度高、空气质量差导致的施工缓慢问题，项目积极协调有关单位，高效完成3号斜井大小里程2个通风竖井

施要点表及重要工序把控，确保锚索施工质量及进度，规避坍塌风险。目前，国博车站相关专项施工方案已全面通过专家、建指、监理等各方评审，工程建设正如火如荼有序进行。

茶店隧道是铺架通道的关键工点，原设计采用单口掘进，为保证铺架工期，双口掘进被提上日程。在资源与工效配套保障下，茶店隧道转移成为关键线路的风险有效破解，近日捷报传来，隧道出口管棚施工完毕，进洞施工稳步进行。

11月初贯通的悦港隧道，全隧埋深较浅且围岩发育软，如若开挖工法

落实确保施工生产平稳运行。

技术层面，项目严控“统一标准、分类管理、分级操作”工作思路，重新编制26项管理办法，结合定期培训、方案优化、首件验收、三级交底、内页资料管理等齐抓落实。质量上，建立现场质量检查问题库，实施四定原则，通过月度例会和巡察整治活动严控关卡。项目以集团安全管理“五到位”和“1247”管理思路为基准引领安全，制定安全风险管控包保制度，一丝不苟落实安全质量周、月检工作和每日安全例会制度，形成问题库清单，整改定人、定时、定措，严



开施工。截至目前，支线隧道工程总体完成79%，桥涵工程总体完成95%，区间路基及茶店车站土石方工程全部完成，附属工程总体完成39%。今年年底，项目将完成除金山隧道、茶店隧道、黄茅坪车站和黄茅坪隧道以外的桥梁、路基、隧道及相应区段的附属工程，确保刚性履约。

实干推进，直面痛点解困局

面对支线建设的各方压力，新一届领导班子上任后，率先筹谋起驻地搬迁事宜，通过多轮与相关单位协调，克服临时用地审批、高压线路干扰等一系列问题后，历时一个

月，项目新址拔地建成，这里距离金山隧道重难点工程国博车站仅300米，贴近一线高效管理如愿达成。

建立明确资金筹措计划，对合同内工程适度超计量，力争提前回收工程款；与业主单位积极沟通，力保回收地材差；同时加强与政府相关部门协调，提前回收地方应付款项，并以“以时间换空间”的方式回笼资金，弥补缺口。

与此同时，在解决协作队伍多项堆积问题上，

夯实内控管理。重新编制下发涉及产业工人管理、机械设备管理、材料收发等24项规章制度，采取项目指挥长和项目经理带队不定期检查，部门每周核查的方式，保现场挺进，稳后方有序。

一系列措施到位后，今年6月，项目基本解决临时弃渣场、桥梁红线用地征拆、设计图纸优化、临建规划等19项重点问题，形成了支线路基、桥梁、隧道工点全面开工的大干高潮。

笃行志坚，击破难点开新局

线路穿行之地，多山川深谷，建设困难程度可想而知。面对多项施工重



施工，目前洞内环境明显改善，大力打开建设局面。

面对局属隧道最大暗挖断面国博车站断面施工，项目多次邀请局公司及外部专家进行各项管控措施的深化研讨，10月，新工法“以索代撑”七部法通过评审，取代原设计“双侧壁导坑九部法”，新编制方案就工序衔接、安全质量措施等进行了事无巨细的说明。通过每日碰头会、管控措

出现差池，极易出现塌方事故。因此，项目在施前便对危石进行彻底清理，同时做好边坡防护，运用“台阶法”时对安全步距、测量放样精度和钻孔精度严格控制，保证围岩成形。

面临的工程难点不止这些，重庆东环铁路建设的每一步，都如同“走在钢丝上，步步需慎行”，项目不能懈怠也不敢懈怠，本年度重新梳理管理制度40余项，严格

肃责任奖罚。物资设备管理以降本增效、节能降耗为中心，从材料保供、周转材料、机械设备三方面细化措施，确保物资准备匹配施工进度。

“强化落实局督导要求，这场硬仗一定要打好。”这是全体项目人员的心声，在破困局的重生中，以一往无前的姿态开辟黄茅坪支线建设新途。

(交通轨道公司 管瑞 何敏成)

《学习时报》发表中交集团主要领导署名文章： 服务互联互通 促进合作共赢 勇当推动共建“一带一路”高质量发展排头兵

中国交通建设集团有限公司 党委书记、董事长 王彤宙



10月18日，习近平总书记在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛开幕式上发表主旨演讲，为“一带一路”明确了新方向，开辟了新愿景，注入了新动力，更为中国企业推动共建“一带一路”进入高质量发展的新阶段提供了根本遵循。今年是“一带一路”倡议提出十周年。作为全球领先的特大型基础设施综合服务商、第一批走出国门的中国企业，中国交通建设集团有限公司（以下简称中交集团）全面坚持“共商共建共享”原则，全力实现“高标准、惠民生、可持续”目标，全方位践行全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，发挥集“规划、设计、投资、融资、建设、运营”于一体的全产业链综合服务能力，深入推进“一带一路”合作从“大写意”进入“工笔画”、把规划图转化为实景图、从硬联通扩展到软联通，致力于“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”。在《工程新闻记录》(ENR)发布的“全球最大250家国际承包商”榜单中，连续17年位居中国企业首位。

聚焦主责主业，建设联通之路。基础设施互联互通是共建“一带一路”的优先领域。十年来，习近平总书记先后5次视察中交集团境外项目，12次见证中交集团签署境外重大合作协议，对高质量共建“一带一路”提出了殷切希望。中交集团牢记嘱托，坚定当好共建“一带一路”排头兵的志气和底气，紧密对接“六廊六路多国多港”基本架构，聚焦“大交通、大城市”主责主业，在157个国家和地区开展业务，统筹推进一批标志性项目和惠民生的“小而美”项目落地生根，助力经济走廊和大通道建设。铺就致富路联通世界。建设运营的肯尼亚蒙内铁路成为拉动东非乃至整个非洲国家纵深发展的重要通道，大幅降低了东非内陆地区产品经蒙巴萨港出口的物流成本。投资建设

的金港高速公路作为柬埔寨首条高速公路，使金边与西哈努克港的车程由5小时缩短至2小时以内，被柬埔寨人民誉为“圆梦之路、发展之路”。架设连心桥跨越山海。建设的克罗地亚佩列沙茨大桥连接该国大陆与佩列沙茨半岛，是中国企业首次中标欧盟基金项目，也是中企承建的金欧基金出资的单体最大项目，大桥通车一年多来，大大缩短通往克罗地亚南部的旅行时间，为当地带来了发展新机遇。承建的中马友谊大桥改写了马尔代夫没有桥梁的历史，使首都马累与机场岛之间畅通无阻，也是印度洋上的第一座跨海大桥。建设发展港承载希望。投资建设运营的尼日利亚莱基深水港，为该国经济发展打开了新格局，是中西非地区重要的现代化深水港。建设运营的沙特吉赞经济城商业港极大改善了沙特西南部地区长期无现代化港口的局面，为沙特石油经济转型提供了强大助力。打造幸福城联动产业。投资建设的科伦坡港口城将打造成为立足斯里兰卡、服务南亚区域、以现代服务业为核心的经济特区、金融中心和产业新城。在肯尼亚统筹建设蒙内铁路与蒙巴萨港-蒙巴萨经济特区，通过“笑脸模式”将基础设施项目与区域经济发展深度结合，为推动产业发展、增加就业提供了综合方案。

发挥科技优势，建设创新之路。创新驱动是推动共建“一带一路”高质量发展的重要力量。作为全球可持续交通创新联盟发起单位、首个人选开放BIM(建筑信息模型)国际组织建筑智慧国际联盟的中国企业，中交集团始终坚持科技创新，推动基础设施建设数字化、智能化、高端化发展。以装备技术高端化增强竞争优势。实施的阿联酋阿布扎比港疏浚吹填工程地处国际疏浚市场竞争前沿，在疏浚装备、技术、

安全环保等方面代表着国际最高水平，“天鲲号”挖泥船及自主研发的自动挖泥系统赢得了高度认可。瓦多港是意大利首个自动化码头，中交集团所属振华重工为其提供全生命周期设备及维保服务，谱写了中意合作新篇章。降本增效。在建设巴拿马四桥项目中应用国际化的BIM软件协同平台，实现了桥梁工程在数据层面的协同管理，荣获国际BIM联盟“buildingSMART”大奖，是中国BIM领域首次问鼎全球最权威BIM行业的设计组最高奖项。在柬埔寨金港高速项目中将传感器和数字化平台相结合，对施工过程进行实时数据采集和监控，使项目管理成本降低5%，碳排放降低15%，设备有效利用提升10%。在西部陆海新通道骨干工程平陆运河项目中，建立“混凝土云工厂”，利用大数据和人工智能手段，形成工程混凝土基因库，优化混凝土配比的设计，使生产效率提升30%。以国际合作平台化积聚创新资源。多点布局海外研发中心，在南亚、西非、东非等区域设置海外研发中心。与新加坡等国家组建联合实验室，与国际科研机构开展联合研究，为促进全球科技发展贡献中交智慧。牵头制定发布5项挖泥船、3项起重机械ISO国际标准和1项水运基础设施IFC(工业基础类)国际标准，带动中国企业、中国技术、中国装备走向世界。

坚持可持续发展，建设绿色之路。绿色是共建“一带一路”的底色。中交集团将打造“生态治理师”作为集团战略，努力建设更多优质生态工程，完成节能环保技改项目超过1000个，推出绿色示范项目超143个，与沿线国家共建清洁美丽家园。优化绿色设计。在援埃塞俄比亚河岸绿色发展项目中，将“绿水青山就是金山银山”的中国理念引入当地，从设计环节

就注重生态优先，凝聚起中埃两国绿色发展的共识。如今，东非第一大城市广场公园——埃塞俄比亚谢格尔公园友谊广场已成为首都新地标，被埃塞俄比亚总理称为“美化亚的斯”的核心示范工程，荣获ENR“全球环境类最佳项目奖”。实施清洁项目。在清洁塞尔维亚项目中，从建设塞尔维亚民生工程、环保工程的高度，高标准实施污水排放管网及污水处理厂升级改造，建成后极大改善塞尔维亚水环境体系，促进城市经济可持续发展。对加强中国-中东欧国家深化绿色经济、清洁能源等领域交流合作，携手打造绿色丝绸之路具有重要意义。保护生态环境。在斯里兰卡科伦坡港口城项目中采用环境友好、绿色低碳的施工技术，为珊瑚群落生长创造了得天独厚的条件，成为中交集团在“一带一路”沿线坚持绿色施工的生动案例。

增进民心相通，建设文明之路。民心相通是“一带一路”倡议的社会根基。中交集团以共建国家民生需求为导向，坚持基础设施建设和人文交流共同推进，连续十余年在海外发布社会责任报告，“中交助梦”责任品牌享誉全球。培养人才通民心。通过属地员工培训、职业评价等，为项目所在国培养各层次人才。与联合国教科文组织国际工程教育中心共同成立“全球领导力发展基地”，打造工程人才培养和国际交流合作平台。依托马来西亚东海岸铁路项目，实施“中马铁路人才培养计划”，计划为马来西亚培养5000名铁路建设和运营人才。兴教助医达民意。连续5年资助“一带一路”沿线非洲各国学生来华留学，已全额资助327名留学生学习深造。在斯里兰卡推出“渔民生计改善计划”，分期提供5.5亿卢比(约330万美元)经费，帮助当地渔民改善教育、医疗、卫生等条件。抢险救灾惠民生。在共建“一带一路”国家抗击疫情、发生自然灾害和突发事件时，迅速反应、行动有力，打通疫区、灾区的“生命线”。向“一带一路”沿线国家捐赠抗灾物资，总价值约人民币600多万元，展现了负责任的大国企业形象。

踏上新征程，中交集团将深入学习贯彻重要讲话精神，结合新时代新征程中央企业的新使命

04 学习时报 2023年11月25日 星期六 专题报道

服务互联互通 促进合作共赢 勇当推动共建“一带一路”高质量发展排头兵

中国交通建设集团有限公司党委书记、董事长 王彤宙

“一带一路”倡议提出十年来，中国交通建设集团有限公司（以下简称中交集团）全面坚持“共商共建共享”原则，全力实现“高标准、惠民生、可持续”目标，全方位践行全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，发挥集“规划、设计、投资、融资、建设、运营”于一体的全产业链综合服务能力，深入推进“一带一路”合作从“大写意”进入“工笔画”、把规划图转化为实景图、从硬联通扩展到软联通，致力于“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”。在《工程新闻记录》(ENR)发布的“全球最大250家国际承包商”榜单中，连续17年位居中国企业首位。

山东省泰安市：强化党建引领 汇聚“红色动能”

泰安市委、市政府深入贯彻落实党的二十大精神，坚持以党的政治建设为统领，全面加强党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，以党的自我革命引领社会革命，为泰安市高质量发展提供了坚强保障。

为更好践行新时代“枫桥经验”做好法治保障

浙江省人大依法作出《决定》，为更好践行新时代“枫桥经验”做好法治保障。《决定》要求，各级人大及其常委会要深入学习贯彻习近平法治思想，坚持和发展新时代“枫桥经验”，推进基层治理体系和治理能力现代化，为全面建设社会主义现代化国家提供有力法治保障。

《决定》强调，要坚持以人民为中心的发展思想，坚持和发展新时代“枫桥经验”，推进基层治理体系和治理能力现代化，为全面建设社会主义现代化国家提供有力法治保障。各级人大及其常委会要深入学习贯彻习近平法治思想，坚持和发展新时代“枫桥经验”，推进基层治理体系和治理能力现代化，为全面建设社会主义现代化国家提供有力法治保障。