



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

中交三公局

ZHONG JIAO SAN GONG JU

2023年11月
10日
(总第395期)

中交第三公路工程局有限公司主办

地址:北京市顺义区国门商务区鑫桥中路3号院3号楼

邮编:100102

E-mail:zjsgjgj@126.com

三公局召开2023年三季度经济活动分析会

本报讯:10月30日,三公局2023年三季度经济活动分析会在京召开。局党委副书记、总经理刘章瑜,局总会计师李洪出席会议,会议由局副总经理程波主持。

本次会议主要任务是传达集团三季度生产运营调度会会议精神,通报三季度全局生产经营情况以及部署四季度重点工作。

会上,刘章瑜对全局前三季度生产经营工作存在的问题作了全面分析,对下一步工作提出具体要求,并强调:一要优化城市布局,加强市场开发前端管理,形成重点项目资源库,抢占城市业务主战场;二要加强项目分包管控,做好制度宣贯学习,强化制度刚性执行;三要



加强项目成本管控,提高信息化设备利用率,做好安全设施集中采购,进一步提高资源配置效率;四要加强项目合规管理,按流程办事,做好风险预警防控;五要严格执行全面预算管理,充分利用信息化手段,实现项目降本增效;六要加快生产指挥系

统开发上线,做好上下联动,确保全局安全、平稳发展。

针对全局财务指标情况,李洪提出:各单位要重视财务合规合法性、各项指标落实、“降杠杆减负债”专项工作、“两金”压降等工作;各级领导干部要扛起责任、抓落实、

抓执行,确保2023年底目标完成。

程波结合各部门通报情况,对全局2023年经营工作,提出三点具体要求:一是找出差距,压实责任,完成既定目标任务;二是紧抓关键环节,提升项目经营质效;三是坚守合规底线,防范项目重大风险。

会上,局经营管理部、财务资金部、物资设备部、法律风控部通报了三季度指标完成情况

及下一步工作安排,各公司对本年指标完成情况进行汇报。

局总助、总监,各部门、事业部负责人,各子分公司主要领导及分管生产经营相关工作的领导参加会议。

(局经营管理部 王占贤)

刘章瑜一行拜会南京江北新区公建中心主任仲爱兵

本报讯:10月27日,局党委副书记、总经理刘章瑜一行在南京拜会了南京市江北新区公共工程建设中心党委书记、主任仲爱兵,双方就进一步加强合作、共同推进江北新区公用工程建设进行座谈交流。

刘章瑜介绍了三公局的发展历程、资质情况、经营现状、市场布局、战略规划等,重点介绍了三公局在市政基础设施、

房屋建筑等领域所取得的成果。他表示,三公局积极开拓市场,不断优化业务结构,在海外先后承建了一批知名的超高层建筑,具有雄厚的人才队伍、先进的施工技术、丰富的施工经验。三公局高度重视江北新区市场,愿充分发挥自身优势,积极投身江北新区公共工程建设,在多领域全面深化合作,为新主战场功能品质提升贡献力量。

仲爱兵对刘章瑜一行的到访表示热烈欢迎,对三公局所取得的成绩表示肯定,并介绍了江北新区历史沿革、经济发展以及“十四五”期间重点项目规划及建设情况等。他希望,三公局能够发挥央企品牌优势和专业影响力,在江北新区公共工程建设方面开展进一步强化务实合作,推动重点项目落实落地,共同推动江北新区经济社会高质

量发展。

与会人员就重点项目合作模式、推进措施等进行了深入交流,为后续项目的落地奠定了良好的基础。

江北新区公建中心党委委员、副主任秦昭阳及相关负责人,局副总经理李修华,局投资事业部、市场开发部、长三角区域分公司、二公司等相关负责人参加座谈。

(二公司 邱越)

三公局荣获“2023年北京市知识产权示范单位”称号

本报讯:近日,北京市知识产权局依据《北京市知识产权试点示范单位认定与管理办法》(京知局[2020]171号),开展了2023年北京市知识产权试点、示范单位申报和评审工作。经初审、形式审核、专家评审并公示,中交第三公路工程局有

限公司被认定为“2023年北京市知识产权示范单位”。

北京市知识产权示范单位认定,是北京市政府为深化实施创新驱动战略和首都知识产权战略,对创新能力成果突出、知识产权战略意识深入、知识产权管理规范、

主营业务拥有核心专利的企事业单位予以的高度肯定。

知识产权在企业创新发展中具有重要地位,是企业核心竞争力之一,三公局一直十分重视知识产权工作,此次荣获2023年度北京市知识产权示范单位,标志着三公

局的知识产权工作走上一个新的发展阶段。

未来,三公局将发挥知识产权示范作用,持续推进知识产权的研发与应用,为聚焦打造“科技型”企业发展目标做出更大贡献。

(局科学技术部 丁杰)

拥抱智能时代 共创未来产业

中交三公局“科技月”倡议书

中交三公局全体员工: 2023年是全面落实党的二十大精神的开局之年,也是实施“十四五”发展规划承上启下的关键一年。为了深入贯彻落实局2023年工作会议部署和“高质量发展落实年”活动要求,三公局积极响应“拥抱智能时代,共创未来产业”的中交集团科技月活动主题,全面开展科技提升活动。现以“科技月”活动为契机,我们向全体员工发出以下倡议:

一、全面提升技术创新创效能力

建立健全“技术一流、高端发展、共享融合”的科技创新体系,完善内部运行机制,充分发挥创新平台作用,围绕主责主业,聚焦关键核心技术

与“卡脖子”领域,以服务项目为目标,落实科技激励措施,激发科技人员创新积极性和创造性,在全局范围内形成良好的创新氛围,为局市场差异化高质量发展提供科技支撑。

二、深入落实技术管理达标活动

围绕局主责主业和“三新”领域,在智慧桥梁建造、城市更新、水环境治理等新业态、新领域开展技术研究、

技术攻关,加快形成技术研发、成果转化、生产运用等全链条管理体系,完善科技链条中的管理要求,贯彻局管理达标方案任务,以管理促进科技创新和技术管理工作做深做实,不断提高企业核心竞争力。

三、加快推动数字化深度融合

充分发挥信息化的支撑作用,贯彻数字化转型和高质量发展的要求,促进管理制度和信息系统深度融合,实现穿透式管理,推动BIM技术、智能办公、远程调度、数字孪生等技术的广泛应用,运用数字化技术推动项目管理标准化建设,推广数字化技术在项目前期策划、标前策划应用,打造数字化典型应用场景,以数字化技术支撑管理变革。

三公局全体员工要深入学习习近平总书记关于科技创新和数字经济的重要论述,全面贯彻落实党的二十大精神,为落实高质量发展,实现“三保一争”战略目标,加快建设“一强四优”行业一流企业而努力奋斗。



总编:李海平
编辑:鲁安琪

编辑部电话:(010)81403568

三公局召开2023年第三次示范项目现场观摩交流会

本报讯:11月4日至5日,三公局2023年第三次示范项目现场观摩交流会在山东省菏泽市东明黄河大桥项目召开。局党委副书记、总经理刘章瑜视频参会并讲话,局副总经理、总工程师张晓东主持会议。

此次示范项目观摩交流会以“树典型立标杆、强生产促协同、保履约建精品、精管理提质效”为主题,深入贯彻落实集团“高质量发展深化年”和局“项目质量效益年”的各项工作要求,紧紧围绕局“12345”经营理念

刘章瑜指出,大力推行标准化示范工地建设,开展典型引路活动,是助推企业高质量发展的长效措施,要深刻认识打造示范性项目,通过交流会、观摩会等方式开展对

一是典型引路工作取得初步成效。局党委提出开展典型引路活动以来,各单位高度重视、强力推进,真正把典型引路活动作为重要抓手,活动氛围持续升温,成效进一步显现,同时典型引路活动还存在推进不平衡、不广泛、不深入等问题,各单位主要领导要高度重视,各部门、各单位要采取强有力的措施,继续大力推进此项工作。

二是抓住关键要素,全面提高项目管理水平。要持续强化生产管理,提高管理效能,执行好《工地建设标准》、强化分包管理、推进生产指挥预警管理系统应用工作。要强化物资设备管理,严防跑冒滴漏,做到管量价、严采购、控资产、重分析、育人才。要强化经营管理,持续提质增效,防控风险、高度重视变更索赔工作、强化项目计量管理、以合同履约和成本管控为主线、聚焦防亏减亏,提升精准化亏损治理、强



度重视危大工程、危险作业过程管控。要抓好特种设备安全管控工作。严格执行危险作业许可及安全生产条件确认制度,做好特种设备操作人员、施工人员的安全教育培训和技术交底工作。要强化冬季施工准备。指导项目制定符合实际的冬季施工方案,加强施工组织安排,始终做到防在前、想在先、做在前。

张晓东在总结讲话中指出本次示范项目现场观摩交流会内容丰富、针对性强,起到了统一思想,提高认识、拓宽思路,增强信心、凝聚智慧的良好效果。并对下一步工作提出要求:一是新开工项目要全面落实工地建设标准,加大工地建设标准学习宣贯培训,做到严格执行、严肃考核。二是精心组织,确保履约,努力打造企业新形象。对新中标项目要主抓项目开工,对于项目管理,要善于抓住两条主线、守住一条红线。要以项目体系达标检查为契机,切实加强技术、质量工作,坚决维护好市场信誉。三是持续以工程创优为先导,提升企业品牌价值。要积极申报国内外具有影响力的奖项,加强工程创优规划和全过程管理,建立健全项目创优考核机制,带动项目管理水平的整体提升。四是提高站位,切实抓好安全生产。聚焦项目端安全最后一公里,真正做到“三管三必须”。根据工期节点、重大风险、重大方案等,列出项目风险重点监控清单,加大检查力度和频次,落实项目领导带班作业,并建立24小时值班机制。加大危险较大工

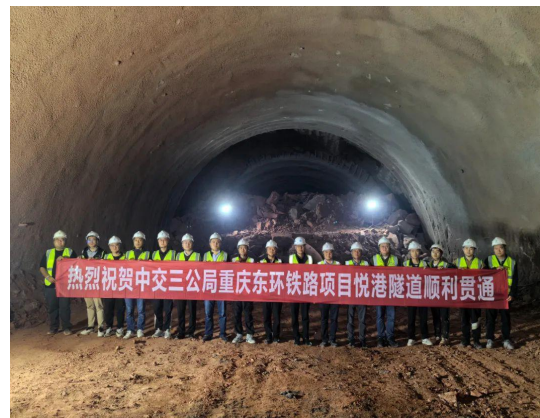
程与特种设备等隐患排查力度,加强冬季施工安全管理。五是认真做好当前工作,确保全年任务圆满完成。要围绕企业的经营开发、精细化管理、降本增效、转型升级抓管理提升,真正把发展的目标任务、工作措施落到实处。

观摩会期间,发布了中交三公局《工地建设标准》,设计院BIM中心和五个典型示范项目分别围绕数字化应用、技术管理、质量管理、科技创新、物资管理、经营管理、安全管理等方面作经验交流。会议邀请外部专家分别就《复杂山岭隧道建造关键技术》《创建国家级工程奖精益管理与过程控制》《大跨度桥梁建造技术》进行了系统授课。局工程管理部通报十月份生产情况,对年底前的工作安排进行部署,并对《房建工程分包管理模式指导意见(试行)》进行了宣贯。

与会人员对东明黄河大桥项目钢筋加工场、南引桥墩身、现浇梁施工线性和外观质量、现浇箱梁地基及盘扣式支架、工艺展示区等施工点进行了现场观摩,并就观摩内容开展研讨。

局大生产体系相关部门负责人,各子分公司主要领导、分管生产副总经理、总工程师、大生产体系相关部门负责人,局示范项目、重点项目代表等共计120余人在主会场参会,局、公司两级总部部门、项目部分人员共计1600余人以视频方式参加会议。(局工程管理部、一公司)

重庆东环铁路项目悦港隧道顺利贯通



本报讯:11月7日,重庆东环铁路项目悦港隧道顺利贯通,此次贯通有力保障了项目年度生产任务目标的完成。悦港隧道位于重庆市渝北区两路镇仙桃街道办境内,进口里程HMDK12+660,出口里程HMDK13+831,中心里程HMDK13+245.5,最大埋深74米,全长1171米。

建设过程中,项目

严密设计施工方案,在确保进度的基础上规避对下穿既有206县道、规划轨道交通14号线及悦港大道的影响,圆满完成掘进任务。

项目建成后,将完善重庆市综合交通网络骨架构建,进一步承担工业企业货物运输,对于支撑和带动沿线产业发展,促进地方经济增长具有重要意义。

(交通轨道公司 供稿)

福洪镇拦冲村二期项目7号楼首块筏板顺利浇筑

本报讯:11月8日,福洪镇拦冲村二期项目7号楼首块筏板顺利浇筑,标志着项目正式进入主体结构施工阶段。

福洪镇拦冲村(二期)项目位于成都市青白江区福洪镇,福馨雅苑北侧、福洪社区服务中心东南侧。涵盖了12栋住宅楼,地下室,占地面积3.3万平方米,建筑面积10.6万平方米。本工程有6栋18层单体,2栋16层单

体,2栋15层单体,2栋11层单体。

福洪镇拦冲村二期项目是青白江区为保障低收入人群的保障性住房工程,项目建成后,将有利于优化当地资源配置,实现可持续发展,对改善城市低收入居民的居住条件、改善民生、促进社会和谐稳定具有重要意义。

(建筑公司 供稿)

晋城水西安置房项目获新荣誉



本报讯:近日,山西省晋城市丹河新城金村起步区管院村、青山街村、水西村棚户区改造项目(以下简称水西安置房项目),获晋城市住房和城乡建设局授予的“2023年度晋城市一级安全生产标准化示范项目”称号。

水西安置房项目占地194.35亩,总建筑面积约40.22万平方米,容积率≤2.5,共计2752套

住房。包括23栋建筑单体(高层住宅楼14栋,其余为社区服务楼、幼儿园、临街商业建筑等)及室外配套工程。

水西安置房项目是事关人民群众切身利益的民心工程。接下来,项目部将树牢精品意识,加强现场调度,在保证质量和安全的前提下,奋力攻坚冲刺。

(华东公司 供稿)



标学习,加强经验交流与成果共享,提高企业整体管理水平。本次观摩会以问题为导向,进一步向项目要发展质量、要发展效益,以高质量项目管理推动“高质量发展深化年”取得扎实成效,确保全面完成年度目标任务,在新起点上谱写局示范项目创建的新篇章。随后作了题为《聚焦管理提升 强化管理能力 全力推动示范项目高质量发展迈上新台阶》的讲话,围绕本次会议强调三方面要求:

化财务管理与生产经营一体化。要强化质量创优管理,打造企业质量品牌,树立先进创优理念、制定创优目标、开展创优标准化建设、扩大创优项目群体。

三是全力以赴抓好安全生产工作。要抓好本质安全工作。落实好“三管三必须”,各职能部门要抓好各自业务板块的安全管控细节。要抓好危大工程安全管控。充分发挥技术方案对危大工程的支撑作用,各单位要高

深圳前海华发冰雪世界新城华苑项目04-03地块举行开工仪式

本报讯:11月6日,深圳前海华发冰雪世界新城华苑项目04-03地块举行开工仪式。

项目位于广东省深圳市宝安区沙井街道,西侧为展城路,北侧为纬一路,东侧为展景路,南侧为纬二路。项目规划为二类居住用地,设计使用年限50年。项目将建设4栋住宅(包含二层地下车库),建筑高度为97.84米和94.94米,地上层数为33

层和32层,标准层高为2.9米。项目总用地面积18662平方米,总建筑面积87662.9平方米,地上建筑面积66583.17平方米,地下建筑面积21079.73平方米;基础类型为桩承台基础,结构类型为框剪结构。

深圳新城华苑项目是深圳市吸引人才,积蓄人才,巩固科创领域龙头地位的战略项目。

(二公司 供稿)



不折不扣，有声有色！ 三公局党委高质量推进第二批主题教育

自第二批学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展以来，三公局所属各单位党委把握主线、抓好衔接，握紧“交接棒”、跑出“新姿态”，齐心协力将第二批主题教育科学谋划好、精心组织好。

一体推进，问题共答，主题教育善始善终

三公局各单位党委牢牢把握主题主线和根本任务，着力推动两个批次在理论学习、调查研究、推动发展、检视整改上思路一致、目标贯通、举措联动，避免“各吹各的号，各唱各的调”。局党委编制下发《第二批主题教育实施方案》，各单位党委高度重视、迅速响应，制定实施方案并成立工作小组，先后组织召开部署会议。在第一批主题教育中，局党委探索总结出了一系列有效做法与成功经验，并同各单位党委共享经验、保持沟通，

学、联系实际学，真正做到学用相长。三公局在阅读班交流研讨中，党员干部立足公司发展形势，结合一线调研情况，按照“谋题、领题、破题、答题”的思路，畅谈运用党的理论解决矛盾的体会，互鉴交流、共谋发展。四公司高质量做好“连贯动作”，组织班子成员带着集中学习中的理论收获，融合岗位实践经验，围绕“国企党建”“安全生产”“科技创新”等多方主题研讨交流，同生产经营工作深度融合。六公司将形策分析与案例分享相结合，运用党的创新理论指导工作思路，加快融入京津冀一体化协同发展进程。国际公司在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛举办前，举办第二期读书班，专题学习党的二十大报告中有关推进“一带一路”建设的工作部署，为公司布局海外进一步深化认识、理清脉络。

下，并将理论系统梳理，汇集形成学习模块，做到动态更新，防止理论学习“只见树木，不见森林”。四公司邀请专家授课，增加本行业本领域视频学习内容，整合学习资源，延伸学习触角。华东公司组建学习小组，配备学习秘书，周一发布周学习计划，细化书目章节，通过每日提醒、会前考试、每周统计，把关自学节点，并带领党员干部参观浙江革命烈士纪念馆，沉浸式学习革命先烈的英雄事迹，同时，针对一线农民工党员分散流动的特点，积极组建联合党支部，充分利用产业工人“加油站”与职工书屋，采取“四个送学”工作法，确保农民工党员、流动党员不掉队。总承包公司将主题教育与工会“书香致远”活动相结合，确定10月读书月主题“学思想、建新功”，开展集体读书活动与读书分享会，并在

公众号平台开设“主题教育”专栏，多篇精选稿件为理论学习“添彩”。华中公司与华北水利水电大学土木与交通学院联合开展“党建联学共创”主题党日活动，重走太行山路，深入当地红色教育基地，汲取党的成功经验与奋进力量。二公司与建筑公司贯彻《共青团中央关于面向广大团员和青年开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的通知工作会议》精神，二公司团委与宝坻团区委、滨海新区团区委联合开展“汇聚青春动能建功‘十项行动’”主题实践活动，在交流会上共同学习习近平总书记重要讲话精神，建筑公司团委组织各项目青年参加团支部主题教育专题学习会，激发团员青年干事创业热情。

围绕中心，赋能发展，企业管理提质增效

各单位党组织对标

习近平总书记对中交集团的重要指示批示精神，全力打造优质工程、绿色工程、廉洁工程，同时深入一线“把脉问诊”，真走实问，将调研成果转化为落实“高质量发展深化年”的实际举措。一公司注重把主题教育与四季度施工生产目标相结合，以劳动竞赛、“冬三早”活动为载体，在公司全体党员干部中深入开展“冲刺四季度 决战60天”岗位实践活动，各基层党组织精心部署实施，锚定年度各项经营指标，分解产值目标任务，掀起大干局面。三公局西藏根瓦项目建起职工“夜校”，组织各业务部门学习行业标准化建设相关规范。华东公司以管理体系建设及运行情况为切入点，先后开展了人力资源管理及培训等主题讨论，围绕公司发展中的难点卡点，研究解决办法，制定实施方案，补齐发展短板。总承包公司焦平项目运用BIM技术，制作可视化技术交底视频，工艺工法的文字被还原成作业面现场的三维模型，便于被交底人迅速掌握操作要点。轨道交通公司石家庄地铁4号线四工区项目倾力打造绿色车站，通过采用双套超滤精密过滤器的高杆喷淋雾森系统，最大程度保障空气净化、降温降尘。同时，新形势下“廉洁工程”建设取得新成效，为高质量发展保驾护航。二公司编制《廉政风险隐患排查清单》，指导项目用好《强化项目监督工作指导手册》，明确谁来监督、监督什么、怎样监督。二公司通州副中心项目建起“廉洁文化长廊”，打造“廉政宣传栏”，营造浓厚廉洁氛围。总承



包公司构建“大监督”体系，并以“六个一”抓好基层党风廉政建设，把权力的关进制度的牢笼。建筑公司召开职工家风建设会议，征集廉洁家书，把继承发扬传统优良家风和党风廉政建设有机结合起来。

贴近一线，为民服务，践行宗旨用情用力

各单位党委历来厚植为民情怀，坚持脚踏实地，为职工群众办实事，团结广大地方与基层职工群众。经过二公司认真细致的规划设计、施工安装与布置配套，三公局第一家产业工人“加油站”在报春里项目投入使用，包含学习区、棋牌区、运动器材区及医务角等区域，致力于提供技能提升、休闲娱乐的温暖环境，提高产业工人的幸福感。总承

包公司构建“大监督”体系，并以“六个一”抓好基层党风廉政建设，把权力的关进制度的牢笼。建筑公司召开职工家风建设会议，征集廉洁家书，把继承发扬传统优良家风和党风廉政建设有机结合起来。中，产业工人学校已正式授课，定时讲授技术知识，持续提升产业工人的从业技能。华东公司召集职工积极参与到杭州亚运会志愿服务当中，在社区网格化巡逻、英语培训、工程突发事件应急队伍组建等方面，提供保障，彰显央企担当。建筑公司组织总部各部门建立“我为群众办实事”清单，组织各经营中心、项目部召开专题会议，听取一线职工诉求，保障职工切身利益。

知之愈明，则行之愈笃；行之愈笃，则知之愈益明。下一步，三公局党委将坚持主题不变、标准不降、力度不减，深刻把握第二批主题教育贴近基层一线、贴近工作实际的特点，以真学推动实干，以实干赢得实绩，以



将第一批的做法经验坚持好、运用好，推动第二批主题教育打开思路、少走弯路。同时，局党委下发《主题教育上下联动问题清单》，各单位党委主动对标清单，认领存在问题，上下联动形成“回路”，合力解决诸如制度执行力层层减弱、党支部书记工作中心偏离等影响全局、牵涉广泛的共性问题。

融会贯通，学用相长，理论成果见行见效

各单位党委在坚持原原本本学、逐字逐句悟的基础上，深入思考

学思践悟，抓好落实，学习能力拓展提升

各单位党委严格完成读书班、开展集体研讨等“规定动作”，结合工作实际，在学习中提升能力。一公司坚持学在深处，两级党组织认真梳理学习清单，从上至下层层明确学习任务，列出大纲、划好重点，并主动“走出去”，通过组织党员干部参观国家博物馆—复兴之路展览，开展现场研学，思所学、话所悟。三公局动员党员干部参加国资委主题教育网络培训班课程，线上线下双管齐



包公司在济南地铁项目建成了三公局目前规模最大的产业工人“加油站”，高标准设置了产业工人学校、农民工维权办公室、法治宣传室、健康小屋等 功能分区，其

实绩护航发展，使第二批主题教育系列成果在一线落地生根，在全局形成合力。

(局党委工作部 供稿)

拥抱智能时代，共创未来产业！ 局属各单位积极开展“科技月”活动

编者按：2023年是全面落实党的二十大精神开局之年，也是实施“十四五”发展规划承上启下的关键一年。为了深入贯彻落实局2023年工作会议部署和“高质量发展落实年”活动要求，三公局积极响应“拥抱智能时代，共创未来产业”的中交集团科技月活动主题，全面开展科技提升活动。局属各单位积极开展形式多样的“科技月”主题活动。



一公司召开了“科技月”启动仪式，集中学习了集团及局科技月活动方案，对公司科技月活动方案进行了宣贯，随后举行了签字仪式。



二公司组织召开工法成果交流会，为公司技术人员提供了一个良好的科研成果交流和学习平台。



三公司鄂州项目组织员工进行主题签名仪式。



三公司下摄司大桥项目举行“科技月”启动仪式。



四公司“科技月”活动启动会上，宣贯了局《科技月活动方案》，开展了海棠华府项目电子沙盘演示讲座，发布了系列BIM工具。



六公司召开2023年度科技进步考核关键引领指标推进会暨“科技月”启动会。



总承包公司召开“科技月”启动会，通过开展主题签名等一系列活动，普及科学知识，宣传科学思想，弘扬科学精神，营造良好氛围。



轨道交通公司石家庄地铁4号线四工区项目举行了“科技月”启动仪式，积极开展科技交流、BIM数字交流等培训会议。



建筑行业结合生产情况精心策划，组织倡导各部室及各项目部积极参与“科技月”相关活动，确保全员参与并取得实效。



华东公司号召所属各项目部深度参与和开展“科技月”相关活动，开展专题学习、制度宣贯、技术交流会、相关系统培训等活动。



国际公司召开2023年“科技月”活动启动会。会议从促进属地化技术融合、面向国际化的语言和标准规范研究等方面进行了重点讲解。



六公司郸城项目对“科技月”下达的指标进行再分解，并制定了下一步工作计划。