



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

中交三公局

ZHONG JIAO SAN GONG JU

2023年10月
25日
(总第394期)

中交第三公路工程局有限公司主办

地址:北京市顺义区国门商务区鑫桥中路3号院3号楼

邮编:100102

E-mail:zjsgjgj@126.com

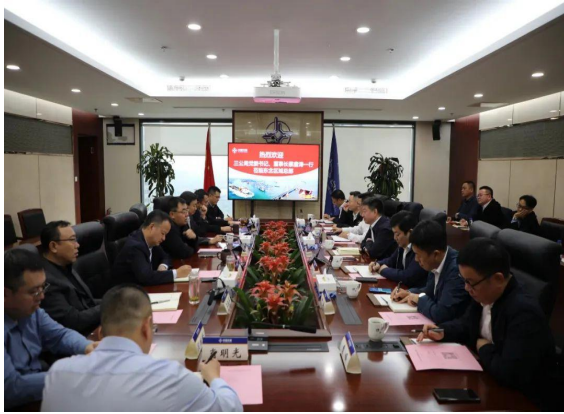
蔡唐涛一行拜会中国交建副总经济师、东北区域总部总经理毛元平

本报讯:10月23日,局党委书记、董事长蔡唐涛一行在沈阳市拜会了中国交建副总经济师、东北区域总部总经理毛元平,双方就持续深化区域市场经营合作进行座谈交流。

蔡唐涛对东北区域总部一直以来给予三公局的信任和支持表示感谢,对三公局近年的发展情况、经营现状及区域内市场业务情况进行了介绍。他表示,在集团和区域总部的支持下,三公局在经过一系列改革后管理更高效,制度更完善,开发成果从数量到质量显著提高。并强调东北区域作为三公局重点市场,市场体量巨大,三公局将和区域总部密切合作,加大市场开发投入,为中交集团在东北市场贡献力

量。毛元平对蔡唐涛一行的来访表示热烈欢迎,对三公局给予东北区域总部的支持表示感谢,并介绍了东北区域市场经营及业务开展情况。他指出,现阶段东北振兴迎来了新机遇,东北区域营商环境持续好转,希望三公局以此为契机,牢牢把握东北区域在维护国家“五大安全”中的重要使命,发挥自身优势,加大投入力度,加强项目对接,与东北区域总部同频共振,共同做深做大区域市场,做强中交品牌。

东北区域总部党委书记朱连宇表示,习近平总书记近期在新时代推动东北全面振兴座谈会上的重要讲话,为新时



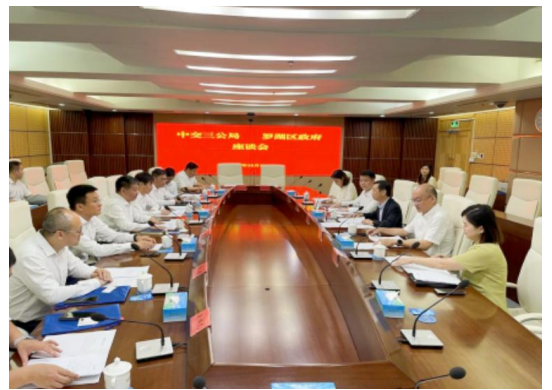
代新征程推动东北全面振兴指明了方向,为东北区域市场开发带来了新的发展机遇。希望三公局持续优化经营布局,抢抓战略机遇期,共同推动成果落地,实现发展新突破。

中交东北区域总部党工委委员、执行总经理夏志强,党工委副书记、

纪工委书记、副总经理彭仕勇,副总经理李铁军、何杰,综合管理部、市场开发部有关人员;三公局副总经理李修华,市场开发部、投资事业部、一公司、总承包分公司、东北区域分公司等有关人员参加会见。

(东北区域分公司 供稿)

中交三公局与深圳市罗湖区人民政府签订战略合作框架协议



本报讯:10月19日,中交三公局与深圳市罗湖区人民政府签订战略合作框架协议。局党委书记、董事长蔡唐涛,深圳市罗湖区人民政府副区长霍广勇出席仪式见证签约,并进行座谈交流。

蔡唐涛对罗湖区一

献央企力量。

霍广勇对蔡唐涛一行到访表示欢迎,对三公局积极参与罗湖区项目建设表示感谢,介绍了罗湖区近年来经济社会发展情况。他表示,罗湖区地理位置优越、市场潜力大,希望通过与三公局的合作,引

刘章瑜拜会扬州市交通产业集团党委书记、董事长方璇智

本报讯:10月23日,局党委副书记、总经理刘章瑜在扬州拜会扬州市交通产业集团党委书记、董事长方璇智,双方就市场经营布局、业务拓展、重点项目推进等进行了交流。

刘章瑜介绍了三公局的业务板块和特色优势,在“大交通”、“大城市”、“江河湖海”等传统基建领域及新兴业务领域所取得的成绩,以及拥有的丰富管理经验和先进的施工技术。刘章瑜表示,希望在扬州交通产业集团的帮助下,发挥三公



局优秀的管理、技术、成本管控能力,深入参与到扬州市的工程建设中来。

方璇智对刘章瑜一行的到访表示热烈欢迎,对三公局的企业文化与

战略布局给予赞赏。他表示,三公局作为大型央企,业务板块全、一体化服务能力强,希望双方进一步加深沟通联系,在基础设施投建领域开展深入的合作。

扬州交通产业集团副总经理李崇、扬州交通建管公司相关人员,局市场开发部、长三角区域分公司、轨道交通公司相关负责人等参加上述活动。

(长三角区域分公司 供稿)

刘章瑜到扬州项目调研

本报讯:10月23日,局党委副书记、总经理刘章瑜到扬州项目调研。

在项目调研现场,刘章瑜一行听取了项目负责人的汇报,实地查看了工程施工进度、现场安全文明施工等方面工作,详细询问并深入了解项目的施工设计、经营状况、施工部署等方面的具体情况,并针对项目重难

点,提出建议。

针对项目的下一步工作安排,刘章瑜强调:

一要提高政治站位,“以现场保市场”。正确认识到目前在项目对三公局在扬州市场开发的重要意义,合理安排施工生产,确保如期履约,同时依托项目建设加大专业管理人才培养。

二要严格执行“两策

划、两强化”。提高策划的可行性,确保策划的刚性执行,切实指导项目生产经营有序开展。

三要认真落实局对相关工程分包管理模式的指导意见。做好后续工程分包模式的策划工作,做实项目全经营周期管理,做细各项重点管控的有效措施,提升工程施工管理核心竞争力。

四要强化方案比选。做好各类施工方案的优化工作,在满足现场安全文明施工的同时降本增效。

局市场开发部、长三角区域分公司、轨道交通公司相关负责人陪同调研。

(轨道交通公司 王忠文)



直以来给予三公局的大力支持表示感谢,介绍了三公局的业务布局及在广东省内的在建项目情况,期望与罗湖区开展更深层次、更高水平、更大范围的合作,全方位、全方面参与到罗湖区的基础设施中来。同时,三公局还将充分发挥央企优势助力罗湖区发展,为地方经济社会发展贡

入专业团队,整体规划、高位推进,进一步丰富合作成果,实现互惠互利、合作共赢。

局副总经理王纯海、华正阳,局市场开发部、局战略发展部、粤港澳区域分公司、轻轨公司等相关部门负责人,罗湖区相关部门负责人参与此次会谈。

(粤港澳区域分公司 供稿)



总编:李海平
编辑:鲁安琪

编辑部电话:(010)81403568

三公局举办 2023 年项目财务负责人培训班

思想认识，积极强化“责任、风险、协同、创新”四个意识。

三是找准定位，科学掌握财务工作的方式方法。要准确把握财务管理工作职能定位。项目财务负责人要加强对自身岗位职责重要性的认识，管控节点要前移，为公司生产经营做好服务，同时也要履行好法律赋予的监督职能，切实承担起应有的责任，守好底线、红线。要树立财务工作新思维。财务人员要善协同、谋合作，充分发挥专业化优势，善于从根本上解决问题，干事情要站得高、看得远、想得深、抓得准。要创新财务工作方法和方法，深挖财务数据背后反映的业务经营管理成因，发挥好财务的决策参谋作用。强化项目资金、税务筹划与成本管控，发挥好财务的价值创造作用。

四是学以致用，不断提高履职尽责的能力水平。要切实把学习成果转化为履职尽责的工作本领，转化为真抓实干的良好作风，以强烈的责任心和过硬的专业水平，发挥好监督职能。要不折不扣落实好每一项部署、高效完成每一项任务，严格执行每一项制度；严格落实项目“两策划”，扎实推动“两金”压控、现金流管控、做实资产、提质增效及化解财务风险等专项工作的开展，抓出成效、抓出成绩。

本次培训采取“白天授课+晚上研讨”的方式，培训课程包括制度宣贯、财务转型升级、财务风险防控、税务策划、现场财务经验分享、纪检监



李洪结合培训学习和今后的财务资金工作，提出四点要求：

一是提高站位，充分认识培训学习的重要意义。要将本次培训作为统一思想、凝聚共识的“学习会”，作为互学互鉴、共同提高的“交流会”，作为激发动力、奋力赶超的“动员会”，进一步充分发挥财务的“支撑战略、支持决策、服务主业、创造价值、防控风险”功能作用，推进项目质量效益提升，推动企业高质量发展走深走实。

二是提高认识，积极强化财务工作的“四个意识”。围绕全局战略目标、工作重点，要提高政治站位，提升工作效率，有效化解风险，要进一步深化

督等内容，研讨课题围绕“强化项目全生命周期财务管控，强化财务监督；加速资金回收，实现资金平衡，防范财务风险；加快财务转型，推动业财融合”等重点关注事项，开展头脑风暴、分组讨论，并进行了课题成果汇报，各位学员对项目财务管理工作有了更加深入的理解和把握。

本次培训由局财务资金部主办，三公局协办。局财务资金部，各单位财务经理及项目财务负责人共计 140 人参加培训。（局财务资金部 范瑞）

长春项目预制梁板架设任务全部顺利完成

公路网中的两环之一，是吉林省高速公路网重要的一环，项目的建设对适应未来长春市区的不扩张，疏导过境交通，构建长春都市圈，带动周边县域经济发展具有重要意义。（一公司 供稿）

重庆东环铁路项目茶店隧道出口管棚导向墙顺利施工完成

下坡，线路高程为 270.4~265 米。茶店隧道出口紧邻区级保护文物“大树牌坊”，同时地形偏压，存在着节理顺层，为确保施工安全，出口设置 55 米 φ108 大管棚超前支护。

该项目完工后，将完善重庆市综合交通网线骨架，对于城市经济社会一体化发展，增进民生福祉具有重要意义。（交通轨道公司 供稿）

焦平 2 标项目获 150 万元奖励

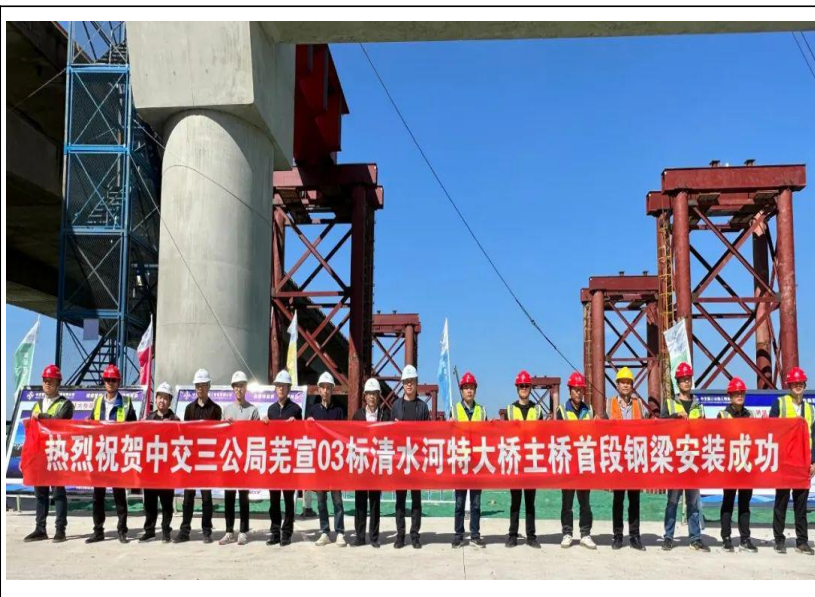
点计划。项目通车将有效连接国、省道干线公路，提高公路在综合运输网中协调、互补的作用，为实现中原崛起构建“中原城市群”，突出郑州市“国家中心城市”地位起到了良好的带动作用，为实现区域内经济的均衡发展奠定了良好的基础。（总承包公司 供稿）

石家庄地铁 4 号线四工区项目获 97.74 万元奖励



念，积极落实业主单位下达的施工节点计划，加强安全质量与进度管控水平，建立施工进度长效管理机制，抓关键节点与关键工序，确保项目安全质量、进度管理处于受控状态。

项目建成后，将优化城市功能布局，缓解石家庄市主城区交通压力，带动区域经济增长。（交通轨道公司 供稿）



本报讯：近日，宣芜项目控制性工程清水河特大桥首段钢主梁暨拱梁结合段顺利安装。

清水河特大桥是宣芜项目关键控制性工程，项目的建设对于完善高速公路网络，带动芜湖和宣城市社会经济发展，加快皖江城市带承接产业转移，促进中部地区崛起，推动长三角一体化等具有重要意义。（六公司 供稿）

青白江福洪安置房(三期)项目 3 号地块十号楼顺利封顶

本报讯：近日，青白江福洪安置房(三期)项目 3 号地块十号楼顺利封顶，标志着本项目三个地块—30 栋住宅楼全部顺利封顶。

福洪安置房项目位于成都青白江福洪镇，西侧临近现有产业大道、南侧为拟建胜利大道、东侧为在建三洲路南延线(二段)、北侧为拟建纬四路。本项目共



分为 41 个子项，其中住宅楼为 30 栋，其余子项

为社区服务用房、幼儿园、农贸市场、商业中心、地下室。各地块布局均为整体两层地下室车库，楼栋最高为 53.25 米，住宅建筑特点采用装配式叠合板、轻质改性石膏板条板墙，建成后极大改善当地居民生活条件。（建筑公司 供稿）

遂宁项目两大分部工程顺利通过验收

本报讯：近日，遂宁项目两大分部工程顺利通过验收。

项目位于四川省遂宁市船山区龙凤镇，建设内容包括新建标准化厂房 21 万平方米，配套管

理用房、食堂等 2 万平方米，配套建设停车场、道路、景观绿化等相关附属设施；新建一座日处理 5000 立方米的 PCB 预处理设施；新建园区连接道路及智慧城市系统，包括 2.3 公里园区连接道路、LED 显示屏、户外广告牌、智慧交通系统、智慧安防系统等；新建安置房主体及配套工程 8.8 万平方米。该工程建成后将提

供 620 套安置房，圆百姓“安居梦”，同时大幅改善船山区人民群众的居住条件，进一步提高居民的生活水平和幸福指数，增强船山区发展活力。（一公司 供稿）

屹立在江淮大地的品质工程： 三公局移湖西路桥施工纪实

改革开放以来，华东地区以硬实力长居我国发展头筹。东连江苏，西接河南，南邻江西，北靠山东，内嵌于其中的安徽省，以跨越南北的独特地理属性，吸引人们关注的目光。

由三公局承建的移湖西路桥工程，坐落于安徽省合肥市庐江县，于2019年4月拉开建设帷幕，至2022年1月通车运营。

桥梁以流光溢彩的灯光、特有的样式和造型，与周围自然、人文环境完美融合，不仅为夜行的人和车提供了方便，带来充足的安全保障，还为合肥的夜空增加了一抹亮色，形成一条独具特色的“风景线”，为合肥发展增添了多彩的一笔。

一年多来，移湖西路桥高效承担了庐江县城通往高铁站的通行任务，得到了地方政府、业主单位、多家媒体及社会各界的广泛好评。

移湖西路桥作为国家大型水利项目引江济淮的配套工程，采用双塔双索面矮塔斜拉桥，线路总长2.154千米，主桥长270米，宽42米，为双向6车道，总造价1.61亿元。

持责任制，建设期间未发生任何环境投诉及事故。”安环部徐兴泽回忆道，他已由初入职场的青涩小伙成长为一名专业素养在线的行家里手。

面对软弱地基的实际情况，如若不能及时有效进行处理，后续直接可能导致坍塌事故的发生。为此项目部逐项排查隐患，针对地质水分含量高、承载能力差的问题，采取表层排水、合理布置沟槽、加强基底处理等多项措施规范化处理。在一次次的碰头会中，领导班子主动作为，将施工要点重点垂直传达，有力布局了生产节奏。

“深知工程的重要性，我们每天的工作均是围绕经营目标展开，从上至

的规模之大，联通长江与淮河，集供水、航运、生态效益于一身。因此，项目自进场，就树牢品质为先意识，推行精细化标准化管理，以昂扬奋进的中交力量谱写世纪工程的建设乐章。

移湖西路桥设计为双塔双索面矮塔斜拉桥，为塔梁一体结构，采用纵、横、竖三向预应力体系，施工复杂程度可想而知。“为此项目超前预判，通过迈达斯软件建立模型，进行可视化交底指导施工，确保工程重难点层层把关。”彼时身为工程技术部一员的王朋飞说道。

桥梁建设必须保持稳固，更何况面对宽达42米的横断面，项目团队拿出长征时期“飞夺泸定桥”的气概，日夜奋战一线，严

下，将制度贯彻执行。”物资部白磊说道，他明白，一线人员必须具备开路先锋的精神，才能铲除困难，保障进度。于是难点破，节点现，从主塔封顶，到主桥合龙，至2022年1月6日，项目一次通过业主组织的竣工验收，作为庐江县新建跨河桥梁中首个通过验收项目，创造了优良品牌效益。

紧抓核心，以质量保民心

引江济淮工程是国务院确定的172项节水供水重大水利工程之一，它

命存心中。自动工至竣工，全体参建者严格按87项制度落实质量、安全、环保等各项工作。1000多个昼夜，变的是日日更新的建设进度，不变的是定期组织召开的研讨会议；在时光的洗礼中，当年的青涩少年，经过岗位技能培养、外委培训等多方锻炼，不断完善业务水平，逐渐成为独当一面的可靠主力……

项目深知桥梁建设中技术应用的重要性，并持续深耕其中，开展多项QC活动谋求创新发展，打造智慧工地，建立施工工序模型为各项管理提供技术支撑。建设过程中，项目通过优化、验算，将斜拉索分阶段挂锁变更为一次性挂锁，成功缩短施工工期约60天，节约施工成本34万元。同时开创“四新技术”运用，包括：水稳施工采用双层联铺、滚扎直螺纹套筒链接、混凝土裂缝控制技术、雨污水管道机器人监测。

项目连续两年在业主季度工程管理考核、安全生产先进单位评比中取得第二名、第三名的佳绩；多次取得局及公司先进集体、先进个人等荣誉；开展多项QC活动，获奖7项，核心期刊发表论文4篇；并于2023年荣获三公局年度优质工程奖。

行而不辍，履践致远。漫步庐江，原先的荒芜已不再，90万人民，生活于湖光山色中，穿行在璀璨大桥上，幸福生活伴随便利交通如约而至，如同江淮运河两侧络绎不绝的如织人流，久久不息，隽永绵延。

（交通轨道公司 管瑞）

寒来暑往，四季更替，纵使时光如流水，不负使



三公局六公司助力 中交集团2024届全球 校园(石家庄铁道 大学)专场招聘会



10月23日，经过四天的会议筹备，中交集团2024届全球校园招聘会——石家庄铁道大学专场成功举办。

本次招聘会由中国交通建设集团有限公司主办，中交第三公路工程局有限公司、石家庄铁道大学、中交三公局第六工程有限公司共同承办。

来自中交集团的近40家企业参与了此次招聘活动，提供岗位涵盖工程技术类、物资机械类、安全管理类、合同造价类等多个领域，招聘会现场气氛热烈，吸引了众多毕业年级学子参加。

企业人才工作者们向毕业生介绍了企业基本情况、招聘岗位和相关专业要求，就同学们关心的薪酬福利、职业发展等问题进行解答。

石家庄铁道大学交通运输工程、电气自动化工程、工程建设管理等优势专业与中交集团对口岗位需求契合度高，此次专场招聘会的成功举办，有利于搭建校企对接平台，为此后解决毕业生就业提供有效途径的同时，也为公司属地化发展培育人才奠定了基础。

（六公司 供稿）





《河北日报》头版关注：“落子河北，因为这里充满机遇”——一家央企子公司整建制搬迁石家庄的背后

复兴大街贯通南北，地铁4号线穿城入地……你知道吗？石家庄这些广受关注的大工程背后，离不开一家央企的付出和投入，它便是——中国交建。

今年6月2日，中国交建的全资子公司——中交三公局第六工程（河北）有限公司落户石家庄。这不是简单地设一个央企子公司，而是真正的“举家”搬迁。这也是石家庄市引进的首个整建制落户的央企子公司。

许多地方都在抢的“香饽饽”，缘何落户石家庄？

“落子河北，因为这里充满机遇。”9月20日，中交三公局第六工程（河北）有限公司董事长王增全感慨万千。近年来，中国交建处于业务拓展阶段，提出“进城”目标。而实现这个目标，需要丰富的城市资源和市场空间。

石家庄恰好在这方面布局已久。目前，该市正全速推进“6+2+2”城市更新重点项目建设，向着经济总量过万亿目标阔步迈进。今年，全市共安排省市重点建设项目439个，总投资4236.5亿元。

而且，省委、省政府

高度重视省会建设和发展，明确提出支持石家庄实施强省会战略，为这座城市高质量发展提供了重大机遇。

在石家庄市国资委党委书记、主任刘国勤看来，“央企需要石家庄，石家庄也需要央企，这更像是一场双向奔赴。”

这个项目能落地，与石家庄的重视和高效密不可分。“石家庄市主要领导和集团总部对接了三次，有关部门多次到北京进行沟通。”王增全感触颇深，“是石家庄的决心，坚定了我们落户的信心。”

然而，跨省份“举家”搬迁，并不是件轻而易举的事。“近千名员工，从北京搬到石家庄，在哪里办公、哪里住宿、吃喝怎么办，都需要解决。”王增全坦言，每个人心里都特别忐忑。

大家内心的疑虑很快就被打消，一些他们没想到的细节，石家庄都提前周到考虑：达成落地意向后，中国交建打算派一支70多人的“先头部队”办理前期事宜。本打算随便租个办公室过渡一下，没想到长安区发改局已经提前协调好，免费提供了核心位置2000平方米

的办公空间，水、电、网、空调一应俱全，让他们惊喜不已。

“当我们走下大巴的那一刻，就感受到了这里的温暖。”王增全说，70多人的背后是70多个家庭要安家落户，从住房、吃饭到子女上学等各方面需求与难题，都有专业团队贴身帮助解决。

细致入微的温暖，从何而来？

“专人帮办”向“局长帮办”转变。“何局长是我们的‘110’，遇到难题第一时间就会想到她。”王增全翻开两人的微信聊天记录，有大清早的，也有后半夜的，随时有事随时联系。

何慧霞是长安区商务局副局长，从去年开始精准对接，办公用房、食堂、住宿等事无巨细帮忙协调。在长安区，所有帮办人员都是各部门一把手或主管工作的副手，确保企业有困难第一时间找得到人，并能及时得到反馈。

“全程陪伴”向“量身定制”转变。长安区行政审批局商事登记股副股长王鹤鸣的办公室里，有一张特殊的“图纸”。图上的事项，是为企业量身定制的办事指南，不仅注明

了具体内容，还列清了时间节点。根据这些提示，他一对一帮助企业整理申请材料、指导资料填报等，“每做一件事，都必须把时间挤压到极致，这样才能给企业留出更多时间。”

由于前期准备工作做得及时且充分，企业提交设立申请材料后，当场就领取了营业执照和政府免费刻制的首章。“让我们‘只跑一次’就搞定了全部事项，深深感受到了这里的省时、省事、省力。”王增全深有体会。

很多人期待：央企+石家庄，会碰撞出怎样的火花？

“通过这段时间的发展，我们真是庆幸来石家庄选对了，这对于我们做大做强都非常关键。”王增全深有体会，中国交建与石家庄的合作，带来了“1+1>2”的效果，搬迁至石家庄以来，公司已在该市实现30多亿元合同份额。

央企的落地还带来

了更多溢出效应。“最为直接的，就是为石家庄市高品质建设提供了中交智慧、中交方案。”刘国勤认为，央企落地带来的不仅是资金、项目，更重要的是伴随央企而来的先进技术、管理经验和高端人才。可以预见的是，未来将有更多优质资源集聚石家庄。

（转自《河北日报》）



三公局属地化建设新成果，擘画协调稳健发展新蓝图

中交三公局始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入实施国企改革三年行动，践行集团高质量“两保一争”战略目标，聚焦集团“三重两大两优”经营策略，完善市场布局，加速锻造更强市场开拓力、更优资源整合力、更强人才支撑力，为建设“一强四优”行业一流企业而努力奋斗。

为更好地服务并实现石家庄市和中交集团的战略发展目标，优化三公局法人实体企业布局，在集团统一部署下，三公局所属六公司于2022年6月整建制由北京市外迁河北省石家庄，公司集

中优势资源扎根核心市场，全力推动转型升级。外迁石家庄后，六公司进一步调整经营布局，做强本部市场，2022年实现了新签合同额增长123%，注册地合同份额达到40%，公司经营质效显著提升。

深化央地合作，凝聚发展合力

一是属地政策支持。为更好地推动央企和地方政府合作成果落地，石家庄市委、市政府、长安区政府在六公司总部办公及职工安置、产业支持、税收减免、高新企业认定、人才落户、科技支撑等方面给予了有力支持，全面助力企业高质量

发展。

二是企业使命担当。六公司勇毅肩负发展使命，积极主动融入地方发展大局，全方位推动自身优势与石家庄发展需求的有机结合，实现双方互利共赢。公司践行属地化发展，已经全面引进属地有经验的管理人才为公司增加新动力；逐步引进属地院校优秀大学生，为公司补充新鲜血液。

强化经营管控，落实改革深化

一是品牌优势明显。随着复兴大街、北三环等项目主线的顺利通车，品牌效应快速显现，六公司“以项目促市场”的优势逐步形成。

二是制度逐步健全。通过加强内部管理，完善制度体系建设，围绕公司高质量发展，全面梳理和修订了制度，把各项工作规范化、标准化、流程化，不断提升管理效能。

三是生产组织提升。以着重提升“两策划、两强化”水平为抓手，公司狠抓前期策划、施工组织设计、生产计划、进度预警及信息化管理等，全面提升施工生产管理质效。

四是推动改革深化。围绕“一利五率”等公司发展质量评价指标，全面推进亏损治理、全面预算、成本管控、绩效考核、

分包管理、经营策划、收尾销号等重点工作，提升经营质效水平。

发挥资源优势，提升综合实力

一是优质资源支撑。作为三公局重点培育的子企业，落户石家庄后，六公司通过资本金增加、资质升级、项目支撑等方式集中优质资源，快速融入地方，实现属地化、专业化发展。

二是人才资源支撑。人驻石家庄后，六公司不断吸纳各类型专业技术人才近300人，其中属地化员工达到50%，更好地适应本土市场的发展需要。

三是不断提升综合

实力。蓄势发力，六公司充分利用石家庄“建设现代化省会，打造全国创新型城市、战略性新兴产业和先进制造业基地、综合交通枢纽和现代商贸物流中心、京津冀世界级城市群重要一极”远景目标，围绕“大城市”、“大交通”领域，精准匹配要素资源，不断拓展业务，实现业务量的稳步增长，主要经济指标均创历史新高。

（局战略发展部、六公司供稿）