



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

中交三公局

ZHONG JIAO SAN GONG JU

2023年3月
10日
(总第381期)

中交第三公路工程局有限公司主办

地址:北京市顺义区国门商务区鑫桥中路3号院3号楼

邮编:100102

E-mail:zjsgjgj@126.com

三公局召开2023年海外工作部署会暨国际公司高质量发展推进会

本报讯:3月9日,三公局2023年海外工作部署会暨国际公司高质量发展推进会在京召开。会议全面贯彻落实集团工作会、海外工作部署会及局年度会议安排部署,总结局2022年海外工作情况,分析当前海外发展形势,研究部署2023年海外重点工作及任务。局党委书记、董事长蔡唐涛出席会议并讲话,局总会计师李洪,局总工程师、副总经理张晓东,局副总经理程波出席会议,会议由局副总经理王纯海主持。

蔡唐涛指出,过去一年,面对复杂严峻的外部形势和艰巨繁重的改革任务,广大海外干部职工坚实笃定、锐意进取、逆势前行,很好地保持了海外优先的战略定力,成功吹响了由“业务国际化”向“公司国际化”升维发展的冲锋号。经过一年的不懈努力,三公局重塑了海外发展体系,市场布局得到进一步优化,化解了一系列风险矛盾,全面完成年度开发任务,局海外业务在多维度迎来了新的发展机遇。

蔡唐涛强调,今年是全面贯彻落实党的二十



大精神的开局之年;是我局深化高质量发展,实现“15158A”战略目标的关键之年;是推动海外改革成果落地落实,系统重塑海外竞争优势的“破冰”之年。全局要加快适应时代之需,系统把握发展之变、充分释放改革能效,从顶层设计层面做好系统部署,持续推进改革举措落地和局部优化工作,全方位拓展三公局“公司国际化”的内涵和外延。

蔡唐涛要求,坚持海外优先和“公司国际化”,要准确理解海外优先与“公司国际化”间的逻辑关系,把握好“业务国际化”向“公司国际化”升维的进阶关系,制定符合自身特点的“公司国际化”发展手段。要紧紧扭住“公司国际化”的重点任

务,激发一体化发展新活力、构建区域化布局新格局、打造属地化经营新优势、提升集约化管理新能力、筑牢健康化发展新屏障。要着力强化“公司国际化”的根本保障,持续加强海外党的政治建设、开展海外干部队伍建设、强化海外党风廉政建设。

王纯海对会议进行总结并提出要求,一是深刻领会此次会议的重要性,系统做好落实。建立必要的考核评价机制,确保各项工作在执行上不偏向、不变通、不走样。二是及时转变工作思路,强力推进海外生产运营体系的运转。加快建立符合战略要求的决策体系和治理体系,确保国际公司规范运营、高效运转。三是做好项目策划,确保高

效履约。注重提升项目策划的质量,确保在项目策划编制时,投标策略、重大经营思路前后有机统一,专项方案、资源配置方式前后有机统一。四是充分发挥好审计功能。坚定落实“七个必审”要求,扎实开展年度审计工作,发挥“大监督”体系能效,增强海外审计监督穿透力。五是提升海外安全管控能力。进一步强化海外安全责任体系建设,确保公司主体责任、领导履责责任、全员安全生产责任得到有效落实。

会议期间,局领导班子成员结合各自分管业务就海外发展提出指导意见。海外事业部(国际公司)负责人作了2022年海外工作汇报,部分海外项目进行了经验交流。国际公司与秘鲁管网项目签订了2023年党风廉政建设、项目经营目标及安全环保职业健康责任书。

会议采取“现场+视频”形式,局总部各部门负责人、海外事业部(国际公司)全体职工,驻外区域分公司及海外项目共计156余人参会。

(局海外事业部 张碧玉)

三公局召开全国“两会”期间安全生产工作部署会



本报讯:3月2日,三公局召开全国“两会”期间安全生产工作部署会,传达国资委和中交集团对近期安全生产工作文件精神,安排部署全国“两会”期间局安全生产工作。局党委书记、董事长蔡唐涛出席会议并讲话。

蔡唐涛对全国“两会”期间安全生产工作提出四点要求:一是各级领导干部要切实提高思想认识和政治站位,坚决贯彻习近平总书记以人为本人、统筹发展和安全的重要指示批示精神,要求领导干部以大局为重,深刻领悟局“以现场保市场”的战略部署,对安全生产工作常怀敬畏之心,筑牢安全底线;二是压紧压实全员安全生产责任制,各单位主要领导要对全国“两会”期间的安全工作亲自部署,确保责任压力传递到生产一线,其他领导班子成员按照“三管三必须”原则,对照自身分管业务的安全责任,认真履行“一岗双责”,各公司、项目要立刻行动起来,开展警示教育,举一反三,查摆问题,各单位主要领导要全面梳理安全风险,不断健全安全监管体系,切实做到本质安全;四是持续加大隐患排查力度,各级领导干部要带头深入一线,发

现问题解决问题要敢于动真碰硬,对典型问题典型项目严肃处理,全面确保安全生产工作形势稳定。

局副总经理王昕对近期安全生产工作进行了部署:一是全局上下特别是生产一线的项目部,要全面认真排查现场各个环节,务必做到安全心中有数,稳步开展生产经营工作;二是各级业务职能部门要切实履行“一岗双责”“三管三必须”原则,各司其职,齐抓共管,从实从细抓出成效做到本质安全;三是安全监管人员要打起精神,主动作为,持之以恒宣贯本质安全要义,加强巡查指导、督促整改,确保全国“两会”期间安全生产工作不出纰漏。另外对近期开展的长江黄河流域及青藏高原环保合规性整治工作进行了部署安排。

会上,安全环保监督部传达了国资委《关于近期生产安全事故风险提示函》及中交集团《关于进一步加强安全生产工作全力以赴确保全国“两会”期间安全形势平稳的紧急通知》的文件精神。

会议以“现场+视频”形式召开。在京局领导班子成员,局各部门主要负责人在现场参会。局所属各单位领导班子成员,各部门负责人在视频分会场参会。

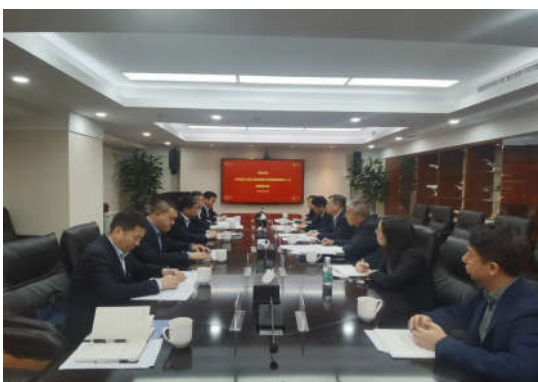
(局安全环保监督部 杨婧)

蔡唐涛拜会中航国际工程公司党委副书记、总经理赵玉成

本报讯:3月10日,局党委书记、董事长蔡唐涛一行拜会了中航国际工程公司党委副书记、总经理赵玉成,双方就深化业务合作展开了交流会谈。

赵玉成对蔡唐涛一行的到访表示热烈欢迎,对三公局的支持表示感谢,并详细介绍了中航国际工程公司的发展历程、海外市场布局、业务结构、代表性项目及重点发展方向。他表示,双方在海外市场布局上的契合,为深化合作奠定了基础,希望双方持续优势互补,共同拓展海外业务增量。蔡唐涛向中航国际

工程公司对三公局的支持表示感谢,介绍了中交集团海外优先战略及“业务国际化”到“公司国际化”的转型升维理念,并围绕三公局海外发展历程、海外“1+4+N”多中心网络布局搭建情况、发展平台、市场布局、差异化业务特色、“两策划”“两强化”工作成效、属地化建设成果展开了详细介绍。他表示,三公局坚持推行海外优先,希望双方在现有互信基础上,深化在路桥、机场、房建、水处厂等领域的合作,三公局愿意发挥自身的施工经验和资源优势,推动双方建立更深层次的合作



关系,扩大合作成果。

三公局副局长王纯海,办公室、战略发展部、海外事业部(国际公司)负责人及相关人员;中航国际工程公司总工程师马耀宁、副总经理赵

海龙、市场开发部、投融资事业部及相关人员参加了会谈。

(局海外事业部 高新)

总编:李海平

主编:吴文竞 编辑:鲁安琪

编辑部电话:(010)81403563

三公局召开2023年示范项目现场观摩交流会

本报讯:3月3日至5日,三公局2023年示范项目现场观摩交流会在汕头和语湾项目召开。局党委副书记、总经理刘章瑜出席会议并讲话,局副总经理、总工程师张晓东,局副总经理王杰先,局副总经理程波出席会议。

此次示范项目观摩交流会以局“三保一争”、“15158A”战略目标为引领,以“树典型立标杆、强生产促协同、保履约建精品、精管理提质增效”为主题,旨在认真贯彻落实局2023年工作会精神和“高质量发展深化年”工作部署,助推示范项目施工标准化工作全面提升,为推动三公局建设成为管理优、质量优、技术优、品牌优、综合实力强的“一强四优”鲜明特征的行业一流企业贡献力量。

刘章瑜作了题为《凝心聚力开好局 真抓实干起好步 全力以赴推动示范项目建设再上新台阶》的讲话。他表示,此次示范项目观摩交流会是高质量发展深化年大背景下推进项目管理升级提质增效的一次汇报展示,是形势发展所迫急需夯基础增后劲大前提下对样板示范项目的一次现场督查、一次相互比拼;是项目质量效益年活动启动阶段对重点示范项目建设的一次集中调度、一次系统部署。

刘章瑜围绕本次会议主题提出六方面要求:

一要提高企业和项目管理水平。面对新形势、新挑战、新任务和新要求,要认真借鉴一流企业成功管理经验和做法,系统梳理制约企业发展的关键环节和管理“短板”,苦练基本内功,夯实管理基础,增强企业管控能力,以高质量管理赋能企业高质量发展,力争实现管理机制更加系统,管理流程更加完善,管理手



段更加科学,管理理念更加先进,推动全局向着发展更优、后劲更足、实力更强的高品质建设道路稳健前行,为企业加快建成“一强四优”行业一流企业不断增添动能。

二要夯实三级公司建设。三级公司是集团和局直接面向市场的生产经营主体,专业化、区域化发展主体。三级公司要进一步优化顶层设计,清晰战略定位,践行完善公司、项目两级管理体系,以局管理体系为依托,结合自身特色建立健全管理制度,所属项目制定相关管理办法,用制度管长远,以制度促规范。要扎实做好“两策划、两强化”工作,聚焦“一利五率”,严格把控资金和效益风险,充分发挥业财一体化、财务云系统作用,推进资金与税务管理,持续降低“两金”风险,认真落实好降本增效各项措施,切实提高项目经营质效,改善经营业绩,优化财务指标,提高风险把控能力,深化高质量发展,开创三级公司建设新局面。

三要筑牢安全防线。安全生产工作是一项系统工程,要从制度体系、组织机构、责任体系及教育体系上持续发力,夯实企业安全发展基础。要压紧压实全员安全生产责任制,确保责任压力传递到生产一线。要强化安全管理协同联动机制,紧盯项目风险管控责任、风险管控措施、应急处置措施三大清单,刚性落实问题倒查和责任追究机制,严防死守,举一反三,切实打通安全生产“最后一公

里”,筑牢大安全、大应急保障体系。

四要推行人才战略。加大人才培养力度,提高员工持证上岗率,持续加大员工教育培训考核力度,全方位推进取证培训及职称评审工作,增强各类培训的系统性、针对性及实操性,充分发挥专家团队力量,大力培养项目专业技术人才及综合管理人才。要强化项目选人用人导向,进一步提升员工职业化水平,坚持“以业绩论英雄”的鲜明导向,打造一批具备职业精神、职业操守的职业化团队,为企业高质量发展注入强劲动力。

五要加强质量创优管理。要以匠心筑精品,以质优塑品牌,努力提高建设工程质量水平,积极对标对表,强化质量创优引领,提高人员工程质量意识,增强质量管理基础,健全质量保障体系,完善质量管理制度,加强全过程质量监控效能,营造争创优质示范项目氛围,实现企业质量效益最大化。要构建以技术标准为核心主题,以管理标准

为支持,工作标准为保障的标准化现场质量管理体系,真正做到以现场保市场、以现场促市场。

六要准确把握创建示范项目思路 and 方向。创建示范项目要锚定省部级、国家级质量创优目标,充分发挥“典型引路”示范作用,发扬工匠精神,把创建活动融入到施工总体部署,切实将工程创优管理工作前移,以管理和科技创新为主要手段,结合实际,因地制宜,

制定工作总体方案,明确主攻方向、技术路径、推进步骤,从施工组织、材料、工艺工法、智能技术应用等方面开展创新创建,做到高起点筹划,高标准推进,通过创优推动工程质量管理水平的提高,持续推动项目管理品质提升,为业主和客户提供更加优质的产品与服务。

张晓东在总结中肯定了五个典型示范项目取得的成绩,希望典型项目能够发挥优势,再接再厉,再创佳绩,其他项目能够认真吸收借鉴,对标先进、取长补短,并就聚焦主责主业,做大房建业务;多措并举促生产,紧盯项目保履约;建设标准化示范项目,发挥典型引路作用等三方面重点工作做出要求。张晓东强调,目前正是全国“两会”召开时期,全局安全生产工作也处在关键和敏感时期,要把各项安全保障工作摆在更加突出的位置,坚决打好防范化解重大安全风险的主动仗。

观摩会期间,各典型示范项目分别作了经验交流。局相关部门分别对经营、物设、技术、安全四个专项策划进行了宣贯。与会人员对汕头和语湾项目两个施工点进行了现场观摩,并就观摩内容开展研讨。会议邀请外部专家分别就超高高层关键施工技术、标杆企业项目管理标准化与项目策划进行了系统授课。

局大生产体系相关部门负责人,各子分公司主要领导、分管生产副总经理、总工程师、大生产体系相关部门负责人,局示范项目、重点项目代表等共计120余人在现场参加会议,局、公司两级总部部门、项目部分人员共计1500余人以视频方式参加会议。

(局工程管理部、建筑公司 供稿)

秘鲁交通通讯部副部长现场检查指导工作



本报讯:近日,秘鲁新任交通通讯部副部长Alberto Paolo Necco Tello到三公局承建的秘鲁桥梁重建项目10包子项目1Chililique桥现场检查工作。这也是新任交通部领导第一次莅临项目考察工作,局拉美区域分公司副总经理兼桥包联营体法人陪同检查,项目常务副经理在现场详细介绍了桥梁重建各项目进展情况并提交了书面报告,副部长听取汇报后对Chililique桥即将安装钢结构表示祝贺并对项目团队克服雨季和资源组织等困难表现出的积极表现表示钦佩和赞赏,重建桥梁施工条件艰苦,当地人民都在日夜期盼,希望并鼓励项目团队在接下来的施工中优质高效完成施工节点任务。

针对项目在合同执行阶段所遇到的实际问题,有关负责人与副部长做了坦诚深入交流,提出在争议解决方面建议引入调解机制,目的是妥善解决分歧,共同沿着合同制定的初衷高质量推动各项工作落地见效,副部长表示他非常赞同此项建议,他会认真考虑此建议如何在项目有效执行。当日交通通讯部官网第一时间给予了积极正面报道。

10包子项目1包含4座桥梁,其中CHILILIQUE桥为钢筋混凝土结构复合桥,桥梁全长50米,计划3月5日进行首片钢结构架设,该桥建成后惠及该地区1600余人的出行问题。三公局共承建3个大包8个子包32座桥梁施工任务,项目桥址遍布秘鲁全境,南北1600公里的范围内,截至目前10包9座桥梁陆续进入上部结构施工,预计今年上半年结束主体结构施工。

(国际公司 供稿)

都香JK项目江口特大桥1#主墩最后一根桩基顺利灌注

本报讯:近日,都香JK项目江口特大桥1#主墩最后一根桩基顺利灌注,标志着该桥首个主墩桩基施工圆满完成,项目实现一季度“开门红”。

江口特大桥为上跨牛栏江V型深谷桥梁,谷深达95米,桥梁主墩处于溪洛渡电站库区内,主桥上部结构为预应力

混凝土连续刚构,主墩采用箱型薄壁墩。其中1#主墩采用9根直径2.5m的钻孔桩群桩基础,桩长67m,最大成孔深度101米,基础施工属水上大直径、超长灌注桩,加之水位变化快和桥位处地貌、地质情况复杂多变,施工难度大。

(一公司 供稿)

新疆WYTJ-11标项目获奖金123万余元

本报讯:近日,业主单位下发了《关于2022年三四季度合并综合考评的通报》,新疆WYTJ-11标项目在全线12个标段考评中获奖金123万余元。

新疆WYTJ-11标段,路线总体走向自北向南,项目途经和静县、焉耆县、农二师21团,道路全长43.93公里。项目主要施工内容包括路基、桥梁、涵洞、路面工程,另含互通2处、停车区1处、服务区1处(含场区绿化

工程),合同额117253万元。项目入选交通部第一批“平安百年品质工程”创建示范项目、自治区和集团“交通强国”示范工程。

建成后打通天山南北的交通运输屏障,成为连接北疆、南疆之间的安全、舒适、快捷、高效公路运输通道,对提高乌鲁木齐市作为“一带一路”国家级综合枢纽地位具有十分重要的推动作用。

(三公司 供稿)

沁县第二污水处理厂项目的PHS空心方桩施工顺利完成

本报讯:2月27日,沁县第二污水处理厂项目的PHS空心方桩施工顺利完成。

该项目桩基设计为高强度预应力混凝土空

心方桩,共计1206根,全长20098米。

项目位于山西省长治市沁县,项目主要建设内容包括新建污水处理厂1座,建筑面积

2507.04平方米,日处理污水4000立方米,以及配套的污水管网、道路硬化、绿化、机修库房及热泉房、综合办公楼等土建施工及设备安装工程。

(华中公司 供稿)

内江项目南侧支路顺利完成首片40米预制T梁浇筑

本报讯:近日,内江项目南侧支路顺利完成首片40米预制T梁浇筑,标志着内江项目南侧

支路正式进入桥梁预制构件生产阶段,拉开了全线桥梁上构施工序幕。

内江项目南侧支路

项目位于内江市威远县连界镇东南部,该支路项目建设有利于推动内江威远工业加速产业转型,

将有力助推内江市高质量发展。

(四公司 供稿)

致敬“她”力量

编者按:3月8日,第113个“三八妇女节”,三公局各单位以“职工素质提升工程”为抓手,组织多彩文化活动多彩活动祝福女职工。



致全体女职工的慰问信

中交三公局全体女职工:

春临盛世三月天,姹紫嫣红映红颜。在这生机盎然的季节里,我们迎来了第113个“三八”国际妇女节。在此,局向在各个岗位辛勤耕耘、默默付出的全体女职工致以最深切的慰问和最诚挚的节日祝福,并向长期支持与理解你们工作的家属表示衷心感谢!

巾帼竞芬芳,柔肩更担当。过去一年,我们在局党委的坚强领导下,同心同德、顶压前行、稳中求进,克服了新冠肺炎疫情带来的各种不利因素,保持了全局平稳健康发展。全体女职工奋力建功新时代,在疫情防控主战场,在改革攻坚第一线,在各自岗位上,默默奉献,尽显芳华,用柔弱的肩膀扛起了事业和家庭的千钧重担,用心血和汗水展现了胸怀家国的忠诚之美,用执着和热爱诠释了舍我其谁的担当之美,用付出和坚守彰显了铿锵玫瑰的奉献之美,用细腻和坚韧演绎了新时代女性自立自强、奋发有为的巾帼风采,为局早日实现“三保一争”“15158A”战略目

标,加快建设“一强四优”行业一流企业做出了重要贡献,我们为有这样一支聪慧、勤奋、勇敢、敬业的队伍而感到骄傲和自豪!你们不愧为“最美巾帼奋斗者”!

时代唤巾帼,实干筑梦想。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,也是我局深化高质量发展、实现“15158A”战略目标的关键一年。希望广大女干部职工激扬巾帼之志、贡献巾帼之力、彰显巾帼之美,以巾帼不让须眉的气魄,以更加昂扬的精神风貌,以更加强烈的使命担当,积极投身企业改革发展新征程上。在各自的岗位上,恪尽职守、勤勉尽责,充分发挥“半边天”作用,为局高质量发展贡献更多的巾帼力量!

最后,在这个别样的春天,衷心地最美的你们道一声:节日快乐、工作顺利、身体健康、阖家幸福!

三公局党委
三公局
三公局工会
二〇二三年三月八日

狠抓落实,在高质量发展中展现新作为

三公局四届四次职代会(工代会)暨2023年工作会回顾了三公局2022年的工作主要情况,分析了企业当前所面临的形势,明确了今后一段时期的发展思路和工作举措。

会上,董事长的讲话和总经理的报告总结成绩客观全面、谋划工作聚焦重点、奋斗目标振奋人心,并要求全局要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,学习贯彻党的二十大精神,贯彻落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神,以集团2023年工作会议精神为指引,坚持和加强党的全面领导,坚持“12345”项目经营理念,深化落实“项目全经营周期管理”,围绕“高质量发展深化年”主题,稳增长、调结构、强管控、提质效、控风险,蓄势奋进、砥砺前行,推动企业高质量发展迈上新台阶,加快实现“三保一争”赶超进位,建设“一强四优”行业一流企业。

同时指出:当前我局正处于承上启下、爬坡过

坎的关键时期,能不能沉着应对挑战,赢得发展主动,从根本上取决于我们自身能否正视问题、找准差距、扛起责任、果断整改,在生产中发力、在技术上攻坚、在改革中碰硬。我们必须敢担大事、敢扛责任、敢碰硬、敢打恶仗、敢争第一,以破题解困实现强筋壮骨,推动企业高质量发展再上新台阶。

要有“敢担大事、敢打恶仗”的狠劲

站位的高度、认识的深度,决定了行动的力度。在“经济要稳住”的要求下,稳增长不仅仅是一项长期的艰巨任务,更是央企践行“国之大者”的政治使命和担当。2023年是我局打好企业发展翻身仗的关键时期,须以非凡之力、非常之举破发展之羈、谋奋进之局。我们要充分认识到当前“有挑战但更有希望、有危机但更有转机”的发展形势,要守住“保”的底线,夯实“稳”的基础,增强“进”的动力。要狠抓市场营销不松劲,狠抓党的建设不动摇,夯实企业高质

要有“敢碰硬、敢扛责任”的韧劲

量发展的根基。我们要认真分析当前企业面临的形势和挑战,要准确把握好“势”与“变”,处理好“危”与“机”,要持续研究国内外基建形势,迅速摸趋势,深入落实“三重两优”经营策略,不断优化“8+2+N”市场营销体系,压实主体责任,完善营销资源,紧盯国家、区域政策走向,锁定重大市场、重要区域、重点项目,确保“仓里有粮”。要进一步坚定信心、稳住阵脚、知重负重、再接再厉,与时间赛跑、与任务赛跑,不断发扬三公局人“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的铁军精神,打好“稳增长”持久战。

益提升活动,厚植企业高质量发展的竞争优势。要聚焦稳经营、挖潜能、提质量、增效益,采取超常措施攻坚克难、破冰碎石、拆除障碍,用钉钉子精神一锤接着一锤敲,干出新气象、展现新作为。要以项目履约、成本管控为主线,勒紧“裤腰带”、过好“紧日子”,强化成本管控,狠抓清收清欠,推进降本增效,要以“一利五率”为核心,分解指标,细化重点,压实责任,层层落实,实现“量”“质”稳步提升。要狠抓风险防控不手软,始终紧绷安全风险这根弦,既有防范风险挑战的先手,也有应对和化解风险挑战的高招,要按照“党政同责”“一岗双责”“三管三必须”原则,将安全清单化,强化过程考核及奖惩,真正把安全生产责任层层落实到人,持续完善安全生产长效机制。要夯实合规经营,持续推进法业融合,防范化解财务风险,发挥“大监督”体系效能,筑牢铜墙铁壁。要加强资产盘活,摸清底数,持续做

实资产,以目标倒逼任

务,以时间倒逼进度,开足马力,挂图作战,努力缩小差距、超目标,以旬保月、以月保季、以季保年,切实提高价值创造能力,为圆满打好“提质效”攻坚战。

要有“敢争第一,敢创一流”的干劲

“万众一心加油干,越是艰险越向前”。越是乱云飞渡、风吹浪打,越要凝心聚力、群策群力。我们要以“满格电”的状态、“奋斗者”的姿态,狠抓改革创新不畏难,持续加强技术管理与创新,加快数字化深度融合,实现数字化转型,深化制度流程体系革新。要结合重大工程、重点项目,从源头和底层解决核心技术“卡脖子”问题,要开展技术基础管理达标活动,围绕核心主业,在公路、桥梁、房建、隧道、两铁等优势业务领域,加快形成技术研发、成果转化、生产运营等全链条管理体系,不断提高企业核心竞争力。要持续开展典型引路活动,实施标准化管理,打造样板工程,永争第一,让业主感动。要持续推进

人才强企战略,开展领军计划、英才计划、星火计划和新星计划,做好专业优秀人才“典型引领”,让干得好的得到推广,干得差的找到差距。要持续讲好三公局故事,传播三公局好声音,唱响三公局主旋律。要坚持每秒必争、每项必进、每分必夺,在各自赛道上紧发条、当主角、创一流。

全体职工要坚持“一盘棋”思想,既各尽其责、又协调联动,分兵把口、同向发力、一体推进,以雷霆万钧之势抓落实,确保年度各项发展目标如期必成。各级党员领导干部要勇当先锋、敢打头阵、扑下身子、撸起袖子,从完善工作机制、强化风险防范、夯实基层基础上制订工作落实“路线图”,严格考核奖惩,拉紧责任链条,强化激励约束,以进固稳,向实问效,为决战决胜2023年任务目标汇聚澎湃冲刺动能,实现局“15158A”“三保一争”战略目标。

(三公局张波)

高质量发展
大家谈加快企业转型 提升创效能级
全力推动公司做大做强做优

自三公局2023年系列会议召开以来,我积极学习领会会议精神。会议深入总结2022年党的建设和生产经营工作取得的各项成绩,科学部署谋划了2023年工作目标任务,务实高效、谋远健行,为我们做好今年各项工作提供了重要遵循。

为贯彻落实好会议精神,实现好公司年度目标任务,本人立足五公司实际,分析指标,把握重点,全面推进,亲自部署,以会议精神为指引,坚持“12345”项目经营理念,深化落实“项目全经营周期管理”,围绕“高质量发展深化年”主题,聚焦改革转型,谋划市场开发,做实策划、标准化建设,打造价值党建,选树典型标杆,全面推动五公司高质量发展迈上新台阶。

以改革转型为契机加快公司外迁属地化发展

会议指出,“各公司要打造核心区域,加强“根据地”建设,深扎根、厚植土,关注客户、经营客户,通过深耕细作,培

育属地竞争优势。”五公司将企业外迁为契机,加快推进企业属地化发展,建设稳定“根据地”,努力实现由“游击战”转为“阵地战”。坚持向城市转、向新地转,继续完善以市场开发部、城市经营中心、项目部三级联动“大开发”市场体系。以优先布局属地化城市为导向,聚焦长三角、海南、华中、西南、西北等经济活跃的重点区域,充分发挥重点城市的辐射效应。构建以大城市业务为主体,房屋建筑工程和市政工程为主业,融入污水处理、环保、光伏、通讯等新兴产业发展要素,努力打造“专精特新”特色品牌,逐步打造“核心主业突出、专业特色明显、经济效益良好的主力公司”。

以市场开发谋突破为公司发展筑牢基本盘

坚持“市场为大,市场为先”理念,紧紧抓住市场的主体主流和发展大势,找准营销的发力点,寻找关键客户,筛选项目清单,扩大项目储

备。提高标前策划、深度策划能力,灵活应对市场随机变化的需求,强化对项目的持续跟踪,提高后续动力,加大长线培育项目的力度,进一步提升公司在城综市场领域的核心竞争力。坚持“增总量、拓增量、优存量”主基调,持续优化产业结构,深化产业内涵。同时,加强人才支撑,通过外部引进与内部培育等手段缓解房屋、市政领域的专业化人才短缺压力,并加大公司内传统行业转型人员的城市业务培训力度,筑牢公司高质量发展基本盘。

以做实策划、标准化建设为根本提升项目管控水平与创效能力

会议强调,“推进项目管理标准化是项目全经营周期管理的题中之义,也是强化项目管控的重要抓手,关键在于构建统一、高效、符合我局实际的管控体系、管理标准。”公司将从项目策划、标准化工地及项目经营组织模式等入手,做实

“两个策划”,在项目前期进行指导把关,对项目全经营周期管理提出指导意见,从现场施工管理、成本管理、风险管控等方面进行详细策划,做到“不打无把握之仗,不做无准备之事”。在项目实施过程中强化服务与监督,深入落实“两策划”“两强化”,推动项目全经营周期管理走向标准化、模块化、数字化、档案化,逐步构建标准统一、流程清晰、管控到位、信息共享、支撑有力的“大生产”体系。

以打造价值党建为主线培育争先创优企业文化

企业的凝聚力和争先创优文化是促进企业健康发展的压舱石,公司将全力打造价值党建,坚持“围绕业务抓党建,抓好党建促发展”,充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,为推动各项业务健康发展提供强大的政治保障,把党建工作优势转化为业务发展的优势,努力实现公司“稳局面、调结

构、强基础、提质效、防风险”的发展目标,助推各项业务稳健发展,增强经营质效,逐步形成党建工作和业务经营相得益彰、齐头并进的良好局面。将“争先创优”理念转化为助推经营发展的新动力,通过制度、管理、宣传等举措,做好正能量企业文化的培育与引导,不断形成“奋进、务实、创新、争优”的良好企业文化氛围,使全体员工凝心聚力、呈现精气神焕然一新的新风貌。

以树典型立标杆为载体打造一流干部队伍

打造一流的人才队伍,就要积极采取多种举措,营造吸引人才、培育人才、留住人才的良好环境。公司将积极树立靠实干说话、凭业绩用人的导向,在市场开发领域培养一批开拓者,在管理领域培养一批领跑者,在生产施工领域培养一批实干者,搭好人才培养梯队,树立典型标杆,进一步凝聚、激励、鼓舞人才,健全人才发展的体制机制。结

合公司发展规划和中标项目实际需求,有针对性的加强人才培养和引进,以竞争来提升选用人才的质量和活力,努力培养一批具备丰富基层管理经验、具备较好的业务基础,同时对企业忠诚担当,有奉献精神的干部职工队伍。

艰难方显勇毅,磨砺始得玉成。新的征程上,我们将毫不动摇坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落党的二十大精神,紧跟集团及局整体战略部署,主动融入和服务构建新发展格局,上下同心戮力,担当作为,聚焦专业主业、经营成效、项目基础管理、标准化建设、人才管理和科技创新,为三公局实现“三保一争”战略目标,加快建设“一强四优”行业一流企业贡献全部力量。

作者系五公司党委书记、
董事长 王鹏飞

守正创新 砥砺前行
奋力开创中交优秀三级公司新局面

干在实处永无止境,走在前列要谋新篇。集团、局系列工作会议精神,为公司深化改革攻坚、推进转型升级,明确了新的起点和方向。我们要以贯彻落实本次系列会议精神为契机,以改革创新精神,凝聚新力量、提升新能力、展现新作为,进一步扩大与属地的深度融合,积极服务和主动融入新发展格局,奋力开创中交优秀三级公司新局面。

惟改革者进,惟创新者强,惟改革创新者胜。2022年,在局党委的坚强领导下,六公司积极践行改革创新的时代主题,实现“属地化”经营,扎根石家庄是落实集团和局改革创新理念的政治自觉。奋力推进企业转型升级,开启公司高质量发展新征程,保障质量更高、效率更高、效益更高是我们的使命担当。

坚持党的领导 为企业发展定向领航

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。公司党委以全年目标为中心扎实开展各

项工作,突出政治功能,履责担当、强根铸魂,全面加强党组织建设,凝聚企业发展引领力。一是深入学习贯彻党的“二十大”精神。各支部要采用多种形式对党的“二十大”精神进行学习,做到覆盖全员,着重在提高学用结合方面下功夫。2023年,公司党委将认真总结和大力推广学习贯彻活动中形成的先进经验,坚持问题导向,加大项目调研监督力度,帮助项目查找、分析和解决矛盾困难,切实巩固活动成果。二是加强基层党组织建设。着力发挥好党组织的领导核心作用,公司党委、项目党支部要旗帜鲜明地坚持和加强党的领导。着力发挥好党组织的政治核心作用。公司党委、项目党支部必须严格按照党章和有关制度发挥好发展方向、发展思路、重大原则、重大决策等方面总揽全局、带头执行、有效监督的作用。严肃党内组织生活。严抓“三重一大”、“三会一课”、党员发展、民主生活会等各项基础工作,不断

强化项目党支部的凝聚力、向心力、实战能力。三是加强领导班子建设。拓宽选人渠道,进一步扩大竞聘上岗范围,认真做好干部部的任前谈话,全面贯彻落实国企好干部“20”字标准,着力培养班子的民主决策意识,动态管理领导班子,进一步完善公司绩效考核体制机制。加强后备干部队伍建设,为公司后续发展积蓄人才储备。

坚持改革创新 为企业核心竞争力续航

创新是引领发展的第一动力。加大对管理和科技创新的支持力度,不仅是要力争科技创新出成果,更是要确保管理创新提效益,为公司实现高质量发展保驾护航。一是加强适应性组织建设,不断推进管理创新。提高现有组织体系对市场形势和业主需求变化的适应性建设,在制度框架范围内创新项目管理模式,提高价值创造水平。“大生产”要扎实推进,“大项目”要科学统筹,“项目群”要资源共享。二是做好创新策划,不断推进科

技创新。强力推进“两策划、两强化”,公司主要领导亲自抓,统筹安排相关工作,重点提高策划的实用性和成本测算精准度,强调策划书的刚性执行。项目策划要将科技创新、创优列为重要内容,争创高层级技术奖项,打响公司品牌。要以项目特点为前提,立项要精准,目标要明确,思路要清晰,措施要得力,深挖项目创新创优潜力,推动科技创新工作取得新突破。三是做好经验总结,不断推进成果转化。各项目要注意收集施工过程中积累的先进管理经验和科技创新成果,及时做好成果总结与应用推广,将创新成果快速转化为经济效益,推进产业健康可持续发展,为公司实现高质量发展续航赋能。

坚持人才强企 为企业高质量发展护航

人能尽其才则百事兴。2023年,我们要继续实施“人才强企”战略,着力打造一支数量、质量、结构与建成中国交建优秀三级公司相适应的人才队伍。一是重视人才培

养与引进。要提高各类培训的针对性,根据不同的员工层级、类别在培训内容、方式上有所区别,尤其要注重对项目管理层面的培训,在积极参加局项目经理培训班的基础上,公司要结合现场参观交流自主组织项目经理培训,同时继续组织好取证培训。要立足项目需求加大外部人才引入力度,逐步扩大社会招聘和岗位竞聘范围,把有经验、有能力、有事业心的优秀人才引入公司。二是加大人才的选、用、育、留。要善于在执行急难险重任务中发现人才,坚持人尽其才,让专业的人做专业的事,破除各类小圈子,真正把“公平、公正、公开”的选人用人理念落实到位。要着重加强年轻人才的培养,转变管理方式。加大对三公局制度文化和执行文化、管理文化和人文文化的宣贯力度,使他们更好的融入公司,建立归属感。三是严格考核与问责机制。坚定贯彻落实“以业绩论英雄,英雄不问出处”的用人理念,结合局绩效考核体系

进一步完善公司全员考核机制,统筹推进各分

项、分类考核的统一性、协调性,提高绩效考核的客观真实性。要严格责任追究,深入落实局和公司违规经营管理责任追究办法,畅通公司与项目之间、部门与分管领导之间、部门与部门之间的沟通渠道,发现问题苗头及时汇报,严格监督,限时改进,避免问题积压。

奋斗创造历史,实干成就未来。六公司将以习

近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神以及中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神,统一思想,凝聚共识,守正创新,砥砺前行,为推动企业高质量发展万上新台阶,加快实现“三保一争”赶超进位,奋力开创中交优秀三级公司新局面而努力奋斗。

作者系六公司党委书记、
董事长 王增全