

## 三公局召开 2023 年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会

本报讯:2月8日,三公局召开2023年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻落实党的二十大精神,深入学习二十届中央纪委二次全会、国资委及集团2023年党风廉政建设和反腐败工作系列会议精神,坚决落实局2023年工作会各项部署安排,总结2022年纪检巡察工作,通报典型案例,开展警示教育,表彰先进单位和先进个人,部署2023年重点工作任务,进一步推动党风廉政建设和反腐败工作向纵深发展,为实现“三保一争”战略目标,加快建设“一强四优”行业一流企业提供坚强保障。局党委书记、董事长蔡唐涛出席会议并讲话,局党委副书记、总经理刘章瑜主持会议。

蔡唐涛指出,习近平总书记系列讲话精神,既是深入推进全面从严治党的根本遵循,也是我们推进纪检监察工作高质量发展的根本指引。各级党组织和全体党员干部要全面学习贯彻党的二十大精神,深刻领悟习近平总书记重要论述的思想内涵,一刻不停推进全面从严治党,引领和保障我局各项工作加速发展、行稳致远。

蔡唐涛围绕全面学习贯彻党的二十大精神、坚定不移推进党风廉政建设和反腐败建设向纵深发展,提出三

个方面意见:一是充分认清党风廉政建设和反腐败建设大形势,学思践悟新思想新部署,切实增强全面从严治党永远在路上的清醒和坚定。要坚持深学深悟,旗帜鲜明讲政治;坚持真学真信,强化责任担当;坚持笃学笃行,凝聚力量促落实。二是坚决贯彻党风廉政建设总要求,高度关注新苗头新问题,切实增强响应反腐败斗争冲锋号的自觉和勇气。要紧盯纪律红线,全面从严抓惩处;紧盯顽症痼疾,驰而不息抓作风;紧盯巡察问题,不折不扣抓整改;紧盯重点领域,持之以恒抓纠治;紧盯基层项目,凝心聚力抓监督。三是全力紧跟党风廉政建设高标准,躬身践行新使命新担当,切实增强自我革命不停歇的本领和成效。要突出抓好领导班子和干部队伍建设,着力提高贯彻落实执行力;大力加强年轻干部教育管理监督,不断激发干事创业新动能;注重锤炼全面过硬的纪律铁军,充分发挥纪检监察工作的服务保障作用。

刘章瑜就抓好会议



精神的学习贯彻提出三点要求:一要坚持用会议精神凝聚普遍共识,第一时间传达好、学习好、落实好会议精神,以更大的决心和力度扎实推进党风廉政建设,引导广大党员干部深刻汲取教训、时刻保持清醒,永葆共产党人的纯洁本色;二要坚持依靠强化责任落实管党治党,不断加强“两个责任”落实,层层传导压力,压紧压实责任,提高党员干部贯彻落实执行力;三要始终坚持将监督执纪融入治理体系,坚持强化政治监督保障中央决策和上级单位重大部署的贯彻落实,理清企业各层级、各业务条线权力运行关键环节,整合监督资源形成监督合力,紧紧围绕生产经营中心工作,为三公局高质量发展保驾护航。

局党委副书记薛志文传达了二十届中央纪委二次全会精神、国资委和集团2023年党风廉政建设和反腐败工作系列会议精神。

局纪委书记韩颖晖通报2022年纪律审查和巡察工作情况以及典型案例,并作了题为

《坚持吹响冲锋号 全面从严抓落实 为加快建设“一强四优”行业一流企业提供坚强保障》的工作报告,部署了2023年重点工作任务,强调要紧紧围绕学习宣传贯彻党的二十大精神,旗帜鲜明强化政治监督,努力确保全局上下忠诚可靠戮力同心;紧紧围绕服务保障中心职能定位,统筹力量加强监督检查,着力提升综合监督防控风险整体效能;紧紧围绕坚持巡改并重工作方针,不断深化拓展巡察监督,充分发挥巡察工作强化震慑利剑作用;紧紧围绕贯彻全面从严治党决策部署,推进“三不”机制贯通融合,积极构建综合施策同向发力惩防体系;紧紧围绕锻造纪律铁军建设目标,持续用力强化自我革命,力求做到忠诚干净担当敢于善于斗争。

局总会计师李洪宣读了《关于表彰2022年度纪检工作先进单位和个人的通报》。局领导为受到表彰的先进代表颁发了奖牌和荣誉证书。

本次会议采取“现场+视频”形式。局领导班子成员出席,局总助、总监、副总师,各部门、事业部主要负责人,纪检巡察职能部门全体人员,各单位纪委书记等50余人在主会场参会,各级总部和项目中层以上干部及纪检监督员等1100余人在视频分会场参加了会议。

(局纪委工作机构 樊志刚)

## 三公局党委召开 2023 年理论学习中心组第二次学习会



本报讯:2月7日,三公局党委召开2023年理论学习中心组第二次学习会,重点学习习近平总书记二十届中央纪委二次全会上的重要讲话精神、习近平总书记在中共中央政治局第二次集体学习时的讲话精神以及习近平总书记同党外人士座谈并共迎新春时的讲话精神。局党委书记、董事长蔡唐涛主持会议并讲话。

会议指出,要站在事关党长期执政、国家长治久安、人民幸福安康的高度,把全面从严治党作为党的长期战略、永恒课题,始终坚持问题导向,保持战略定力,发扬彻底的自我革命精神,永远吹冲锋号,把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去,把党的伟大自我革命进行到底。要坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重,坚持“三个区分开来”,更好激发广大党员、干部的积极性、主动性、创造性,形成奋进新征程、建功新时代的浓厚氛围和生动局面。

会议强调,加快构建新发展格局,是立足实现第二个百年奋斗目标、统筹发展和安全作出的战略决策,是把握未来发展主动权的战略部署。只有加快构建新发展格局,才能夯实我国经济发展的根基,增强发展的安全性稳定

性,才能在各种可以预见和难以预见的狂风暴雨、惊涛骇浪中增强我国的生存力、竞争力、发展力、持续力,确保中华民族伟大复兴进程不被迟滞甚至中断,胜利实现全面建成社会主义现代化强国目标。

蔡唐涛结合近期重点工作,提出了三方面要求。

一是全面从严治党的根本遵循,也是我们推进纪检监察工作高质量发展的根本指引。各级党组织和全体党员干部要全面学习贯彻党的二十大精神,深刻领悟习近平总书记重要论述的思想内涵,一刻不停推进全面从严治党,引领和保障我局各项工作加速发展、行稳致远。二是坚决贯彻党风廉政建设总要求,高度关注新苗头新问题,切实增强响应反腐败斗争冲锋号的自觉和勇气。要紧盯纪律红线,全面从严抓惩处;紧盯顽症痼疾,驰而不息抓作风;紧盯巡察问题,不折不扣抓整改;紧盯重点领域,持之以恒抓纠治;紧盯基层项目,凝心聚力抓监督。三是全力紧跟党风廉政建设高标准,躬身践行新使命新担当,切实增强自我革命不停歇的本领和成效。要突出抓好领导班子和干部队伍建设,着力提高贯彻落实执行力;大力加强年轻干部教育管理监督,不断激发干事创业新动能;注重锤炼全面过硬的纪律铁军,充分发挥纪检监察工作的服务保障作用。

(下转二版)



### 三公局召开 2023 年复工复产动员会

本报讯:2月6日,三公局2023年复工复产动员会在京召开。会议通报过去一年全局生产工作完成情况,查摆问题不足,分析生产形势,部署2023年重点任务。局总经理刘章瑜,局副总经理王杰先,局副总经济师程波出席会议,会议由局副总经理、总工程师张晓东主持。

结合当前生产形势和企业实际,刘章瑜对全局2023年生产管理工作提出五点工作要求:一是各单位要保持拼搏精神,科学谋划部署,迅速实现全面复工复产,紧紧抓住一季度剩余期,强化各层各业务环节的统筹协调,为全年高开高走奠定基础。二是保持好的节奏,各子分公司、项目要做好资源统筹协调工作,进一步增强紧迫感和责任感,坚定信心、锚定目标,大干快上,确保完成全年目标任务。三是要保持稳的步伐,确保各类风险受控。各级要牢固树立万无一失的安全理念,特别对安全生产等重要的

风险要时刻提神醒脑,努力实现安全生产双零目标。四是要保持干的状态,同心同德、向上向前。全局上下,尤其是两级总部部门,要有效的发挥指挥、协调、监督、服务四大职能,进一步体现总部的示范引领作用和价值创造能力。五是各子分公司和项目要扎实开展好复工复产的“五个一”活动,即制定一个复工复产的方案,召开一次安全专题会议,组织一轮安全培训,开展一次安全检查,进行一次安全生产条件的确认。

张晓东根据当前复工复产的艰巨性提出三点工作意见:一是扛起责任。各级责任主体和责任人要真正的按照既定的方案和要求,把责任扛起来,迅速进入工作状态,冲到生产一线,切实做好复工复产前的安全大检查和验收,坚决做到安全管理不到位



不复工,防范措施不落实不复工,隐患问题不清零不复工。二是坚定信心。各级领导干部,尤其是各单位的一把手,要对本单位、本部门的工作理清工作思路,细化任务目标,研究措施方法,增强落实措施的针对性、可操作性。三是抓好贯彻落实。本次会议之后,子分公司各在建项目要及时召开会议落实好会议精神。

王杰先从全局市政房建板块生产面临的形势、存在的问题等方面进行了系统性分析,并对市

政房建业务领域管理提升提出四点工作要求:一要提高市政房建项目认识深度。二要加强市政房建项目资源储备。三要推进市政房建项目有序建设。四要强化信用评价管理。

局安全总监, 副经理, 相关部门、事业部主要负责人及各子分公司主要领导、分管领导、安全总监、各项目班子成员等640余人通过现场和视频的形式参加此次会议。

(局工程管理部 朱宇轩)

### 三公局召开 2023 经营管理工作会议暨 2022 年四季度经济活动分析会



本报讯:2月10日,三公局2023经营管理工作会议暨2022年四季度经济活动分析会在京召开。局总会计师李洪、局副总经理王杰先、局副总经理王纯海出席会议。会议由局副总经理程波主持。

会议主要任务是:深入贯彻党的二十大精神,落实集团、局2023年工作会议精神和决策部署,认真分析局2022年各项经营数据,总结成绩、查摆问题,深入谋划2023年经营管理思路与策略,分析形势,研究对策、部署2023年重点经营工作。

会上,局领导结合分管工作分别提出要求建议。

王纯海结合局海外工作指出:一是加强海外在建项目的管理,对转入国际公司7个项目要给予关注;二是加强海外完工、收尾项目的管理;三是海外项目存在的突出矛盾应抓紧时间予以解决。

王杰先结合局物资设备工作强调:一要重视项目量差价差分析,抓好材料管控;二要物设部人员配置满足策划要求并提高业务素质;三要做好闲置设备和周转材料的管理,各单位之间应加强沟通和调配,盘活闲置资产。

李洪结合局财务管理提出:一是强化制度执行,“两策划、两强化”要落到实处;二是做好成本预算,部门之间要加强合作,控制各项成本支出,确保利润不会流失;三是加强应收账款回收,不放松、不放弃,控增量、抓存量。

程波对局2023年经营管理工作,提出三点要求:一要正视不足补短板。加强梯队建设,重视新业务、新领域人才培养。各公司发展不均衡,要加强对标学习。加强基础资料的收集整理,减少人为失误和证据链丢失。杜绝“新官不理旧账”

的情形,各公司对项目要加大指导帮扶力度。各单位、项目应积极参加各类业务培训,提升人员素质;二要压实责任促提升。做好年度经营、财务、治亏等指标的细化分解和下达,要明确时间节点和责任人,并签订目标责任书。各公司要及时对项目下达目标成本、费用预算、标后切块目标。重点项目、关键指标以及专项治理指标等单独量化考核,局业务部门要加强挂牌督办。建立“一利五率”指标月度汇报评价机制,各单位每月统计分析,定期向局主要领导和分管领导及部门汇报。公司主要领导必须参加公司组织的月度经济活动分析会,发现问题和管理漏洞,及时采取措施解决。加强网报系统业务培训与监督管理,各单位、项目必须有专人负责,确保数据上传及时准确;三要强化督导保落实。进一步完善各项规章制度,用制度管人按流程办事,强化过程督导与通报考核。部门之间要加强协同联动,保证系统数据的一致性、及时性、准确性。加强标后预算和限量限价的审批工作。加强预警项目整改、落实与跟踪工作,建立部门、公司会商机制。重大案件、重点亏损项目定期召开专题会和分析会,推进落实整改。继续推进典型示范、标杆引路活动,提升经营管理质效。

局经营管理部对2022年经营情况进行通报、对2023年重点工作进行部署,局财务资金部、物资设备部、项目治理办、法律风控部对各自分管业务内容进行通报分析。局总助、总监,各部门、事业部主要负责人,子分公司主要领导、经营和财务分管领导在主场参会。子分公司其他班子成员、法律合同部全体成员及相关部门负责人共计200余人视频参会。

(局经营管理部 王占贤)

### 三公局召开 2023 年物资设备管理专题工作会

本报讯:2月9日,三公局在局总部召开2023年物资设备管理专题工作会。会议贯彻落实集团、局2023年工作会会议精神,总结2022年物资设备管理工作,部署2023年重点工作任务,传达2023年物资设备管理考核指标,进一步夯实基础管理工作,推进局物资设备管理工作持续改进。局总经理刘章瑜出席会议并讲话。局总会计师李洪,局副总经理王纯海,局副总经理程波出席会议。会议由局副总经理王杰先主持。

刘章瑜就抓好物资设备管理工作提出五点要求:一要高度重视物资设备成本管理,细化数据分析,量化考核指标;二要重视物资量差价差核算,防范“跑冒滴漏”,优化供应策划,降低采购成本;三要重视岗位人员配



置,提高人员素质,提高管理质效;四要重视过程管控,梳理优化管理流程,提升企业管控能力,把好物资设备采购验收质量关,防止质量安全风险;五要重视合同履约管理,降低诉讼风险,加强物资设备税务筹划策划,减轻企业税负。

王杰先根据当前管理形势,明确要求分解任务,压实责任,提出四个

方面意见:一是抓人才队伍建设,打牢业务基础;二是抓好履职尽责,落实“一岗双责”;三是抓“三基”工程,提升基础管理;四是抓“典型”引路,促管理提升。要提高认知,转变态度,提升能力,以问题为导向,问题治理为抓手,开展好今年的物资设备管理工作。

局物资设备部(采供中心)总结2022年局物

资设备管理工作,部署了2023年九项重点工作任务,传达了2023年物资设备管理考核指标。局相关部门根据分管业务分别做了交流,提出了工作建议。局属12家单位对2022年物资设备管理基本情况做了汇报,对管理实施过程中存在的问题和不足做了深刻的剖析,围绕局专题会会议部署、结合本单位实际情况及存在的问题制定了下一步管理措施和解决方案,并对相关工作提出建议。

本次会议采取“现场+视频”的形式,局相关部门主要负责人,局物资设备部(采供中心)全体人员,局属各单位分管物资设备工作的领导、相关部门人员参加会议。

(局物资设备部 杨惠灵)

肃纪、反腐倡廉摆在更加重要位置来抓,永葆党的旺盛生命力和强大战斗力。唯有永葆“赶考”的清醒,以更加昂扬的姿态把全面从严治党向纵深推进,才能不断自我革命、砥砺前行、增强本领,确保企业改革发展行稳致远。

(局党委工作部 高亚航)

(上接一版)二是全面从严治党要在落实主体责任中坚持长管长严。党要管党,首先各级党组织要管党,各级党组织书记要管党,这是职责所在、使命所在,必须履行好、担当好。这就要求抓住领导干部这个“关键少数”,严明党的政治纪律和政治规矩,层层落实管党治党政治责任。广大党

员干部唯有增强“四个意识”,坚定“四个自信”,坚持严的基调不动摇,严格执纪、严肃纠风、严厉反腐,深刻认识全面从严治党永远在路上的新时代内涵,一刻也不停歇,坚定不移推动全面从严治党向纵深发展,才能使我们在时代的风浪中沿着正确航向劈波前行。

三是全面从严治党

要在把握大局大势中强化责任担当。着眼大局大势推进全面从严治党,是各级党组织必须担当的政治责任。面对依然严峻复杂的形势,全面从严治党没有暂停键,永远在路上。新征程上,我们必须坚持以党的政治建设为统领,坚决做到“两个维护”,始终坚持把正风

# 开好局，起好步！ 三公局各单位掀起宣贯集团、局系列 会议精神热潮（一）

**编者按：**中交集团暨中国交建一届二次职代会暨2023年工作会议、三公局四届四次职代会（工代会）暨2023年工作会议分别回顾总结了中交集团、局2022年各项工作，深入分析了面临的形势与问题，系统部署2023年工作指导思想、总体目标、重点任务。在局属各单位引发热烈反响。

## ·一公司

为深入贯彻落实集团和局系列工作会议精神，理清工作思路，确立新年度奋斗目标，近日，一公司结合当前工作实际，深入传达学习集团和局系列工作会议精神，确保会议精神落地生根。

一公司组织全体职工线上观看大会直播，并召开2023年工作会议开展宣传贯彻，对照上级工作会议精神谋划部署2023年工作计划。面对新形势新任务，一公司将紧紧围绕三公局工作会对各子分公司提出的四项要求，部署的五项重点任务全面落实公司发展战略，明确公司发展定位，始终保持局核心公司排头兵地位不掉队，统一思想，锚定三公局“15158A”战略目标，力争将公司打造成为具有核心竞争力和行业引领力的中交集团百亿级三级工程公司。深度融合党建引领，以三公局价值党建为引领，擦亮一公司“一心同向·奋勇争先”特色党建品牌。围绕中心工作，实现党建与生产经营、项目管理、企业文化的深度融合。保证执行要快，作风要实，沟通要畅，打通“部门墙”，提高整体的合力，以实实在在的干事态度、方式方法，确保工作取得实效。提升项目管理水平，围绕“高质量发展深化年”主题，扎实开展“项目质量效益提升”活动，深化落实“项目全经营周期管理”，坚持“一切工作重心到项目”的理念，聚焦市场开发、生产管理、财务管理、风险防控、改革创新、党的建设六项任务，做大市场增量、强化项目管控、提升运营质效、做好风险防控。提高公司发展竞争力，聚焦主责主业开拓市场，加强属地化市场管理，争取更多的属地政策支持，逐步提高在属地化市场的影响力。抓住资质改革的窗口期，完成公司建筑二级、隧道二级资质申报工作，力争取得水利水电资质新突破，提升大城市、大交通领域市场开拓的核心竞争力。

一公司将深入落实

三公局系列会议精神，以高标准、严要求推动工作质量再提升，为助力三公局建设“一强四优”行业一流企业贡献力量。

## ·二公司

二公司党委第一时间组织开展学习宣传贯彻集团和局系列会议精神，并积极组织公司所属基层党支部开展系列学习活动，同时公司微信公众平台积极转发局系列会议相关讯息，使公司全体干部职工深入学习领会局系列会议精神。

2023年二公司将主要做好五方面工作：一是用好重点突破法，扎实推进市场开拓。公司要主动出击、善作善成，在提高公司中标额的同时，提升中标质量。深入落实“三重两大两优”经营策略，“大交通”新签合同额占比保持在25%以上，“大城市”新签合同额占比达到65%以上，现汇新签合同额占比保持在80%以上。二是塑强创新创效法，扎实强化项目培育。项目是施工企业的动力源，公司要聚焦主业、突出主责，严格落实“12345”项目经营理念和《项目管理标准化实施方案》，深入开展“质量效益提升”活动，培育出一批具有品牌价值的项目。三是突出统筹兼顾法，扎实优化全面提质。在项目实施过程中必须强化全员成本管控，树立项目全经营周期管理理念，特别是要抓好项目收尾工作。统筹抓好经营管理工作，全面防范财务风险，紧紧围绕提高公司效益开展工作。四是坚持精思细想法，扎实提升基础赋能。要进一步做细、做实、规范化基础工作，使其真正成为公司有序化生产、提高质效、增加效益提供保障。五是强化凝心聚力法，坚定深化党的建设。要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习、宣传、贯彻党的二十大精神，做好“价值党建”工作。

2023年，二公司党委将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学习贯彻党的二十大精神，贯彻落实中央经济工作会议、中央企业

负责人会议精神，以集团及局2023年工作会议精神为指引，坚持和加强党的全面领导，深入贯彻局“12345”项目经营理念，坚持公司“中好项目管好项目”总方针，巩固提升改革成效，围绕“高质量发展深化年”主题，聚焦“项目质量效益提升”活动，狠抓市场开拓、强化过程管控，提升经营质效，以务实高效作风助推局高质量发展实现新突破。

## ·三公司

集团和局系列工作会议召开后，三公司迅速组织部署，确保会议精神学习到位、宣传到位、贯彻到位。公司总部及所属项目部扎实开展专题学习会，使广大干部职工全面了解到当前全局面临的发展形势，及下一步工作思路和目标任务，掀起了全员学习热潮。

会议要求，要深学细悟强思想。全体干部职工要原原本本学习系列工作会议会议精神，领悟精髓要义，把会议精神与2023年工作结合起来，把思想和行动统一到局党委及公司党委的决策部署上来，按照总体工作思路，聚焦高质量发展，把握工作重点，切实抓实抓细抓出成效。要改进作风提能力。要聚焦干部作风和能力提升，大兴学习之风、调查研究之风、实干之风，提升干部职工能力素养，培养一批本领过硬、作风优良的优秀人才，更好地适应高质量发展要求。要聚焦重点强执行。要真抓实干、不畏艰难，进一步做好稳步拓展市场，不断夯实发展根基；严格施工管理，全力推进项目建设；坚持创新驱动，数字赋能管控提升；强化合规管理，确保企业行稳致远；坚持人才强企，不断凝聚发展合力；坚持党建引领，持续巩固战斗堡垒等方面工作。在推进中强执行，完全全把企业发展之路走深走实。要理清思路明责任。围绕会议提出的目标任务，细化工作举措，明确人员责任，制定工作清单，切实做到知责于心、担责于身、履责于行。要迅速行动抓落实。大力

宣传贯彻会议精神，继续采取多形式多角度开展学习，把落实会议精神当做当前的重要任务，并把学习成果积极转化应用到工作实际，踔厉奋发、笃行不怠，努力营造干事创业的良好氛围。

广大干部职工表示将抢抓机遇，顺势而上，把学习贯彻此次系列工作会议会议精神作为今后一段时期的重要任务，在公司的团结带领下，始终坚持“12345”项目经营理念，深化落实“项目全经营周期管理”，围绕“高质量发展深化年”主题，稳增长、调结构、强管控、提质效、控风险，坚定信心，奋楫笃行，奋力谱写企业高质量发展新篇章，为局早日实现“三保一争”“15158A”战略目标，打造“一强四优”行业一流企业贡献三公司力量。

## ·四公司

为深入贯彻集团和局系列会议精神，四公司坚持“稳中求进”工作总基调，以高质量发展为主线，以提质增效为目标，扎实开展“项目质量效益提升年”活动，稳增长、促改革、提质效、控风险，坚持从以下五个方面发力：一是讲政治固根本，强化党建引领。公司将持续深入贯彻党的二十大精神，深入推进新时代党的建设新的伟大工程重大部署，深刻理解和把握“两个确立”，不断提高“政治三力”，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，围绕局“一强四优”战略目标，压实两级班子责任，确保党中央、集团党委和局党委的决策部署在公司一贯到底。二是抓主业优布局，稳步拓展市场。聚焦“大交通”“大城市”，统筹区域资源，理清市场开发部、各经营中心、项目部职责划分，坚定不移执行“区域+进城+主业”策略。按照“一市场一模式，一项目一方案”立足属地化发展，不断加强西南片区经营中心建设，快速从“经营项目”向“经营城市”转型，由“机会经营”向“战略经营”升级，补齐“进城”客户资源短板，确保属地化指标逐年递增。

## ·五公司

自集团及局2023年系列会议召开以来，五公司党委高度重视，积极部署落实会议精神学习宣传贯彻工作，要求公司全体干部职工深入学习领会局系列会议精神的重要意义，掀起学习热潮，统一思想、提高认识，切实将思想认识统一到公司年度各项工作部署上来，确保思想和步调与三公局同心同向、同频共振；准确把握要义，团结带领广大干部职工锐意进取、奋

勇争先，为推动公司更好、更快打造“一强四优”行业一流企业而努力奋斗。

2023年，五公司将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学习贯彻党的二十大精神，贯彻落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，以局2023年工作会议精神为指引，坚持和加强党的全面领导，坚持“12345”项目经营理念，深化落实“项目全经营周期管理”，围绕“高质量发展深化年”主题，立足国内，聚焦长三角区域，以筹备成立华东公司为契机，“稳局面、调结构、强基础、提质效、防风险、蓄势奋进、砥砺前行”，进一步明确以城市业务为主体，房屋建筑工程和市政工程为主业，重点拓展污水处理、环保、光伏等新兴产业，尤其在新兴产业中彰显“公司优势”，在做细新兴业务上创造“公司实践”，在“专精特新”隐形冠军打造上扛起“公司责任”，逐步打造“核心主业突出、专业特色明显、经济效益良好的主力公司”。

2023年，五公司将重点做好九个方面的工作：一是重塑管理体系，夯实管理基础，提升管理创新驱动。二是优化营销体系，盯紧重点项目，提升开发团队战斗力。三是精细经营管控，深化提质增效，提升亏损治理内动力。四是坚持问题导向，强化监管力度，增强安全生产保障力。五是聚焦科技创新，重视人才培养，提升企业核心竞争力。六是强化成本意识，巩固基础管理，提升物设管控硬实力。七是加快数字化转型，完善资金管理，提升资金风险管控力。八是深化改革创新，提升工作能效，激发公司管理软实力。九是突出党建引领，打造价值党建，提高党建品牌影响力。

## ·五公司

五公司将以全面贯彻系列会议精神为契机，咬定目标、真抓实干，深化改革、共谋发展，攻坚克难、砥砺前行，为推动企业高质量发展迈上新台阶而不懈努力。

高质量发展  
大家谈实干担当，奋勇争先！为打造三公局核心标杆、集团  
百亿级三级工程公司不懈奋斗

今年是全面贯彻党的二十大精神、乘势而上贯彻“十四五”规划承上启下的关键时期，也是一公司谋划发展再跨越的重要一年。中交集团、三公局系列工作会强调要进一步坚定高质量发展战略定力，蓄势奋进、笃行实干，扎实开展各项工作，确定了2023年工作的总体思路，一公司将锚定三公局系列工作会议部署的目标任务，始终坚持以高质量发展为目标，持续推进一流企业建设，全面强化担当，狠抓执行落实，为打造三公局核心标杆、集团百亿级三级工程公司不懈奋斗。

## 围绕高质量发展主线，找准公司发展定位，构建争先创优核心力

2月2日，一公司二次党代会胜利召开，明确指出了公司未来五年的发展任务，提出了“1134”战略目标：坚持一个定位，致力建设成为主业强势、业务多元、质量效益优、具有独立市场开发能力的三级工程公司，作为三公局核心标杆跻身集团百亿级三级工程公司行列。

围绕奋力完成一个“双百目标”，着力实现规模、效益、品牌三个升级，强化市场、履约、盈利、风控四项基本功。要高质量实现目标，必须找准公司定位，明晰发展方向。从集团层面看，首先要跻身集团百亿级三级工程公司行列。认真贯彻落实王彤宙董事长在一公司调研时的讲话精神，以把困难抱在怀里的担当妥善解决历史遗留问题，推动一公司成为市场竞争的主体，打造一公司独特的竞争力。从三公局层面看，我们要打造局核心公司始终保持排头兵地位不掉队。纵观三公局各子分公司的发展态势，必须保持不甘人后的斗志，始终保持三公局排头兵的决胜地位。从公司层面看，我们要锚定“第一姓一”的目标，始终奋勇争先，带领广大职工共享美好生活。三公局提出要扎实开展“项目质量效益提升”活动，公司总部要坚持“一切工作重心到项目”的理念，提升项目管控能力，做实做细两项策划，在成本管控上出实招，在亏损治理上谋

良策，在资源管理上有思路。会“操心、着急、有思路、想办法”，承担起干得出色的责任使命，凝聚全体干部职工拼搏进取的力量。

## 激发高质量发展动能，优化市场布局，提升企业市场竞争力

三公局工作会报告中明确指出“进一步加强属地化建设，守好‘责任田’，提高属地市场占有率和贡献率”、“加强‘根据地’建设，深扎根、厚植土，关注客户、经营客户，通过深耕细作，培育属地竞争优势”，突出强调要重点加强属地化建设。一公司要聚焦北京属地化区域市场，加强与注册地政府机构的紧密联系，做好属地化经营、深耕北京市场，多用公司资质中标注册地的项目，为属地增加更多的税收，争取更多的属地政策支持和项目支持，逐步提高在属地化市场的影响力和竞争力。做强做优主责主业，拓展新兴业务领域。聚焦传统公路、市政、房建市场，发挥在特大桥梁、长大隧道、公路工程等领域的经

验优势，将北京、广东、四川、浙江等省份作为主力市场，维护好东北、内蒙、山东、河南、河北等传统市场，同时积极扩大两铁市场份额，探索抽水蓄能、光伏、水利等新兴业务板块，赢得更广阔的利润空间和发展空间。擦亮自有资质品牌，逐步提升核心实力。提升市政一级资质的使用率，为公司资质升级积累相关业绩，完成公司建筑二级、隧道二级资质申报工作，力争取得水利水电资质新突破，提升大城市、大交通领域市场开拓的核心竞争力，牢固树立市场化经营主体意识，提升自身资质品牌的使用效率，打响自身品牌。

## 强化高质量发展引擎，擦亮党建特色品牌，打造一心同向引领力

围绕公司“1134”的战略目标，我们要系统打造三公局价值党建品牌下的“一心同向·奋勇争先”子品牌，培育“合力争先”文化，探索出具有一公司特色的高质量党建引领企业高质量发展之路。擎旗奋进，强化思想

政治担当。深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决把“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩，利用好“第一议题”制度、上好中心组学习“第一课”，持续深入学习贯彻党的二十大精神，及时将党中央决策部署、上级党委具体工作举措在公司内部传达宣贯，不断提高学习的覆盖面和参与度。双向融合，迸发管企治企新效能。坚持把党建工作与中心工作深度融合作为党建工作的出发点和落脚点。以创建“党员示范岗”“创新工作室”“青年突击队”为抓手，紧密结合正在推动的攻坚项目和重要节点，谋实招、务实功，深耕属地市场，通过与上级党组织、合作方党组织及属地党组织的联建共建，在学习活动中孕育合作机会、增进协作力度。锤炼人才，选贤任能打造过硬队伍。不断强化干部队伍建设，优化人员配置，开辟公开招聘、竞争上岗等促使优秀人才脱颖而出的“快车道”，进一步加大房建、市政、轨道交通等业

务人才引进力度，做好青年选拔培育，持续释放人才动力，加大正向激励导向，聚焦价值创造活力。从严治党，营造风清气正企业氛围。加大对在建项目的中期审计频率，加强纪委监督，风险预控关口前移；紧盯工作中不担当不作为等问题，对党员干部在工作中出现的拈轻怕重，不做不错，不思进取等各类“躺平”，早发现、早提醒，让“躺平式干部”心中有畏，强化领导干部作为政治生态和企业风气引领者、营造者、维护者的责任。

立足新起点，拼搏开创新局。一公司将顺应时代发展趋势，以“十四五”战略规划为引领，坚定三公局“三保一争”战略目标，扎实推进“高质量发展深化年”走实走深，锚定公司“1134”发展目标，为加快三公局建设“一强四优”行业一流企业不懈奋斗。

作者系一公司党委书记、董事长 郭云杰

## 深化改革成效 坚定扛旗争先 奋力谱写高质量跨越发展新篇章

局系列会议部署了“以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学习贯彻党的二十大精神，贯彻落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，以集团2023年工作会议精神为指引，坚持和加强党的全面领导，坚持‘12345’项目经营理念，深化落实‘项目全经营周期管理’，围绕‘高质量发展深化年’主题，稳增长、调结构、强管控、提质效，控风险，推动高质量发展迈上新台阶，加快实现‘三保一争’赶超进位，建设‘一强四优’行业一流企业”的工作思路。要实现年度目标任务，二公司唯有统一思想、坚定信心、压紧责任、狠抓落实，巩固提升改革成效，提升项目质量效益，开创公司跨越发展新局面，才能推动企业高质量发展迈上新台阶。

坚持深化改革是公司高质量发展的根本保证。只要始终坚持改革创新，拿出敢闯“深水区”、敢啃“硬骨头”的勇气，用改革的办法破解难题，破除制约发展的体制机制障碍，用创新的思路谋划发展，就能奋力闯出一条跨越式发展之路。

坚持正确用人导向是公司高质量发展的基础支撑。只要坚持鲜明“以业绩论英雄、英雄不论出处”的用人导向，为担当者担当、为负责者负责、为干事者撑腰，就一定能够凝聚起干事创业的磅礴力量。

## 理清思路咬定目标，明确责任田

局会议中指出的“加快实现‘三保一争’赶超进位，建设‘一强四优’行业一流企业”，为我们三级单位高质量发展提出了新的明确目标。

政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，坚决贯彻执行国资委、集团、局部署，公司各项事业发展就一定能够沿着正确的航向破浪前行。

坚持深化改革是公司高质量发展的根本保证。只要始终坚持改革创新，拿出敢闯“深水区”、敢啃“硬骨头”的勇气，用改革的办法破解难题，破除制约发展的体制机制障碍，用创新的思路谋划发展，就能奋力闯出一条跨越式发展之路。

坚持正确用人导向是公司高质量发展的基础支撑。只要坚持鲜明“以业绩论英雄、英雄不论出处”的用人导向，为担当者担当、为负责者负责、为干事者撑腰，就一定能够凝聚起干事创业的磅礴力量。

## 理清思路咬定目标，明确责任田

局会议中指出的“加快实现‘三保一争’赶超进位，建设‘一强四优’行业一流企业”，为我们三级单位高质量发展提出了新的明确目标。

公司总部要担当起

市场开发中心、项目管理中心、成本控制中心，三大“中心”职能。一要“清单制”管理精细化，根据经营中心及项目具体情况，以问题为导向，制定科学合理的任务清单，完善奖惩机制，保证赢利点，解决制约项。二要市场开发品牌化，多元发展的同时充分利用公司公路总承包特级资质优势，不断巩固核心优势。三要管理模式标准化，聚焦“项目全经营周期管理”，重点做好“两策划两强化”，做到施工现场和运营质量“内外兼修”，切实提升经营效率和发展质量。

项目部要担负好成本中心、效益中心作用。聚焦任务指标，跑出加速度，考出好成绩。一是提高成本管控体系，树立全员成本意识，强化责任落实，系统梳理风险点，加强监督。二是加强计量管理，做到及时、准确，加快计量周期，为提高资金周转打好基础。三是提升变更索赔调差能力，深度挖掘潜在“赢利点”，向二

次经营要效益。

## 压实责任狠抓落实，奏好“协奏曲”

压紧压实责任，狠抓深化落实是公司贯彻落实局各项任务指标的行动指南，二者“协奏”更是公司实现跨越发展、高质量发展发展的内在要求。

压紧压实责任方面，我们要刚性执行“12345”市场经营理念，推动项目全经营周期管理工作走向标准化、模块化、数字化。狠抓成本管控、狠抓分包管理、狠抓物资管理，补齐跨越发展“短板”。坚持底线思维、提高预判能力、聚焦重点、靶向发力，下好先手棋、打好“组合拳”，以实现滚动开发、狠抓“两金”压降、强化变更索赔、深化亏损治理、严防法规风险等手段扫除阻碍高质量发展的绊脚石。

狠抓深化落实方面，我们要聚焦稳增长，固牢跨越发展“根基”。“有利可图的营收，有现金流的利润”要成为项目管理的内在要求，“稳增长”要成为公司经营的基本理念。从强化过程管控、做好策

衔接、加快计量周期、提升科技质量成效、筑牢安全屏障等几个方面着手，坚持“命”字在心，“严”字当头，“实”字落地，全面提升公司安全环保管控能力，为公司持续高质量发展保驾护航。

## 铸造党建红色引擎，护好“压舱石”

党员干部内生动力犹如“鸟之双翼，车之两轮”，是企业建设的“压舱石”，必须将提升党员干部对党忠诚的自觉性放在首要位置，发挥“头雁效应”。

一要注重政治建设，坚决做到“两个维护”。把学习贯彻党的二十大精神引向深入，坚持学思用贯通、知信行统一，真正用党的二十大精神武装头脑、指导实践、推动工作。

二要注重品牌建设，筑牢坚强战斗堡垒。做到基础工作标准化、创先工作精细化、队伍建设专业化。奋力打造集团党建标杆、党员示范岗及局“价值党建”示范岗，坚持党建带群团，持续提升“工字号”“青字号”品牌价

值，同时鲜明用人导向，盘活人才存量、拓展人才增量、提升人才质量，努力培养造就更多领军人才、高技能人才和创新团队，全方位以党建引领高质量发展新格局。

三要注重风清气正，全面落实“两个责任”。坚定不移推进党风廉政建设和反腐败斗争，不断深化从严治党的具体实践，既用铁的纪律整治各种顶风违纪行为，又严打“四风”问题的隐形变异，防止反弹回潮。真正使纪律规矩成为“带电的高压线”，营造“风清气正”的政治生态。

风正时济，自当破浪前行；任重道远，更需快马加鞭。现在我们前有标兵、后有追兵，不进则退、慢进也是退。我们务必要牢固树立“开局就是决战、起步就是冲刺”的理念，提气聚势，苦练事功，抢抓机遇，真抓实干，奋力谱写二公司高质量跨越发展新篇章。

作者系二公司党委书记、董事长 孙贵新